

ÅRSREDOVISNING 2008
NFO Drives AB

EMC



ENERGI

EFFEKTIVISERING



NFO
DRIVES



- ▶ NFO-koncernens fakturering under perioden uppgick till 9,8 MSEK (6,4 MSEK), vilket är en ökning med 3,4 MSEK (53 %) mot föregående år.
 - ▶ Koncernens resultat efter skatt för perioden uppgår till -12,1 MSEK (-11,2 MSEK).
 - ▶ I resultatet ingår resultatförsämrande åtgärder av engångskaraktär med ca 2 MSEK.
 - ▶ Koncernens resultat per aktie för perioden uppgår till -0,19 SEK (-0,19 SEK).
 - ▶ Exportförsäljningen ökade från 6 till 19 %.
 - ▶ Försäljningen till OEM-kunden Cyrba, som tillverkar bubbelbad, spa etc. har inletts. En inledande order på 2 000 frekvensomriktare har lämnats varav 1 000 st har fakturerats.
 - ▶ Satsningar på energieffektivisering inom sjukhus har under året resulterat i ett flertal större order på frekvensomriktare till sjukhus från Landstingen i Östergötland, Kronoberg och Blekinge.
 - ▶ Det brittiska företaget Invertek, med vilket bolaget sedan flera år tillbaka har ett licensavtal, rapporterar att samarbetet har resulterat i nya försäljningsframgångar för kunden vilket inneburit omfattande intäkter för NFO.
 - ▶ Anders Olsson Fogelberg, som invaldes i styrelsen våren 2008, utnämndes till ordförande vid styrelsemötet den 21 oktober.
- Händelser efter årets utgång:**
- ▶ Ulla-Britt Wiking utnämndes till tf VD med tillträde den 1 januari 2009.
 - ▶ NFO Drives deltog i början av februari på Mässan Fastighet som arrangerades på den nya Kista-mässan i Stockholm. Intresset för störningsfri energieffektivisering var stort och många intressanta projekt presenterades.
 - ▶ Utvecklingen av en standardomriktare med kapsling IP54 har påbörjats. Med den nya kapslingen uppfyller omriktaren krav på placering i fuktiga utrymmen, vilket kommer att öka framtida affärsmöjligheter.
 - ▶ OEM-projektet med badkarsomriktaren fortskrider och utrustning från Cyrba, där NFO-omriktaren ingår, ingår nu i omfattande tester hos några av världens största badkars-tillverkare.
 - ▶ Ett konstruktionsarbete för att kunna implementera nya moderna och bättre transistorer i bolagets standardomriktare har genomförts. Leverans av omriktare med de nya transistorerna har påbörjats i de mindre effektklasserna 0,37 - 5,5 kW.
 - ▶ Nya återförsäljaravtal har tecknats i mars, dels med Mathiaszyk GmbH i Tyskland och dels med P C Control Oy i Finland.
 - ▶ En intressant order på ca 20 omriktare erhöles under mars från Rikshospitalet i Oslo avseende utbyte av traditionella PWM-omriktare mot NFO Sinus®. Vidare utbytesorder påräknas.
 - ▶ Elsäkerhetsverket uppmärksammade under mars EMC-problem (elektromagnetiska störningar) vid användning av traditionella PWM-omriktare. NFO-tekniken eliminerar fullständigt sådana problem.

Fram till tredje kvartalet såg vi en mycket god tillväxt i bolagets försäljning. Den lågkonjunktur, som drabbat bland annat byggbranschen, har inneburit att investeringarna minskat betydligt, vilket har påverkat bolagets direktförsäljning av standardomriktare negativt.

Vår marknadsandel har dock inte påverkats. Vi är övertygade om att försäljningen kommer att öka när konjunkturläget förbättras.

Gensvaret från våra återförsäljare i Tyskland är mycket positivt och den inledande försäljningen ser lovande ut. Vi har långt gångna förhandlingar med ytterligare länder.

Lågkonjunkturer har även påverkat Cyrbas möjligheter att kortsiktigt nå den

försäljning som förväntats. Intresset för deras produkter är fortfarande stort men vi ser en viss fördröjning av intäkterna för NFOs del.

Licenstagaren Invertek rapporterar en starkt ökande tillväxt av försäljningen av enklare omriktare, där man använder sig av delar av NFOs patenterade teknik. Invertek bedömer att försäljningstillväxten kommer att fortsätta under 2009.

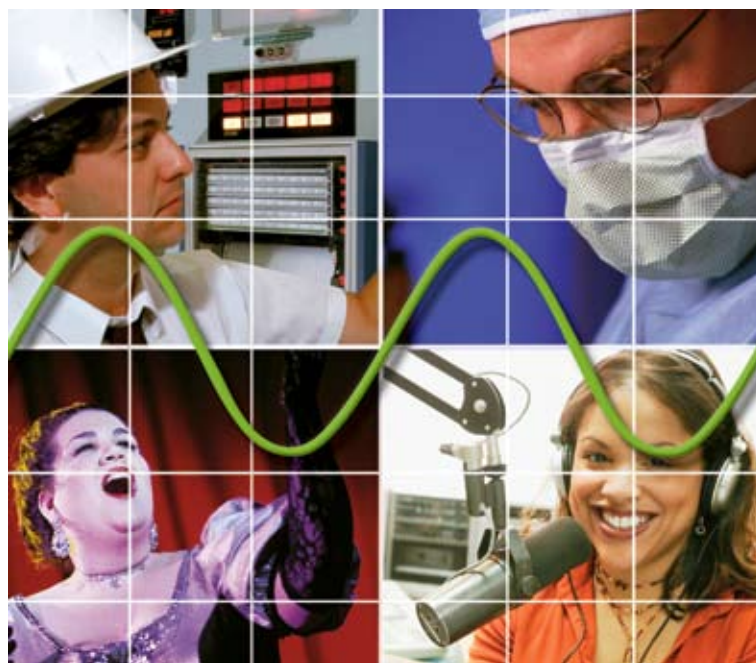
Bolaget för i dagsläget flera diskussioner med potentiella OEM-kunder. Flera av dessa projekt ser lovande ut. Mycket av bolagets utvecklings- och säljresurser har fokuserats mot en av dessa potentiella kunder under det senaste halvåret.

Vi är hoppfulla om att kunna knyta

denna kund till oss, vilket kommer att medföra ett kommersiellt genombrott för NFO och vår teknologi.

Under det fjärde kvartalet har bolaget genomfört omfattande kostnadsbesparingar för att möta de minskade intäkterna på grund av lågkonjunkturer. Effekterna har ännu inte slagit igenom på kostnads-sidan och gjorda förändringar kommer inte att få fullt genomslag förrän i andra kvartalet 2009.

Bolaget kommer att göra ytterligare effektiviseringar under inledningen av 2009 utan att äventyra leveransförmåga eller säljkapacitet.



Ingen ska behöva bli störd för att du vill spara energi!

Överallt i vårt samhälle omges vi av elektriska motorer. De driver våra fläktar, pumpar, kompressorer, transportbanor, maskiner och hissar med mera. Det är en gammal och väl beprövad teknik men den drar enorma mängder energi. Runt 2/3 av Europas elenergi går åt till att driva dessa elmotorer. Genom att varvtalsreglera motorerna kan man spara stora mängder energi.

Det vanligaste sättet att varvtalsstyra elmotorer är att använda frekvensomriktare MEN den konventionella tekniken (kallad PWM) ger upphov till bland annat elektromagnetiska störningar, som kan påverka datorer, tv/radio, tekniska instrument med mera. För att minska störningarna omges tekniken av EMC-direktiv, som anger hur

installationen ska göras för att bli godkänd. Trots det blir den inte alltid helt störningsfri.

Ren sinus - om motorn själv får välja
Vår frekvensomriktare NFO Sinus® är den enda helt störningsfria omriktaren på marknaden.

Den är unik och har en mängd fördelar och ger bland annat en utspänning i form av en ren sinusvåg. Därmed är den helt fri från elektromagnetiska störningar och uppfyller EMC-direktivet utan att man behöver använda varken EMC-filter, skärmade kablar eller annan extra utrustning.

NFO Sinus® finns idag installerad på många sjukhus, flygplatser, radio/TV-stationer, laboratorier, universitet, industri-, kontors- och affärsfastigheter, flerbostadshus samt inom marinen.

Fördelar med NFO Sinus®:

- ▶ Sparar mellan 25 - 50 % energi
- ▶ Den enda helt störningsfria omriktaren - kan därför installeras med billigt oskärmat kablage
- ▶ Ingen ny kabeldragning vid ROT-projekt - befintligt kablage kan återanvändas
- ▶ Obegränsat kabelavstånd mellan motor och omriktare - flexibel installation
- ▶ Hög driftsäkerhet – inga lagerströmmar som kan skada motorn
- ▶ Högt startmoment – mjuk gång
- ▶ Den enda omriktare, som kan användas tillsammans med vanlig 30 mA jordfelsbrytare
- ▶ Tyst miljö – den enda omriktare som inte ger något störande switchljud



Ulla-Britt Wiking, t.f. VD för NFO Drives AB

Det är en spännande utmaning att ta över ledningen av teknikföretaget NFO Drives AB. Som många andra anser jag att frågan om hur vår framtida energiförsörjning skall se ut för att rädda vår miljö har högsta prioritet i vårt samhälle.

Man kan spara mellan 25 och 50 % energi genom att varvtalsreglera elmotorer med hjälp av frekvensomriktare. Denna möjlighet nämns allt oftare i debatten.

Därför känner jag att vår produkt NFO Sinus® ligger helt rätt i tiden. Inte bara för att vi sparar energi utan också för att vi löser de problem, som andra frekvensomriktare har med olika former av störningar och onödigt slitage på de motorer, som de styr.

Vår produkt är idag högt uppskattad av dem som är tekniskt kunniga inom området. Under senare år har bolaget arbetat för att lyfta fram de unika fördelarna som vår produkt har även till en bredare målgrupp. Enligt min uppfattning har vi varit relativt framgångsrika med detta, och vi står idag inför flera intressanta affärsmöjligheter.

Vår omriktare NFO Sinus® är i dagsläget ensam om att vara helt störningsfri. Det har uppmärksammats av bland andra Elsäkerhetsverket, som under senare tid har fått mycket klagomål på störningar från ventilationsanläggningar, som regleras med konventionella omriktare. NFO Sinus® nämns i dessa sammanhang, som ett helt störningsfritt alternativ. Även om en statlig myndighet inte kan rekommendera en enskild leverantör, så är det mycket positivt för vår marknadskommunikation.

De obligatoriska energideklarationer, som nu görs av alla fastighetsägare i Sverige, medför att det startas många energisparprojekt runt om i landet. Det är det gamla fastighetsbeståndet, som måste få en effektivare energianvändning. Då är NFO Sinus®

ett extra bra val eftersom man inte behöver några skärmade kablar utan kan utnyttja befintligt kablage. Det blir en betydligt enklare och billigare installation.

Vi är övertygade om att många fastighetsägare och förvaltare kommer att inse fördelarna och välja NFO Sinus®. För att sprida information om teknikens fördelar kommer vi bland annat att delta i flera mässor under året.

En annan fördel med NFO Sinus®, som har aktualiserats i media och seminarier den senaste tiden, är friheten från lagerströmmar. Alla omriktare, som använder konventionell PWM-teknik, genererar lagerströmmar. Förr eller senare ger dessa skador på motorlagren – skador, som kostar svensk industri mellan en och två miljarder kronor per år. Vår NFO Sinus® framstår därför som ett problemfritt och ekonomiskt bra alternativ.

Vår exportandel ökade sakta men säkert under året från 6 till 19 %. Under året har vi knutit kontakt med ett antal nya distributörer i Tyskland och fler kontakter är på gång. Med tanke på den entusiasm, som vi mött hos våra nya distributörer, är jag övertygad att vi kommer att få en fortsatt ökning av exportförsäljningen.

Strategin, att satsa mer på OEM-projekt, har gett bra respons och vi har nu flera mycket intressanta projekt på gång. Många industriföretag, som tillverkar eldrivna produkter, har insett att de genom att varvtalsreglera dessa med vår frekvensomriktare, kan

få en ökad konkurrenskraft på världsmarknaden. Vi har långt gångna diskussioner med möjliga OEM-kunder där vi ser en stor potential.

Så trots att 2008 års resultat inte är så glädjande, känner jag en stor optimism för att NFO Drives skall börja tjäna pengar om inte allt för lång tid, eftersom vi har så många intressanta affärsmöjligheter på gång.



Resultat

Årets koncernresultat är -12,1 mkr (-11,2). Vinsten per aktie är neg. -0,19 kr (-0,19). Koncernens fakturering uppgick till 9,8 mkr (6,4) med en exportandel på 19 % (6). Resultatet påverkades negativt med ca 2 mkr genom engångsavskrivningar av kundfordringar, förråd och immateriella anläggningstillgångar. Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar utgjorde 183 % av omsättningen (226).

Affärsidé, fokusområden

"NFO Drives utvecklar, tillverkar, marknadsför och licensierar frekvensomriktare för varvtalsstyrning av elmotorer.

Produkter och licenser baseras på den världsdominerande, unika och patenterade NFO-tekniken. Marknadsföringen är fokuserad på applikationer där NFO-tekniken ger kunden ökad lönsamhet."

Inför 2008 definierades fyra fokusområden för Bolagets verksamhet:

- Intensifiering av marknadsföringen i Sverige.
- Exportsatsning genom återförsäljare i EU-länderna.
- Implementering av patentsökt nyutveckling baserad på s.k. IGBT-transistorer för att möjliggöra högre effekter och sänkta tillverkningskostnader.
- Aktivt sökande efter attraktiva OEM-applikationer:

Genom intensifierad marknadsföring i Sverige uppnåddes under första halvåret stark omsättningstillväxt. Under andra halvåret, påverkat av den generella finansiella krisen, föll dock omsättningen tillbaka. Med anledning av den vikande försäljningen genomfördes under hösten personal- och kostnadsneddragningar.

Nya återförsäljaravtal tecknades under året med:

- Inatherm B.V., Waalwijk (NL) i januari.
- W. Westphal GmbH & Co, Essen (DE) i juni.
- Becker electronics GmbH, Breisach am Rhein (DE) i augusti.

Exportförsäljningen utgjorde 1,8 mkr (0,4). Se även händelser efter årets utgång nedan.

Under fjärde kvartalet slutfördes konstruktions-

arbetet för implementeringen av IGBT-transistorer i delar av produktprogrammet. Dessutom framtoogs en konstruktion som ger möjligheter till en högre kapslingsklass, IP54, för Bolagets standardprodukter.

För Bolagets första OEM-affär slöts under augusti slutgiltigt avtal med Cyrba AB innebärande försäljning av för applikationen utvecklade frekvensomriktare. Dessa ingår i ett av Cyrba utvecklat och tillverkat komponentpaket för bubbelbadkar. Komponentpaketet har ordentlig utvecklingshöjd och har väckt stor positiv uppmärksamhet på marknaden. Industrifonden stöder, efter noggrann analys, Cyrba med betydande finansieringsåtaganden. Under hösten fakturerade Bolaget de första 1.000 enheterna och påräknar stora framtida leveranser.

Förberedelser påbörjades under hösten betr. ännu en lovande OEM-affär. Tester pågår och har fullt ut påvisat NFO-teknikens unika fördelar i den aktuella applikationen.

De fyra fokusområdena bibehålls under 2009. Speciellt goda affärsmöjligheter bedöms finnas inom området OEM-applikationer. Bolaget räknar med att kunna bedriva nuvarande verksamhet utan kapitaltillskott under 2009.

Förändringar i ledning, styrelse och koncernstruktur

Taro Bruneheim avgick i samförstånd med styrelsen som VD vid årets utgång för att ägna sig åt sin Stockholmsbaserade konsultverksamhet. Ulla-Britt Wiking, sedan drygt två år verksam i Bolaget, utnämndes till t.f. VD.

Carl-Göran Myrin begärde i oktober av personliga skäl att bli entledigad från posten som styrelseordförande och efterträddes av Anders Olsson Fogelberg.

Dotterbolagen NFO Control AB och NFO Invest AB bedriver ingen från moderbolaget skild verksamhet, varför beslutats om fusion genom absorption av dessa bolag i NFO Drives AB. Denna åtgärd inleddes under december och beräknas vara slutförd 2009.

Licensavtal

Under slutet av 2007 ingicks

ett förbättrat avtal med den tidigare licensstagaren Invertek Ltd. i Wales. Licensaffären har under 2008 utvecklats positivt. Således bokfördes licensavgifter på ca 992.000 kr (156.000 kr).

Finansiering

Under september genomfördes en riktad emission av 3.000.000 aktier som, efter emissionskostnader, inbringade en netto-likvid på 2.964.772 kr. Emissionen användes till att lösa den utestående delen på 2.644.313 kr av 2002 års konvertibla lån jämte ränta.

En riktad emission under september till innehavare av 1.762.000 utestående personaloptioner fulltecknades och inbringade 1.762.000 kr. Det vid årsstämman 2008 till styrelsen givna bemyndigandet om utgivande av 2.000.000 nya personaloptioner utnyttjades under augusti och fulltecknades. Inlösen kan ske fram till september 2010 till 3,00 kr per aktie.

Händelser efter årets utgång

- Nya återförsäljaravtal har tecknats med:
 - Mathiaszyk GmbH, Bremen (DE) i mars
 - P J Control Oy, Vantaa (FI) i mars
- En intressant order på ca 20 omriktare erhöles under mars från Rikshospitalet i Oslo avseende utbyte av traditionella PWM-omriktare mot NFO-Sinus. Vidare utbytesorder påräknas.
- NFO Drives ställde under februari ut på den välbesökta mässan Fastighet i Kista och mötte stort intresse.
- Elsäkerhetsverket uppmärksammade under mars EMC-problem (elektromagnetiska störningar) vid användning av traditionella PWM-omriktare. NFO-tekniken eliminerar fullständigt sådana problem.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten (SEK):

Balanserad förlust	-60 057 807
Lämnat koncernbidrag	-1 600 000
Emissioner	4 450 572
Årets resultat	-10 491 354

Totalt

-67 698 589

överföres i ny räkning. Någon utdelning föreslås ej.



5 - ÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal, moderbolag

(SEK)	2008	2007	2006	2005	2004
Omsättning, kr	9 667 948	5 980 638	5 681 645	7 279 389	9 264 400
Rörelseresultat, kr	-10 609 316	-9 609 762	-10 786 801	-11 842 590	- 9 820 444
Resultat efter finansiella poster, kr	-10 491 354	-9 767 487	-11 008 544	-12 231 703	- 10 841 844
Bruttomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Nettomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Justerat eget kapital, kr	17 182 821	24 347 403	12 238 789	14 031 642	1 928 315
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	83,61%	81,14%	50,74%	36,13%	7%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,00	0,11	0,67	1,33	9,5
Räntetäckningsgrad, ggr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medeltalanställda	8	7	7	7,5	7,5
Nettoinvesteringar immateriella anläggningstillgångar, kr	1 651 241	1 327 088	2 054 509	2 844 425	650 972
Nettoinvesteringar materiella anläggningstillgångar, kr	70 855	73 512	56 176	32 588	12 241
Vinst per aktie, kr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Eget kapital per aktie	0,27	0,41	0,33	0,49	0,24
Eget kapital per aktie efter fulltecknad konvertibeemission	-	0,45	0,52	1,08	2,3

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital + obeskattade reserver – latent skatt

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

(SEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		080101-081231	070101-071231	080101-081231	070101-071231
Nettoomsättning	1	9 662 114	6 387 185	9 667 948	5 980 638
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-18 677	-6 581	-18 677	-6 581
Övriga rörelseintäkter		162 127	23 640	162 127	23 640
		9 805 564	6 404 244	9 811 398	5 997 697
Rörelsens kostnader					
Komponenter och förnödenheter		-5 104 626	-3 577 914	-5 104 626	-3 577 914
Övriga externa kostnader	2	-7 471 316	-6 371 225	-7 179 939	-5 743 283
Personalkostnader	3	-5 413 835	-4 572 701	-4 621 794	-3 873 119
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4	-4 013 749	-2 914 440	-3 514 355	-2 413 143
		-22 003 526	-17 436 280	-20 420 714	-15 607 459
Rörelseresultat		-12 197 962	-11 032 036	-10 609 316	-9 609 762
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		351 645	269 148	345 215	264 277
Räntekostnader och liknande resultatposter		-229 706	-422 483	-227 253	-422 002
		121 939	-153 335	117 962	-157 725
Resultat efter finansiella poster		-12 076 023	-11 185 371	-10 491 354	-9 767 487
Årets resultat		-12 076 023	-11 185 371	-10 491 354	-9 767 487

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		081231	071231	081231	071231
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	5	4 948 887	7 306 718	4 810 982	6 674 809
Patent	6	549 212	508 091	549 212	506 951
		5 498 099	7 814 809	5 360 194	7 181 760
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	7	155 575	130 518	152 351	123 045
		155 575	130 518	152 351	123 045
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	8	-	-	100 001	100 001
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	6 651 985	7 299 406	4 633 505	5 084 006
		6 651 985	7 299 406	4 733 506	5 184 007
Summa anläggningstillgångar		12 305 659	15 244 733	10 246 051	12 488 812
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Komponenter och förnödenheter		2 035 602	2 479 071	2 020 431	2 463 900
Färdiga varor		770 509	1 081 055	770 509	1 081 055
		2 806 111	3 560 126	2 790 940	3 544 955
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		732 186	754 525	732 186	754 525
Fordringar hos koncernföretag		-	-	1 692 365	2 459 682
Övriga fordringar	10	1 298 816	1 639 292	1 238 346	1 604 969
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	576 463	240 405	506 604	162 342
		2 607 465	2 634 222	4 169 501	4 981 518
Kortfristiga placeringar		0	7 882 948	0	7 882 948
Kassa och bank	14	3 479 489	1 240 103	3 344 088	1 107 858
Summa omsättningstillgångar		8 893 065	15 317 399	10 304 529	17 517 279
SUMMA TILLGÅNGAR		21 198 724	30 562 132	20 550 580	30 006 091

(SEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		081231	071231	081231	071231
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	12				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (64 201 103 aktier kvotvärde 0,10 kr, aktiekapitalets utveckling se sid 14)		6 420 110	5 943 910	6 420 110	5 943 910
Reservfond		78 461 600	78 461 600	78 461 300	78 461 300
		84 881 710	84 405 510	84 881 410	84 405 210
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller förlust		-55 503 655	-48 768 855	-57 207 235	-50 290 320
Årets resultat		-12 076 023	-11 185 371	-10 491 354	-9 767 487
		-67 579 678	-59 954 226	-67 698 589	-60 057 807
Summa eget kapital		17 302 032	24 451 284	17 182 821	24 347 403
Långfristiga skulder					
Konvertibelt lån	13	0	2 644 313	0	2 644 313
Övriga skulder till kreditinstitut		34 616	0	34 616	0
Summa långfristiga skulder		34 616	2 644 313	34 616	2 644 313
Kortfristiga skulder					
Kortfristig låneskuld		19 056	83 320	19 056	83 320
Factoringskuld		0	53 577	0	53 577
Leverantörsskulder		1 039 894	1 169 830	1 028 302	1 155 618
Övriga skulder		171 563	169 242	138 196	136 561
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 631 563	1 990 566	2 147 589	1 585 299
Summa kortfristiga skulder		3 862 076	3 466 535	3 333 143	3 014 375
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 198 724	30 562 132	20 550 580	30 006 091
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter	16	3 500 000	3 576 539	3 500 000	3 576 539
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS (Enl FAR indirekt metod) (SEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		080101-081231	070101-071231	080101-081231	070101-071231
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-12 076 023	-11 185 371	-10 491 354	-9 767 487
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	17	4 661 169	3 561 863	3 964 857	2 863 645
		-7 414 854	-7 623 508	-6 526 497	-6 903 842
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-7 414 854	-7 623 508	-6 526 497	-6 903 842
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) resp minskning (+) av					
varulager		754 015	-851 247	754 015	-851 247
kortfristiga placeringar		7 882 948	-6 805 796	7 882 948	-6 805 796
kortfristiga fordringar		26 757	292 288	812 017	1 292 268
Ökning (+) resp minskning (-) av					
kortfristiga skulder		395 541	-1 203 209	318 768	-1 429 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 644 407	-16 191 472	3 241 251	-14 698 589
Investeringsverksamheten					
Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar (-)		-1 651 241	-1 327 088	-1 651 241	-1 327 088
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-70 855	-73 512	-70 855	-73 512
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 722 096	-1 400 600	-1 722 096	-1 400 600
Finansieringsverksamheten					
Nyemission (+)		4 926 772	23 286 100	4 926 772	23 286 100
Koncernbidrag (+/-)		-	-	-1 600 000	-1 410 000
Upplåning, amortering långfristiga lån (+/-)		-2 609 697	-4 796 381	-2 609 697	-4 796 381
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 317 075	18 489 719	717 075	17 079 719
Årets kassaflöde		2 239 386	897 647	2 236 230	980 530
Likvida medel vid årets början		1 240 103	342 456	1 107 858	127 328
Likvida medel vid årets slut		3 479 489	1 240 103	3 344 088	1 107 858

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år, om ej annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Koncernbidrag har redovisats efter dess ekonomiska innebörd.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande: Anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag har eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt eget kapital. Den latent skatteskulden i obeskattade reserver uppgår till 28%. Resterande del av obeskattade reserver ingår i posten bundna reserver.

NOTER

1 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inga inköp och försäljningar har förekommit med andra företag i koncernen.

2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	080101-081231	070101-071231	080101-081231	070101-071231
Revisionsuppdrag	127 590	62 554	127 590	62 554
Andra uppdrag	294 691	187 218	292 141	187 218
Summa	419 731	249 772	419 731	249 772

3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	080101-081231	070101-071231	080101-081231	070101-071231
Medelantalet anställda				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	7	6	6	5
	9	8	8	7
Sjukfrånvaro				
Totalt	0,36%	0,80%	0,40%	0,80%
60 dagar eller mer	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Män i relation till arbetad tid för män	0,46%	1,02%	0,53%	1,06%
Kvinnor i relation till arbetad tid för kvinnor	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

	Koncernen		Moderbolaget	
	080101-081231	070101-071231	080101-081231	070101-071231
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar till VD och styrelse	342 000	87 362	342 000	87 362
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	3 424 293	2 772 212	2 852 096	2 235 736
Pensionskostnader till övriga anställda*	344 266	374 835	259 195	318 841
Övriga sociala kostnader	1 269 155	1 082 379	1 064 171	896 087
	5 379 714	4 316 788	4 517 462	3 538 026
Fakturerade avoden VD och styrelse**	1 343 458	1 422 000	1 343 458	1 422 000

** Likt föregående år har bolaget extern VD, som har fakturerat arvode, varför de fakturerade arvoden för VD och styrelse är väsentliga.

*Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 31 995 kr (2007: 172 902 kr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112% (december 2007: 152%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR 29.

4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

	Koncernen		Moderbolaget	
Immateriella anläggningstillgångar	20 %		20 %	
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier	20 %		20 %	

5 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Ingående anskaffningsvärde	26 558 454	25 344 434	22 393 217	21 179 197
Årets aktiverade utgifter	1 354 086	1 214 020	1 354 086	1 214 020
Utrangering	-2 553 632	0	-2 553 632	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 358 908	26 558 454	21 193 671	22 393 217
Ingående avskrivningar	-19 146 775	-16 533 373	-15 718 408	-13 599 012
Årets avskrivningar	-2 690 463	-2 613 402	-2 196 459	-2 119 396
Utrangering	1 532 178	0	1 532 178	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-20 305 060	-19 146 775	-16 382 689	-15 718 408
Accumulerade nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	-104 961	-104 961	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-104 961	-104 961	0	0
Utgående planenligt restvärde	4 948 887	7 306 718	4 810 982	6 674 809

6 PATENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Ingående anskaffningsvärde	1 171 683	1 058 615	1 160 287	1 047 219
Årets aktiverade utgifter	297 156	113 068	297 156	113 068
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 468 840	1 171 683	1 457 443	1 160 287
Ingående avskrivningar	-663 592	-433 349	-653 336	-425 372
Årets avskrivningar	-256 036	-230 243	-254 895	-227 964
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-919 628	-663 593	-908 231	-653 336
Utgående planenligt restvärde	549 212	508 091	549 212	506 951

7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Ingående anskaffningsvärde	2 363 139	2 289 626	1 454 739	1 381 226
Inköp	79 300	73 513	79 300	73 513
Försäljning	-12 989	0	-12 989	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 429 450	2 363 139	1 521 050	1 454 739
Ingående avskrivningar	-2 232 621	-2 161 826	-1 331 694	-1 265 911
Årets avskrivningar	-45 797	-70 795	-41 548	-65 783
Försäljning	4 543	0	4 543	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 273 875	-2 232 621	-1 368 699	-1 331 694
Utgående planenligt restvärde	155 575	130 518	152 351	123 045

8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NFO Invest AB	100%	100%	1 000	100 000
NFO Control AB	100%	100%	1 000	1
Summa				100 001

Uppgifter om organisationsnummer och säte, eget kapital och resultat:

	Eget kapital	Resultat	Org nr	Säte
NFO Invest AB	96 012	80	556615-7813	Blekinge, Karlshamn
NFO Control AB	123 201	-1 584 749	556484-9205	Blekinge, Karlshamn

9 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Antal andelar	Bokfört värde
Vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.	148	4 633 505
Summa		4 633 505
Koncernen		
Vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.	212	6 651 985
Summa		6 651 985

Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licens-intäkter från andelarna.

10 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Förskott till leverantör	719 886	1 000 060	719 868	1 000 060
Momsfordran	373 449	468 802	368 456	465 621
Bolagets skattefordran	194 260	169 923	138 600	138 600
Övriga fordringar	11 221	507	11 404	688
Summa	1 298 816	1 639 292	1 238 346	1 604 969

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Förutbetalda hyror	13 168	9 733	13 168	9 733
Förskottsbetald leasingavgift	2 214	20 599	2 214	4 040
Upplupna intäkter	0	28 680	0	0
Upplupna inkomsträntor	3 538	12	2 249	12
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	195 147	88 823	136 289	62 063
Upplupen royaltyintäkt Invertex Drives Ltd	229 305	0	229 305	0
Övriga poster	133 091	92 558	123 379	86 494
Summa	576 463	240 405	506 604	162 342

12 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
	Ingående balans	5 943 910	78 461 600	-48 768 855
Riktad emission	300 000		3 000 000	
Emissionskostnader			-335 228	
Inlösen teckningsoptioner	176 200		1 585 800	
Emission teckningsoptioner			200 000	
Årets resultat enl KRR				-12 076 023
Disp. enligt bolagsstämmbeslut			-11 185 371	11 185 371
Utgående balans	6 420 110	78 461 600	-55 503 655	-12 076 023

Moderbolaget

	Aktiekapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	5 943 910	78 461 300	-50 290 320	-9 767 487
Riktad emission	300 000		3 000 000	
Emissionskostnader			-335 228	
Inlösen teckningsoptioner	176 200		1 585 800	
Emission teckningsoptioner			200 000	
Koncernbidrag			-1 600 000	
Årets resultat enl KRR				-10 491 354
Disp. enligt bolagsstämmbeslut			-9 767 487	9 767 487
Utgående balans	6 420 110	78 461 300	-57 207 235	-10 491 354

Akkumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat 1 500 000

13 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Konvertibellånet för utestående konvertibler, om ett sammanlagt värde av 2.644.314 kronor vid årets ingång, har under året i sin helhet återbetalats mot inlösen av utestående konvertibler. Konvertiblerna löpte med en årlig ränta, to m oktober, motsvarande STIBOR + 5 procentenheter. Ingen del av de långfristiga skulderna förfaller senare än 5 år efter bokslutsdagen.

14 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	700 000	700 000	700 000	700 000

15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Löne- och semesterlöneskuld	458 553	435 006	387 799	374 726
Sociala avgifter	247 325	231 898	204 055	198 879
Upplupna räntor	0	47 316	0	47 316
Styrelsearvodet, inklusive sociala avgifter	356 500	85 430	356 500	85 430
Upplupen royaltyskuld*	1 232 755	1 027 925	898 718	748 612
Övriga poster	336 430	162 990	300 517	130 336
Summa upplupna kostnader	2 631 563	1 990 566	2 147 589	1 585 299

* Upplupen royaltyskuld för koncernen 2008 består av följande:

Från NFO Drives 2000	22 577	Utbetald royaltyskuld 2004	-50 000
Från NFO Drives 2001	64 142	Utbetald royaltyskuld 2007	-100 000
Från NFO Drives 2002	118 376	Utbetald royaltyskuld 2008	-150 000
Från NFO Drives 2003	120 366		
Från NFO Drives 2004	131 051	Summa royaltyskuld	1 232 755
Från NFO Drives 2005	97 140		
Från NFO Drives 2006	70 222		
Från NFO Drives 2007	72 999		
Från NFO Drives 2008	94 775		
Från Invertek Q4 2007-Q3 2008 NFO Drives	407 070		
Från Invertek tom Q2 2007 NFO Control	279 313		
Från Invertek Q3 2007 NFO Control	54 724		

Överenskommelse har träffats med Ragnar Jönsson om att betalning av royaltyskuld kan anstå till början av 2010. Här för lämnas som pant 56 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NFO Drives AB/publ/ för räkenskapsåret 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfri-

16 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
För egna skulder och avsättningar				
Avseende skulder till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000
Kundfordringar	0	76 539	0	76 539
Summa ställda säkerheter	3 500 000	3 576 539	3 500 000	3 576 539

17 POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	Koncernen		Moderbolaget	
	081231	071231	081231	071231
Avskrivningar	4 013 749	2 914 440	3 514 355	2 413 143
Avskrivningar NFO vinstandelsbevis	647 421	647 421	450 501	450 501
Avrundning	-1	2	1	1
Summa	4 661 169	3 561 863	3 964 857	2 863 645

Svängsta den 2 april 2009

Styrelsen i NFO Drives AB

Anders Olsson Fogelberg
Ordförande

Carl-Göran Myrin

Lars Elmberg

Hallvard Slettevoll

Ulla-Britt Wiking
Verkställande Direktör

REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2009.

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

het har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn den 8 april 2009

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

64.201.103 med kvotvärde kr, 0,10.

Antal aktieägare:

C:a 2.400 varav c:a 60% förvaltarregistrerade.

Ej utnyttjade bemyndiganden

(1) Emissioner utan företräde

Styrelsen har bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission till marknadsmissiga villkor av ytterligare 7.000.000 aktier utan företrädesrätt för nuvarande aktieägare.

(2) Emissioner med företräde

Styrelsen har bemyndigande att fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för nuvarande aktieägare i förhållande till antalet aktier de äger.

(3) Konvertibler

Styrelsen hade bemyndigande att sänka konverteringskursen på utelöpande konvertibler ur 2002 års konvertibellån till ett sammanlagt värde av 2.644.314 kronor samt att erbjuda konvertibelinnehavarna att konvertera sina lån. Hela lånet jämte ränta löstes den 31 oktober 2008.

Utelöpande personaloptioner

2.000.000 personaloptioner ger innehavarna rätt att teckna lika många aktier till kurs kr. 3,- per aktie senast den 30 september 2010.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas under NGM Nordic MTF

Börspost: 2.000 aktier.

Årshögsta/årslägsta 2008: kr. 1,93 i maj -08 / kr. 0,56 i dec -08

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2008:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Åke Svensson, Lund	3.220.000	5,02%
Lars Olbert/Peter Lilliehöök, Stockholm	2.785.000	4,34%
Hallvard Slettevoll, Norge (bolag)	1.805.000	2,81%
Spiltan Aktiefond Sverige	1.500.000	2,34%
Malin/Lennart Månsson, Lund	1.481.195	2,31%
Förs.aktiebolaget Avanza Pens.	1.035.211	1,61%
Valor Life Ins., Liechtenstein	950.000	1,48%
Nordnet Pens.förs., Bromma	742.873	1,16%
Kurt Hjertberg m bolag, Malmö	718.876	1,12%
Johanna Mered, Stockholm	640.000	1,00%
Summa 10 största	14.878.155	23,17%
Övriga	49.322.948	76,83%

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	-	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad) *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad) **)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad) *)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad) **)	1.762.000	6.420.110	64.201.103

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

STYRELSE, LEDNING och REVISORER

Styrelseledamöter:

Anders Olsson Fogelberg

Styrelsens ordförande (från 21 oktober 2008), f. 1946, invald 2008, tidigare VD Saft AB (f.d. Nife Jungner). Övriga styrelseuppdrag: Saft Sweden AB (ordf.), Elajo-koncernen, Be-Ge-koncernen

Aktieinnehav: 200.000
Optioner: 340.000

Carl-Göran Myrin

Ledamot (ordf. till 21 oktober 2008), f. 1941, invald 2004, tidigare koncernchef Siemens Sverige samt VD Siemens-Elama AB. Övriga styrelseuppdrag: Resolut Marketing Systems AB (ordf.), Josab International AB, Corporate Equity AB

Aktieinnehav: 137.000 (m. familj)
Optioner: 290.000

Lars Elmberg

Ledamot, f. 1949, invald 1996, VD Elektronikcentrum i Svängsta AB. Övriga styrelseuppdrag: Cyrba AB (ordf.), XDIN AB och Sydsvenska Handelskammaren.

Aktieinnehav: 500.000 (m. familj)
Optioner: 215.000

Hallvard Slettevoll

Ledamot, f. 1960, norsk medborgare, invald 2004, automationsingenjör och ägare till Stadt AS, Schorch Norge A/S och In Motion A/S. Övriga styrelseuppdrag: Orion-gruppen (fondkommissionärsfirma, medlem av börserna i Oslo och Stockholm), Orion Baltic UAB, Litauen, m.fl.

Aktieinnehav: 1.805.000 (via bolag)
Optioner: 215.000

Ledande befattningshavare:

Ulla-Britt Wiking,

t f VD, gymn.ek., f. 1951, anställd 2006.

Aktieinnehav: 26.000 (m familj)
Optioner: 100.000

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, ing., f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 70.000
Optioner: 130.000

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 65.000
Optioner: 110.000

Revisorer:

Olle Blomén

Auktoriserad revisor, f. 1948, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.





NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se

