



**SMART
ENERGI**
effektivisering

ÅRSREDOVISNING 2009

NFO Drives AB



CLEANTECH

NFO
DRIVES



Ulla-Britt Wiking, VD NFO Drives AB



Bild: Emaar Properties

Frekvensomriktare NFO Sinus har under året levererats till kameraförsedda undervattensrobotar, som används för rengöring av vattenbassänger i t ex kärnkraftverk men även i den konstgjorda sjön vid Burg Khalifa i Dubai.

Svensk miljöteknik med unika kundfördelar

Svensk miljöteknik ligger idag långt framme och väcker stor uppmärksamhet även internationellt. Det märker vi på NFO Drives, som idag blir kontaktade av företag - även mycket stora sådana - från olika delar av världen. Det är med stolthet vi kan berätta om vår unika lösning för en störningsfri miljö. Flera intressanta kontakter har knutits under året och tester för utvärdering pågår för närvarande på olika håll.

Vårt OEM-projekt med Cyrba börjar nu ta fart och Svedbergs blev först ut att satsa på en konceptlösning, som innehåller NFOs störningsfria omriktare. De lanserar nu "Det tysta badkaret". Cyrba förhandlar med flera globala aktörer i branschen och vi räknar med att Svedbergs introduktion blir startskottet för flera av dessa att komma till beslut.

När det gäller det stora multinationella bolag, som vi tidigare nämnt, har vår teknik under året testats både i Sverige och utomlands med mycket goda resultat. Projektet innebär volymtillverkning av omriktare. Slutförhandlingar pågår nu och om allt går enligt planerna kommer denna tillverkning att komma igång under hösten 2010. Detta projekt kommer att ge oss en ekonomisk stabilitet samtidigt som det ökar våra möjligheter till samarbete med andra större aktörer med liknande projekt.

Under 2009 blev vi antagna till den amerikanska ambassadens cleantechlista One Big Thing. Avsikten med listan är att stärka teknikutbytet mellan Sverige och USA när

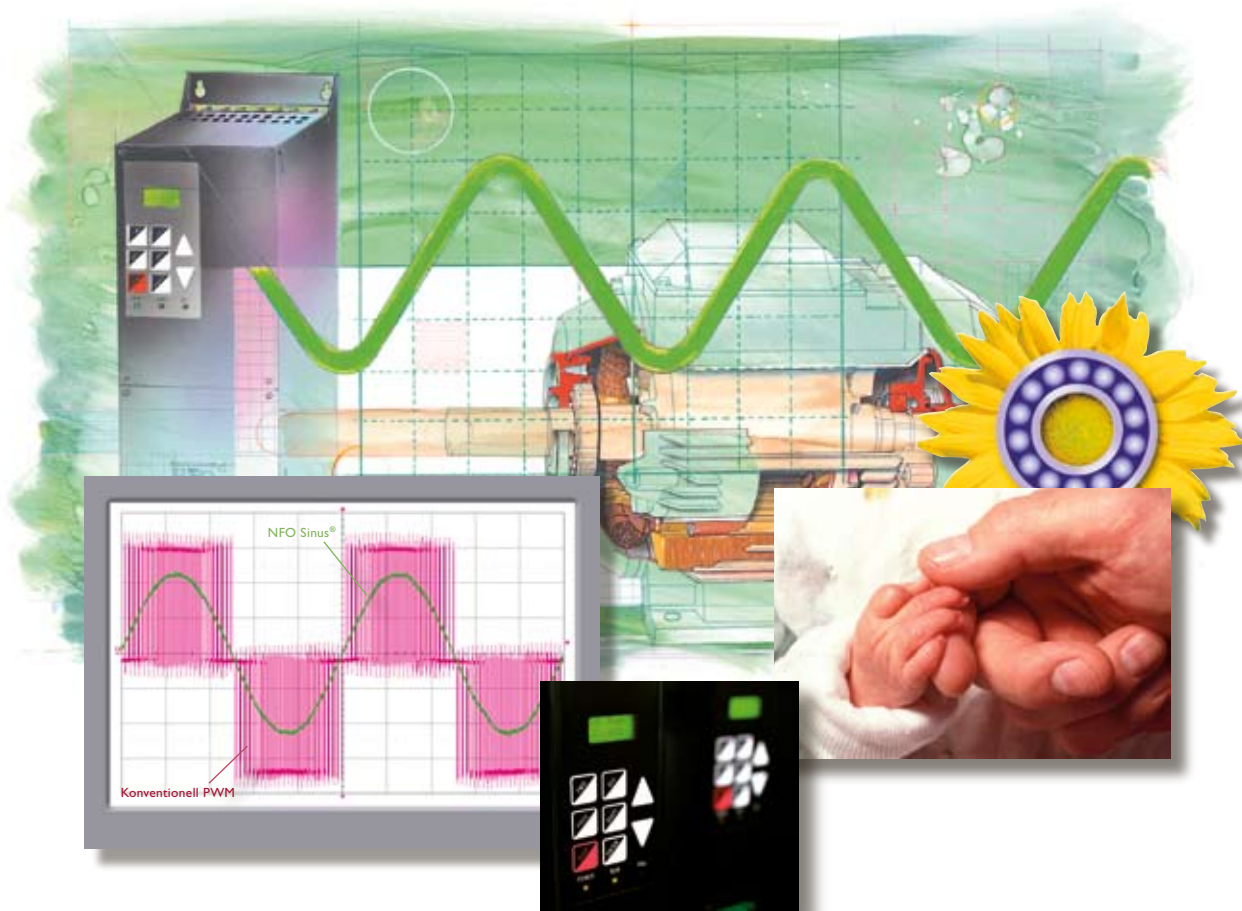
det gäller modern miljöteknik. Vi utvärderar nu de olika kontakter, som vi fått och jobbar med att lägga upp en strategi för det fortsatta arbetet.

I Tyskland har problemen med jordströmmar aktualiserats på senare tid och försäkringsbolagen ställer nu ökade krav på användning av jordfelsbrytare både för brand- och personsäkerhet. Jag är övertygad om att dessa krav kommer att skärpas också i Sverige och övriga EU, vilket kommer att gynna NFO Sinus®.

Vår största kundgrupp finns idag inom sjukhusen, där beslutsfattarna ofta har en hög teknisk kompetens. Man prioriterar patientsäkerheten och tolererar helt enkelt inga störningar, som kan påverka funktionen på sjukhusets utrustning. NFO Sinus® finns idag installerad på ett stort antal sjukhus både i Sverige, Norge och Finland och det är vår strategi att fortsätta att bearbeta denna målgrupp.

En ökad exportförsäljning är viktigt för vår expansion och vi kommer att fortsätta att fokusera på EU och då främst den tyska marknaden, som vi bedömer som mest intressant. Vi arbetar också med en marknadssatsning, som innebär en förändring av försäljningsarbetet på den svenska marknaden.

NFO Sinus® har en teknik, som ger unika kundfördelar och jag är övertygad om att framtidens behov av störningsfri teknik kommer att öka vilket kommer att ge ökade affärsmöjligheter för NFO Drives.



Energieffektivisering med ren sinus ger ett hållbart samhälle

Genom att varvtsreglera motorer till fläktar och pumpar kan man spara mellan 25 och 50 % energi. Det är dock viktigt att de lösningar som väljs leder till en hållbar miljö även på det elektriska området. Ingen ska behöva tåla störningar som äventyrar patientsäkerheten på sjukhus eller som stör ut viktiga samhällsfunktioner t ex radiosändningar eller larmövervakning.

Inom EU finns EMC-direktiv som anger vilka krav som ställs vid installation av omriktare. Vid användning av konventionell PWM-teknik måste skärmade kablar och EMC-filter användas. Det ställs då också stora krav på tekniska kunskaper hos installatörerna för att en installation ska bli korrekt. Trots att man försöker följa reglerna blir det ofta störningsproblem.

Frekvensomriktaren NFO Sinus® är en

unik produkt, som uppfyller EMC-direktivet i alla miljöer. Förutom att vara fri från elektromagnetiska störningar är den också fri från lagerströmmar och jordströmmar. Det betyder dels att motorn får en längre livslängd och dels att jordfelsbrytare kan användas vilket ger en högre elsäkerhet.

Den är dessutom betydligt enklare att installera och man kan använda både långa och oskärmade kablar.

Så istället för att försöka minska störningarna från PWM-omriktarna är det bättre att välja störningsfri teknik från början.

NFO Sinus® finns idag installerad på många sjukhus, flygplatser, radio/TV-stationer, laboratorier, universitet, industri-, kontors- och affärsfastigheter, flerbostadshus samt inom marinen.

Fördelar med NFO Sinus®:

ENERGIEFFEKTIV

- ▶ Sparar mellan 25 och 50 % energi

STÖRNINGSFRI

- ▶ Inga lagerströmmar
- motorn får längre livslängd
- ▶ Inga jordströmmar
- jordfelsbrytare kan användas
- ▶ Inga elektromagnetiska störningar
- tekniska apparater i omgivningen störs ej
- ▶ Tyst - inga tjutande ljud från fläktanläggningen

ENKEL o FLEXIBEL INSTALLATION

- ▶ Inga skärmade kablar
- ▶ Inga avstörningsfilter
- ▶ Befintligt oskärmat kablage kan återanvändas i ROT-projekt
- ▶ Obegränsat kabelavstånd ger möjlighet att t ex styra motorer i besvärliga miljöer

ÅRET I SAMMANDRAG

- ▶ Faktureringen under perioden uppgick till 8,3 MSEK (9,7 MSEK), vilket är en minskning med 1,4 MSEK (14 %) jämfört med föregående år.
- ▶ Resultatet efter skatt för perioden uppgår till -6,9 MSEK (-12,1 MSEK) vilket är en förbättring med 5,2 MSEK (+43%) jämfört med föregående år.
- ▶ Resultatet per aktie för perioden uppgår till -0,11 SEK (-0,19 SEK) / 64 milj aktier.
- ▶ Under årets knöts flera avtal med nya distributörer bland annat det tyska företaget SAM Steuerungstechnik, Antriebs- und Meßsysteme GmbH. Företaget har en etablerad kundkrets med krav på störningsfria installationer och nära relation med flera större partner på den tyska marknaden. Flera order har erhållits och man diskuterar nu former för att stärka samarbetet ytterligare.
- ▶ Från den tyska distributören W. Westphal GmbH har flera order erhållits och dessutom har kontakter med flera företag med stor potential förmedlats. Omriktare finns för utvärdering hos flera kunder.
- ▶ I Finland startade verksamheten bra för vår nye finske distributör P J Control Oy. Flera order har erhållits från olika sjukhus och fler projekt har aviserats.
- ▶ Från Norge har flera kompletteringsorder erhållits från Rikshospitalet i Oslo. Beställningarna ingår i ett större projekt med mål att byta ut alla konventionella frekvensomriktare mot NFO Sinus®.
- ▶ Landstinget i Kalmar valde NFO Sinus® för energieffektiv styrning av fläktar och pumpar till tre sjukhus i länet: Det nya Länssjukhuset i Kalmar samt om- och tillbyggnad av sjukhusen i Oskarshamn och Västervik. Leveransstart beräknas kring årsskiftet. Alla sjukhusen i länet planerar att successivt byta ut befintliga omriktare av konventionell typ till NFO Sinus®.
- ▶ Efter en noggrann urvalsprocess har Bolaget uttagits att ingå i den lista av cleantech-företag, som sammanställts av den Amerikanska Ambassaden i Sverige. Listan One Big Thing har som mål att utveckla samarbetet mellan USA och Sverige inom den alternativa energisektorn.
- ▶ Avtal har tecknats med Svenska Elkedjan - Industri, som tar in NFO Sinus i sitt sortiment. Elkedjan har en etablerad verksamhet med industriella installationer över hela Sverige.
- ▶ NFO Drives och ETEC (företag inom Elajo-gruppen för elteknisk utbildning) har tecknat samarbetsavtal.
- ▶ Implementering av nya moderna och bättre transistorer (IGBT) genomfördes i början av året i effektklasserna upp till 5,5 kW. Arbetet har fortsatt under året och det är nu klart att implementera IGBT i omriktare upp till 11 kW.
- ▶ Elsäkerhetsverket uppmärksammade under mars problemen med elektromagnetiska störningar vid användning av traditionella PWM-omriktare. NFO-omriktaren är helt fri från sådana störningar, vilket elsäkerhetsverket konstaterat.
- ▶ NFO Control har nu absorberats av moderbolaget vilket ger oss en förenklad redovisning i framtiden.
- ▶ Vid bolagsstämman i april utsågs en ny styrelse bestående av Svante Carlsson (ordf.), Carl-Göran Myrin (omval), Lennart Persson (nyval) och Hallvard Slettevoll (omval). Lars Elmqvist utsågs till suppleant.
- ▶ Ulla Britt Wiking utnämndes till tf VD med tillträde 1 januari 2009.

Händelser efter årets utgång:

- ▶ Avtal har tecknats med Binar AB om att använda NFO-tekniken i deras intelligenta lyftprodukter för industrin.
- ▶ Svedbergs lanserade efter årsskiftet "Det tysta badkaret" där NFO-omriktaren från Cyrba-projektet ingår.



BILD: NFO Drives AB

Svedbergs lanserade vid årsskiftet "Det tysta badkaret", som innehåller NFO-omriktaren. Den nya kollektion visades på den stora NordBygg-mässan i Stockholm i mars.

Resultat

Årets resultat är -6,9 mkr (koncern -12,1 mkr, moderbolag -10,5 mkr). Vinsten per aktie är neg. -0,11 kr (-0,19). Bolagets fakturering uppgick till 8,3 mkr (9,7mkr).

Årets verksamhet

NFO Drives försäljning har under det gångna året präglats av konjunkturläget. Den första delen av året visade därför en mycket låg efterfrågan på bolagets produkter. Man såg en vändning under den sista delen av det tredje kvartalet som innebar att bolaget under augusti och september kunde visa positivt kassaflöde i verksamheten för första gången i NFO Drives historia. Det fanns stora förhoppningar på att även fjärde kvartalet skulle visa en bra försäljning. Det har dock visat sig att avropen från sjukhusordrarna till Kalmar läns landsting har senarelagts till 2010.

Under 2009 har även fokus legat på att minska bolagets kostnader, vilket bidragit starkt till det förbättrade resultatet jämfört med tidigare år. Detta gör att man lättare skall kunna nå ett uthålligt positivt kassaflöde i bolaget. NFO Drives har också valt att inte aktivera så mycket kostnader som gjorts tidigare. Detta påverkar inte kassaflödet på något sätt, men under en övergångsperiod kommer det att påverka resultatet negativt. Detta synsätt ger dock en sundare bild av bolagets tillgångsmassa, och dessutom kommer det senare att även ha en positiv effekt på bolagets resultat.

Flera viktiga kunder har fått upp ögonen för bolagets produkter, och de problem dessa löser är mycket aktuella. Att spara energi utan att störa andra är något som många som vill åstadkomma idag och NFO har lösningen för detta. Det intressanta är att det ofta är olika egenskaper som efterfrågas av olika kunder, som störningsfrihet, inga lagerströmmar, möjlighet att ha långa kablar eller möjligheten att använda jordfelsbrytare. Många försäkringsbolag i Europa börjar ställa krav på att man skall kunna använda jordfelsbrytare i allt fler applikationer. I och med

det röner NFO-omriktaren stort intresse eftersom den har mycket låga jordströmmar. Samma sak säger man också på flera landsting i Sverige, där man sett att dessa strömmar allvarligt kan äventyra patientsäkerheten.

OEM-projekt

Samarbetet med det multinationella industriföretag, som Bolaget tidigare har informerat om, har fortsatt i positiv anda. Under året har Bolaget fått order på ett antal prototyper av NFO Sinus för slutgiltiga tester både i laboratorier och i fält. Testerna, som nu har genomförts både i Sverige och utomlands, har fallit väl ut. Produkten kommer förutom sedvanliga elsäkerhetstester, även att certifieras för att kunna säljas på exportmarknader utanför EU. Projektet omfattar i första etappen omriktare i effekter upp till 2.2 kW och leverans av dessa beräknas starta efter halvårsskiftet 2010. Årliga beställningar kommer att uppgå till ett ordervärde på mer än 5 MSEK. Ordern öppnar även upp för ett vidare samarbete för andra produktlinjer hos det beställande företaget.

Beträffande OEM-projektet med den specialutvecklade "badkarsomriktaren" till Cyrba, har försäljningen nu börjat ta fart. Den svenska badkarstillverkaren Svedbergs har valt Cyrbas komponentkoncept, där NFO-omriktaren ingår, till sina nya bubbelbadkar och spabad. Cyrba har idag långt framskridna förhandlingar med flera större internationella aktörer och förhoppningsvis blir Svedbergs introduktion av den nya tekniken en påtryckande faktor för dessa att ta beslut, vilket kommer att generera fler order till NFO.

NFO Drives har flera projekt där potentiella OEM-kunder nu testar NFO-lösningar. Försäljning till OEM-kunder tar dock alltid längre tid än direktförsäljning, men styrelsen bedömer att OEM-försäljningen på sikt kommer att betydligt överstiga direktförsäljningen.

Förväntningarna inför 2010 och fram-

förallt 2011 är mycket stora. När ekonomin tillåter kommer bolaget att göra omfattande marknadsatsningar eftersom vi känner att intresset ökat väsentligt för bolagets produkter den senaste tiden. Inte minst förväntas den internationella försäljningen bidra till detta. Bolaget får nu förfrågningar från flera nya länder, men troligtvis kommer Tyskland att vara det land som kommer att gå före de andra i marknadsutveckling.

Som tidigare har aviserats har bolagets framtidsutsikter motiverat ett byte av marknadsnotering för att öka tillgängligheten för institutionella investerare. Arbetet med detta fortgår, men har dragit ut något på tiden. Avsikten är att bolaget ska byta lista under första halvåret 2010.

Händelser efter årets slut

- Svedbergs lanserade efter årsskiftet "Det tysta badkaret" där NFO-omriktaren från Cyrba-projektet ingår.
- Avtal tecknades med Binar AB om att använda NFO-tekniken i deras intelligenta lyftprodukter för industrin.
- En nyemission har genomförts riktad till institutionella placerare. Teckningskursen var fastställd till 75 öre. Antalet tecknade aktier i emissionen blev 4.924.000 vilket innan emissionskostnader tillför bolaget 3.693.000 kronor.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten (SEK):

Balanserad förlust	-67 206 189
Från reservfonden överföres	71 251 000
Fusionsdifferens	119 211
Emission	2 698 600
Årets resultat	-6 862 851

Totalt -229
behandlas så att;

i ny räkning överföres -229

Någon utdelning föreslås ej.

5 - ÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal, moderbolag

(SEK)	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättning, kr	8 304 833	9 667 948	5 980 638	5 681 645	7 279 389
Rörelseresultat, kr	-6 901 143	-10 609 316	-9 609 762	-10 786 801	-11 842 590
Resultat efter finansiella poster, kr	-6 862 851	-10 491 354	-9 767 487	-11 008 544	-12 231 703
Bruttomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Nettomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Justerat eget kapital, kr	13 630 181	17 182 821	24 347 403	12 238 789	14 031 642
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	74,14%	83,61%	81,14%	50,74%	36,13%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,00	0,00	0,11	0,67	1,33
Räntetäckningsgrad, ggr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medeltalanställda	8	8	7	7	7,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar, kr	1 855 797	1 651 241	1 327 088	2 054 509	2 844 425
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, kr	43 957	0	0	0	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar, kr	1 918 479	70 855	73 512	56 176	32 588
Vinst per aktie, kr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Eget kapital per aktie	0,21	0,27	0,41	0,33	0,49
Eget kapital per aktie efter fulltecknad konvertibelemission	-	-	0,45	0,52	1,08

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital + obeskattade reserver – latent skatt

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

		090101- 091231	Koncernen 080101- 081231	Moderbolaget 080101- 081231
	Not			
Nettoomsättning	2	8 304 833	9 662 114	9 667 948
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		25 581	-18 677	-18 677
Aktiverat arbete för egen räkning		608 162	0	0
Övriga rörelseintäkter		183 420	162 127	162 127
		9 121 996	9 805 564	9 811 398
Rörelsens kostnader				
Komponenter och förnödenheter		-4 088 267	-5 104 626	-5 104 626
Övriga externa kostnader	3	-4 250 785	-7 471 316	-7 179 939
Personalkostnader	4	-5 449 109	-5 413 835	-4 621 794
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	5, 6, 7, 8	-2 218 180	-4 013 749	-3 514 355
Övriga rörelsekostnader		-16 798	0	0
		-16 023 139	-22 003 526	-20 420 714
Rörelseresultat		-6 901 143	-12 197 962	-10 609 316
Resultat från finansiella investeringar				
Ränteintäkter och liknande resultatposter		57 627	351 645	345 215
Räntekostnader och liknande resultatposter		-19 335	-229 706	-227 253
		38 292	121 939	117 962
Resultat efter finansiella poster		-6 862 851	-12 076 023	-10 491 354
Årets resultat		-6 862 851	-12 076 023	-10 491 354

BALANSRÄKNING

	Not		Koncernen	Moderbolaget
	1	091231	081231	081231
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utvecklingskostnader	6	4 452 483	4 948 887	4 810 982
Patent	7	592 858	549 212	549 212
		5 045 341	5 498 099	5 360 194
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier, verktyg och installationer	8	60 865	155 575	152 351
		60 865	155 575	152 351
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag		0	-	100 001
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	6 004 561	6 651 985	4 633 505
		6 004 561	6 651 985	4 733 506
Summa anläggningstillgångar		11 110 767	12 305 659	10 246 051
Omsättningstillgångar				
Varulager m m				
Komponenter och förnödenheter		1 344 222	2 035 602	2 020 431
Färdiga varor		486 243	770 509	770 509
		1 830 465	2 806 111	2 790 940
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		1 027 618	732 186	732 186
Fordringar hos koncernföretag		0	-	1 692 365
Övriga fordringar	10	953 658	1 298 816	1 238 346
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	382 021	576 463	506 604
		2 363 297	2 607 465	4 169 501
Kassa och bank	13	3 079 086	3 479 489	3 344 088
Summa omsättningstillgångar		7 272 848	8 893 065	10 304 529
SUMMA TILLGÅNGAR		18 383 615	21 198 724	20 550 580

		091231	Koncernen 081231	Moderbolaget 081231
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not			
	1			
Eget kapital	12			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (64 201 103 aktier kvotvärde 0,10 kr)		6 420 110	6 420 110	6 420 110
Reservfond		78 461 300	78 461 600	78 461 300
		84 881 410	84 881 710	84 881 410
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst eller förlust		-64 388 378	-55 503 655	-57 207 235
Årets resultat		-6 862 851	-12 076 023	-10 491 354
		-71 251 229	-67 579 678	-67 698 589
Summa eget kapital		13 630 181	17 302 032	17 182 821
Långfristiga skulder				
Övriga skulder till kreditinstitut		0	34 616	34 616
Summa långfristiga skulder		0	34 616	34 616
Kortfristiga skulder				
Kortfristig låneskuld		0	19 056	19 056
Leverantörsskulder		781 377	1 039 894	1 028 302
Övriga skulder		1 199 296	171 563	138 196
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	2 772 761	2 631 563	2 147 589
Summa kortfristiga skulder		4 753 434	3 862 076	3 333 143
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 383 615	21 198 724	20 550 580
POSTER INOM LINJEN				
Ställda säkerheter	15	5 086 110	3 500 000	3 500 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS (Enl FAR indirekt metod) (SEK)	Jfr koncern ¹⁾		Koncernen	Moderbolaget	
		090101-091231	090101-091231	080101-081231	080101-081231
	Not				
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-6 862 851	-6 862 851	-12 076 023	-10 491 354
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	16	2 865 603	2 865 603	4 661 169	3 964 857
		-3 997 248	-3 997 248	-7 414 854	-6 526 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 997 248	-3 997 248	-7 414 854	-6 526 497
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) resp minskning (+) av					
varulager		975 646	960 475	754 015	754 015
kortfristiga placeringar		0	0	7 882 948	7 882 948
kortfristiga fordringar		244 168	1 806 204	26 757	812 017
Ökning (+) resp minskning (-) av					
kortfristiga skulder		891 358	1 420 291	395 541	318 768
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 886 076	189 722	1 644 407	3 241 251
Investeringsverksamheten					
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar (-)		-1 717 892	-1 855 797	-1 651 241	-1 651 241
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		47 181	43 957	-70 855	-70 855
Bruttoinvesteringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-1 918 479	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 670 711	-3 730 319	-1 722 096	-1 722 096
Finansieringsverksamheten					
Nyemission (+)		3 191 000	3 191 000	4 926 772	4 926 772
Koncernbidrag (+/-)		0	0	-	-1 600 000
Fusionsdifferans (+/-)		-	119 211	-	-
Upplåning, amortering långfristiga lån (+/-)		-34 616	-34 616	-2 609 697	-2 609 697
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 156 384	3 275 595	2 317 075	717 075
Årets kassaflöde		-400 403	-265 002	2 239 386	2 236 230
Likvida medel vid årets början		3 479 489	3 344 088	1 240 103	1 107 858
Likvida medel vid årets slut		3 079 086	3 079 086	3 479 489	3 344 088

1) Kassaflödet jämförs med koncernens ingående balanser för att visa en mer rättvisande bild då bolagets två tidigare helägda dotterbolag fusionerats under året. På detta sätt framgår rörelserna i kassaflödet för verksamheten.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år, om ej annat anges. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar har skett vid bestående värdenedgång.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Koncernbidrag, föregående år då koncern existerade, har redovisats efter dess ekonomiska innebörd.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen, i siffrorna för föregående år, har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande: Anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag har eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt eget kapital. Den latent skatteskulden i beskattade reserver uppgår till 28%. Resterande del av beskattade reserver ingår i posten bundna reserver. Under året har företaget tidigare två helägda dotterbolag, NFO Control AB (556484-9205) och NFO Invest AB (556615-7813), fusionerats genom absorption in i moderbolaget.

NOTER

1 FUSIONSRESULTAT OCH -BALANS

Företagets tidigare två helägda dotterbolag, NFO Control AB (556484-9205) och NFO Invest AB (556615-7813) har under året fusionerats genom absorption in i moderbolaget. Verkställandedatumet för de båda fusionerna var 20090720. Resultat och ställning för respektive fusionerat dotterbolag för tiden fram till och på verkställandedatumet redogörs för nedan.

Resultaträkning NFO Control	20090101-20090720
Nettoomsättning	55 003
Övriga kostnader	-167 655
Personalkostnader	-439 705
Avskrivningar	-39 106
Räntor	1
Periodens resultat	-591 461

Resultaträkning NFO Invest AB	20090101-20090720
Bankkostnader	-754
Periodens resultat	-754

Balansräkning NFO Invest AB	
Kortfristiga fordringar	2 789
Kassa- Bank	95 709
Summa tillgångar	98 498
Kortfristiga skulder	3 240
Eget kapital	95 258
Summa skulder och eget kapital	98 498

Balansräkning NFO Control	
Immateriella anläggningstillgångar	110 278
Materiella anläggningstillgångar	108 988
Finansiella anläggningstillgångar	1 920 020
Kortfristiga fordringar	210 690
Kassa, bank	23 678
Summa tillgångar	2 373 653
Långfristiga skulder till koncernbolag	1 735 365
Kortfristiga skulder	556 549
Eget kapital	81 740
Summa skulder och eget kapital	2 373 653

2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inga inköp och försäljningar har, under föregående år då koncernförhållande förelåg, förekommit med andra företag i koncernen.

3 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Revisionsbyrån Andersson & Co	Koncernen		Moderbolaget
	090101-091231	080101-081231	080101-081231
Revisionsuppdrag	141 886	127 590	127 590
Andra uppdrag	319 665	294 691	292 141
Summa	461 551	419 731	419 731

4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget
	090101-091231	080101-081231	080101-081231
Medelantalet anställda			
Kvinnor	2	2	2
Män	7	7	6
	9	9	8
Sjukfrånvaro			
Totalt	0,37%	0,36%	0,40%
60 dagar eller mer	0,00%	0,00%	0,00%
Män i relation till arbetad tid för män	0,40%	0,46%	0,53%
Kvinnor i relation till arbetad tid för kvinnor	0,29%	0,00%	0,00%
Löner, ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar till VD och styrelse	1 061 671	342 000	342 000
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	2 691 801	3 424 293	2 852 096
Pensionskostnader till VD och styrelse	16 100	0	0
Pensionskostnader till övriga anställda*	299 426	344 266	259 195
Övriga sociala kostnader	1 296 959	1 269 155	1 064 171
	5 365 957	5 379 714	4 517 462
Fakturerade arvoden VD och styrelse**	0	1 343 458	1 343 458

** Bolaget har inte, som föregående år, någon extern VD som har fakturerat arvode.

*Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 47 055 kr (2008: 31 995 kr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141% (december 2008: 112%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR 29.

5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar	20 %
Materiella anläggningstillgångar	
Maskiner och inventarier	20 %

6 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen Moderbolaget		
	091231	081231	081231
Ingående anskaffningsvärde	21 193 671	26 558 454	22 393 217
Årets aktiverade utgifter	1 384 672	1 354 086	1 354 086
Fusion NFO Control AB	4 060 276	-	-
Utrangering	0	-2 553 632	-2 553 632
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 638 619	25 358 908	21 193 671
Ingående avskrivningar	-16 382 689	-19 146 775	-15 718 408
Årets avskrivningar	-1 881 076	-2 690 463	-2 196 459
Fusion NFO Control AB	-3 922 370	-	-
Utrangering	0	1 532 178	1 532 178
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-22 186 135	-20 305 060	-16 382 689
Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående nedskrivningar	0	-104 961	0
Årets nedskrivningar	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-104 961	0
Utgående planenligt restvärde	4 452 483	4 948 887	4 810 982

7 PATENT

	Koncernen Moderbolaget		
	091231	081231	081231
Ingående anskaffningsvärde	1 457 443	1 171 683	1 160 287
Årets aktiverade utgifter	333 221	297 156	297 156
Fusion NFO Control AB	11 397	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 802 062	1 468 840	1 457 443
Ingående avskrivningar	-908 231	-663 592	-653 336
Årets avskrivningar	-289 577	-256 036	-254 895
Fusion NFO Control AB	-11 397	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 209 204	-919 628	-908 231
Utgående planenligt restvärde	592 858	549 212	549 212

8 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen Moderbolaget		
	091231	081231	081231
Ingående anskaffningsvärde	1 521 050	2 363 139	1 454 739
Inköp	126 197	79 300	79 300
Fusion NFO Control AB	908 400	-	-
Försäljning	-196 544	-12 989	-12 989
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 359 103	2 429 450	1 521 050
Ingående avskrivningar	-1 368 699	-2 232 621	-1 331 694
Årets avskrivningar	-47 529	-45 797	-41 548
Fusion NFO Control AB	-905 176	-	-
Försäljning	23 166	4 543	4 543
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 298 238	-2 273 875	-1 368 699
Utgående planenligt restvärde	60 865	155 575	152 351

9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Antal andelar Bokfört värde	
Vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.	212	6 004 561
Summa		6 004 561
Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licensintäkter från andelarna.		

10 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen Moderbolaget		
	091231	081231	081231
Förskott till leverantör	719 886	719 886	719 868
Momsfordran	39 118	373 449	368 456
Bolagets skattefordran	194 260	194 260	138 600
Övriga fordringar	394	11 221	11 404
	953 658	1 298 816	1 238 346

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen Moderbolaget		
	091231	081231	081231
Förutbetalda hyror	11 530	13 168	13 168
Förskottsbelagd leasingavgift	5 774	2 214	2 214
Upplupna inkomsträntor	0	3 538	2 249
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	200 686	195 147	136 289
Upplupen royaltyintäkt Invertek Drives Ltd	36 235	229 305	229 305
Övriga poster	127 796	133 091	123 379
Summa	382 021	576 463	506 604

12 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Koncernen Moderbolaget			
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	6 420 110	78 461 300	-57 207 235	-10 491 354
Fusionsdifferens			119 211	
Emissionskostnader			-400 000	
Riktad emission, registrerad 2010-02-09	492 400		3 098 600	
Årets resultat				-6 862 851
Disp. enligt bolagsstämmbeslut			-10 491 354	10 491 354
Utgående balans	6 912 510	78 461 300	-64 880 778	-6 862 851
Ackumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat				1 500 000

13 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget
	091231	081231	081231
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	700 000	700 000	700 000

14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget
	091231	081231	081231
Löne- och semesterlöneskuld	584 179	458 553	387 799
Sociala avgifter	387 326	247 325	204 055
Styrelsearvodet, inklusive sociala avgifter	332 500	356 500	356 500
Upplupen royaltyskuld	1 282 025	1 232 755	898 718
Övriga poster	186 730	336 430	300 517
Summa upplupna kostnader	2 772 761	2 631 563	2 147 589

15 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget
	091231	081231	081231
För egna skulder och avsättningar	091231	081231	081231
Avseende skulder till kreditinstitut:			
Företagsinteckningar	3 500 000	3 500 000	3 500 000
Avseende övriga skulder:			
NFO Vinstandelsbevis	1 586 110	0	0
Summa ställda säkerheter	5 086 110	3 500 000	3 500 000

16 POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	Koncernen		Moderbolaget
	091231	081231	081231
Avskrivningar	2 218 180	4 013 749	3 514 355
Avskrivningar NFO vinstandelsbevis	647 424	647 421	450 501
Avrundning	-1	-1	1
Summa	2 865 603	4 661 169	3 964 857

Svängsta den 18 mars 2010

Styrelsen i NFO Drives AB

Svante Carlsson
Ordförande

Carl-Göran Myrin

Lennart Persson

Hallvard Slettevoll

Ulla-Britt Wiking
Verkställande Direktör

REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2010.

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NFO Drives AB för räkenskapsåret 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelse-

ledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn den 31 mars 2010

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

64.201.103, efter nyemission i januari 2010 69.125.103, med kvotvärde kr. 0,10.

Antal aktieägare:

C:a 2.400 varav c:a 60% förvaltarregistrerade.

Ej utnyttjade bemyndiganden

(1) Emissioner utan företrädare

Styrelsen har bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission till marknadsmissiga villkor av ytterligare 5.076.000 aktier utan företrädesrätt för nuvarande aktieägare.

(2) Emissioner med företrädare

Styrelsen har bemyndigande att fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för nuvarande aktieägare i förhållande till antalet aktier de äger.

Utelöpande personaloptioner

2.000.000 personaloptioner ger innehavarna rätt att teckna lika många aktier till kurs kr. 3,- per aktie senast den 30 september 2010.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas under NGM Nordic MTF

Börspost: 2.000 aktier.

Årshögsta/årslägsta 2009: kr. 1,44 i maj -09 / kr. 0,40 i feb -09

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2009:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Åke Svensson, Lund	3.220.000	5,02%
Lars Olbert, Stockholm	3.174.000	4,94%
Förs.aktiebolaget Avanza Pens.	2.057.738	3,21%
Hallvard Slettevoll (via bolag)	1.805.000	2,81%
Malin, Månsson, Lund	1.391.195	2,17%
Nordnet Pens.förs., Bromma	1.036.314	1,61%
Valor Life Ins., Liechtenstein	950.000	1,48%
Jan E Larsson	835.000	1,30%
Fastighets AB Hällrunan	629.000	0,98%
LGT Bank in Liechtenstein Ltd	616.776	0,96%
Summa 10 största	15.715.023	24,48%
Övriga	48.486.080	75,52%

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	-	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad) *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad) **)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad) *)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad) **)	1.762.000	6.420.110	64.201.103
2010	Nyemission (riktad)	4.924.000	6.912.510	69.125.103

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

Styrelseledamöter:

Svante Carlsson

Styrelsens ordförande, invald 2009, f. 1956, professor i datalogi, tidigare vice rektor Blekinge Tekniska Högskola. Grundare av bl.a. nätverksföretaget Effnet AB. Övriga styrelseuppdrag: Hyrbilsföretaget MABI Rent AB, Centrecourt & Partners AB, Svante Carlsson Invest AB, Bergströms bokbinderi AB m.fl.

Aktieinnehav: 950.000 (via bolag)
Optioner: 0

Lennart Persson

Ledamot, f. 1948, invald 2009, Civilingenjör Elektronik 1972. Försvarsindustri elektronik 35 år, bl a Projektledare stora internationella projekt samt Affärsutvecklare Tekn Direktör dotterbolag i Australien. Övriga styrelseuppdrag: Scandinavian Enviro Systems AB (ordf.), Byggmaterial Passiva hus (Under bildande; ledamot).

Aktieinnehav: 120.000 (m. familj)
Optioner: 0

Lars Elmberg

Suppleant, f. 1949, invald 1996, VD Elektronikcentrum i Svängsta AB. Övriga styrelseuppdrag: Cyrba AB (ordf.), EC Konsult AB, EC Utbildning AB och Sydsvenska Handelskammaren.

Aktieinnehav: 500.000 (m. familj)
Optioner: 215.000

Carl-Göran Myrin

Ledamot, f. 1941, invald 2004, tidigare koncernchef Siemens Sverige samt VD Siemens-Element AB. Övriga styrelseuppdrag: Josab International AB, Corporate Equity AB.

Aktieinnehav: 103.000 (m. familj)
Optioner: 290.000

Hallvard Slettevoll

Ledamot, f. 1960, norsk medborgare, invald 2004, automationsingenjör och ägare till STADT AS, Schorch Norge A/S och In Motion A/S.

Aktieinnehav: 1.805.000 (via bolag)
Optioner: 215.000

Ledande befattningshavare:

Ulla-Britt Wiking,

VD, gymn.ek., f. 1951, anställd 2006.

Aktieinnehav: 90.000 (m familj)
Optioner: 100.000

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 65.000
Optioner: 110.000

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, ing., f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 0
Optioner: 130.000

Revisorer:

Olle Blomén

Auktoriserad revisor, f. 1948, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.



NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se

