

ÅRSREDOVISNING 2010

NFO Drives AB



STÖRNINGSFRI

**ENERGI
EFFEKTIVI
SERING**

**NFO
DRIVES**



BILD: DeLaval Int AB

Samarbetsavtalet med DeLaval skapar respekt på marknaden

I oktober 2010 kunde vi med stolthet gå ut med den positiva nyheten att ett långsiktigt samarbetsavtal tecknats med det globala företaget DeLaval International.

DeLaval utvecklar och tillverkar utrustning till mjölkproducerande lantgårdar och är en av världens största leverantörer av mjölkkningsmaskiner. Man har en starkt uttalad miljöpolicy och vill erbjuda sina kunder energieffektiva produkter samtidigt som man värnar om djurens hälsa och en bra miljö.

Varje år köper DeLaval stora volymer av frekvensomriktare för att styra produkter som t ex vakuumpumpar, mjölkpumpar och kompressorer. Man har därmed lång erfarenhet av konventionella frekvensomriktare (PWM) och den störningsproblematik som de för med sig.

Efter omfattande tester av vår unika

frekvensomriktare NFO Sinus®, både i labbmiljö och på gårdar runt om i världen, fattades ett strategiskt beslut att använda vår störningsfria teknik.

Avtalet som tecknats innebär årliga leveranser av stora volymer av omriktare för användning inom en rad olika produktområden. Omriktarna anpassas för att uppfylla DeLavals miljökrav. Det första projektet blev klart för serieproduktion i början av 2011. Fler projekt diskuteras och vi hoppas på att kunna starta serieproduktion av nästa projekt i slutet av året.

Samarbetsavtalet med DeLaval är helt klart det mest positiva som hänt i NFOs historia. Det har en stor potential inför framtiden och jag är övertygad om att det kommer att bidra till den ekonomiska stabilitet, och därmed den möjlighet till expansion, som vi länge väntat på.

Tord Ringenhall, Assortment Manager på DeLaval International tillsammans med Ulla-Britt Wiking, VD NFO Drives AB

Tack vare emissionen 2010 kunde vi göra en förstärkning av vår säljsida och på hösten anställdes Anders Boman som operativ försäljningschef.

– NFO Sinus® är en oerhört intressant produkt, säger Anders Boman. – Tidigare har bolaget försökt att förlita sig på partners som enda säljkanal, men det krävs både en aktiv bearbetning av slutkunder och en aktiv stöttning av våra partners för att produktens unika fördelar ska kunna lyftas fram i den hårda konkurrensen där prisbilden många gånger är den avgörande faktorn.

– Vår strategi är nu att via kvalificerade återförsäljare skapa en tydligare bild av NFO Sinus® och dess unika egenskaper. Vi ska bli mer synliga på marknaden och bli en naturlig partner för aktörer som är verk-samma inom de segment där vi är starka. Inom landstingen känner vi idag ett stort förtroende från olika expertgrupper. Det ska vi utnyttja även på andra områden.

– Avtalet med DeLaval gör att vi får en stor respekt från många företag. Vi räknar med att få god draghjälp av detta avtal, både i Sverige och på exportsidan, och jobbar hårt för att skapa fler OEM-kunder med samma volympotential.



Anders Boman tillträdde som försäljningschef på NFO Drives hösten 2010.



BILDER: DeLaval Int AB

DeLaval NFO Drive kommer bli användas för att styra vakuumpumpar till DeLaval VMS - den frivilliga automatiska mjölkningsmaskinen.

STÖRNINGSFRI energieffektivisering - ett strategiskt val för DeLaval

Genom att varvtalsreglera elektriska motorer till fläktar, pumpar, maskiner etc med frekvensomriktare kan man spara mycket energi samtidigt som man bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Om man väljer konventionella PWM-omriktare måste olika åtgärder vidtagas för att minimera de störningar som uppstår. Det ställs då stora krav på installatörernas kompetens, och kan vara mycket kostsamt, att skapa ett rent och störningsfritt elnät.

Genom att välja en störningsfri omriktare får man en ren elmiljö från början och man slipper alla problem med störningar på den tekniska utrustning som finns anläggningen och dess omgivning.

DeLaval har lång erfarenhet av konventionella PWM-omriktare och dess störningsproblematik. Man har tagit ett strategiskt beslut att använda frekvensomriktare från NFO Drives för att kunna erbjuda sina kunder energieffektiva produkter som är helt störningsfria.

Fördelar med NFO Sinus® för DeLaval

ENERGIEFFEKTIV

Sparar upp till 65 % energi - ibland mer.

STÖRNINGSFRI

Inga EMC-störningar

- teknisk utrustning i djurstallar och i gårdens omgivning störs ej
- den automatiska identifieringen av djuren fungerar störningsfritt

Inga lagerströmmar - motorn får längre livslängd

Tyst - inga tjutande switchljud motorn

ENKEL INSTALLATION

Inga skärmade kablar

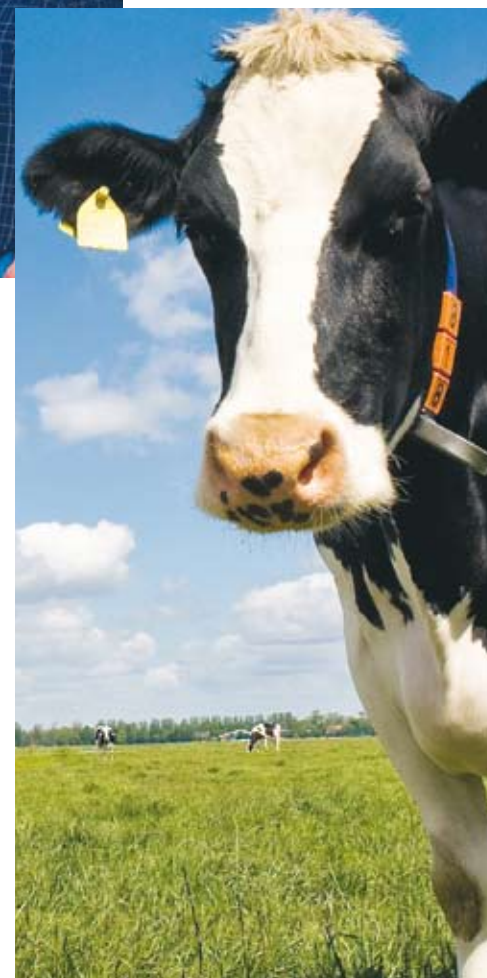
- befintligt oskämat kablage kan användas

Långt kabelavstånd - flera hundra meter - vilket ger möjlighet till flexibla lösningar

SÄKER

Inga jordströmmar

- jordfelsbrytare kan användas
- djuren mår bättre vilket resulterar i en högre produktivitet



Då kor är känsliga för jordströmmar i nätet är det en stor fördel att använda den störningsfria frekvensomriktaren NFO Sinus® som är helt fri från jordströmmar.

Energieffektivisering

NFO Sinus® finns idag installerad på många sjukhus och laboratorier, universitet och skolor, i industri-, kontors- och affärsfastigheter och flerbostadshus samt inom militära och marina applikationer.

ÅRET I SAMMANDRAG

- ▶ Faktureringen under året uppgick till 7,1 MSEK (8,3 MSEK).
 - ▶ Resultatet efter skatt för året uppgår till -11,0 MSEK (-6,9 MSEK) vilket är en försämring med 4,1 MSEK (59,4 %) jämfört med föregående år.
 - ▶ Resultatet per aktie för året uppgår till -0,08 SEK (-0,11 SEK) för 138,2 milj aktier (64,2 milj).
 - ▶ Bolaget har tagit ett beslut att skriva ner värdet av vinstan-
delsbevisen i patenträttsinnehavarens företag vilket påverkar
resultatet för perioden negativt med 3,2 MSEK. Vidare har
NFO Drives valt att aktivera drygt 1 MSEK mindre än före-
gående år på grund av att delar av utvecklingsarbetet varit
kundfinansierat. Utan denna nedskrivning och med normal
aktivering skulle resultatet för året varit -7,8 MSEK (-0,06
SEK/aktie) vilket är en försämring med 0,9 MSEK (13,1%)
jämfört med föregående år. Nedskrivningen är endast av
teknisk art och påverkar inte bolagets likviditet.
 - ▶ Under hösten tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal med
det globala företaget DeLaval International. Avtalet bedöms
vara det viktigaste som hänt i NFO Drives historia och inne-
bär att frekvensomriktare NFO Sinus® kommer att ingå i
DeLavals befintliga produktsortiment med årliga leveranser i
hög volym. Serieproduktion startar vid årsskiftet 2010/2011.
 - ▶ Under året har många leveranser gjorts till sjukhus i olika
energispårprojekt både i nybyggnation och befintliga an-
läggningar. Fler sjukhusprojekt diskuteras både i Sverige och
övriga Norden. Testinstallationer pågår i sjukhus i Tyskland.
 - ▶ Avtal har tecknats med Binar AB om att de på licensbasis får
använda NFO-tekniken i företagets intelligenta och ergono-
miska lyftprodukter för industrin.
 - ▶ Svedbergs har under året lanserat "Det tysta badkaret"
som använder Cyrbas badkarssystem där NFO-omriktaren
ingår. Affären med Cyrba har inte utvecklats så bra som man
räknat med men förhoppning finns att Cyrbas försäljning
kommer att öka under kommande år.
 - ▶ Ett långsiktigt samarbetsavtal har tecknats med Gunnar
Karlsen Sverige AB, som ingår i den norska GK-koncernen.
Frekvensomriktaren NFO Sinus® kommer att användas i
många av företagets energieffektiviseringsprojekt.
 - ▶ Karlskrona Kommun valde NFO Sinus® i ett energieffektivi-
seringsprojekt för att styra pumparna i råvattensbrunnarna i
kommunens vattenverk.
 - ▶ Den nyemission som genomfördes av NFO Drives AB vid
halvårsskiftet var mycket framgångsrik och övertecknades
med 50 %. Emissionen var en företrädesemission, som i
första hand riktade sig till befintliga aktieägare. Genom
emissionen, fick bolaget ett välkommet kapitaltillskott för
att dels förstärka säljorganisationen och dels förbereda
produktionen av den OEM-variant av NFO Sinus®, som
planeras att starta vid årsskiftet.
 - ▶ Säljorganisationen har under hösten förstärkts med en ope-
rativ säljchef med lång erfarenhet från teknisk försäljning.
 - ▶ Produktionsavtal har tecknats med elektroniktilverkaren
OrbitOne i Ronneby, som sedan många år är leverantör
av elektronik till bolaget. OrbitOne kommer att tillverka
kompleta enheter av de OEM-omriktare som tas fram i
större volymer.
 - ▶ NFO Drives har fått sin patentansökan gällande användandet
av modern IGBT-teknik för generering av ren sinusspänning
godkänd i Sverige. Det nya patentet ger bolaget ett förlängt
skydd när det gäller utnyttjandet av switchtekniken i den egen-
utvecklade frekvensomriktaren NFO Sinus®. IGBT-tekniken
finns idag implementerad i bolagets hela sortiment av omrik-
tare, upp till 15 kW. Även internationella patent har sökts.
 - ▶ En större internationell försvarskoncern har visat intresse
för NFO Sinus® och har under en längre tid gjort omfat-
tande tester av omriktaren. Ett initialt positivt utlåtande
lämnades vid slutet av året. Slutgiltig rapport med utvärde-
ring väntas i början av 2011.
 - ▶ NFO Drives har för avsikt att söka notering på NGM Equity.
I den utvärdering som gjorts har det bedömts att bolaget
bör äga sina patent själva. Diskussioner pågår med patent-
rättsinnehavaren om ett förvärv av patentportföljen till ett
marknadsmässigt värde. Innan detta är genomfört bedöms
det inte meningsfullt att lämna in en ansökan om listbyte.
 - ▶ Vid bolagsstämman i april utsågs en ny styrelse bestående
av Svante Carlsson (ordf., omval), Lennart Persson (omval),
Ulf Hugmark (nyval) och Jan R. Nilsson (nyval). Lars Elm-
berg utsågs till suppleant.
- Efter periodens utgång:**
- ▶ Serieproduktion av OEM-omriktaren till DeLaval påbörja-
des enligt plan i början av året och den första leveransen
gick iväg till DeLavals centrallager i Tyskland i mitten av
februari.

Resultat

Årets resultat är -11,0 mkr (-6,9 MSEK). Vinsten per aktie är neg. -0,08 SEK (-0,11). Bolagets fakturering uppgick till 7,1 MSEK (8,3 MSEK).

Årets händelser

Bolagets affärsmässiga fokus under 2010 har varit att genomföra affären med DeLaval. Den prövning som krävs för att bli en godkänd leverantör till ett multinationellt bolag av DeLavals storlek innebär stora insatser för ett så litet bolag som NFO Drives. Bolagets ledning är därför mycket stolt över att ha klarat av denna utvärdering och bedömer att det kan ha stor inverkan på andra kunders bedömning av NFO Drives leveransförmåga och produktkvalitet.

Serieproduktion till DeLaval startar vid årsskiftet 2010/11. Volymen ökar gradvis under 2011 beroende på takt i DeLavals globala lansering. Ordervärdet beräknas vid full volym ligga en bit över 10 MSEK per år. Fler projekt med liknande potential avseende omriktare i andra effektklasser diskuteras och ett eller flera av dessa kan komma att realiseras under 2011.

Tack vare avtalet med DeLaval har NFO också kunnat åstadkomma en tillräcklig produktionsvolym för att skapa en effektiv extern produktion av frekvensomriktare. Genom avtalet med OrbitOne har bolagets leveranskapacitet ökat dramatiskt och NFO Drives bör på sikt kunna mångdubbla sin försäljning utan att produktionsorganisationen skall behöva växa nämnvärt.

Ett långsiktigt samarbetsavtal har under 2010 tecknats med Gunnar Karlsen Sverige AB, som ingår i den norska GK-koncernen. Frekvensomriktaren NFO Sinus kommer att användas i företagets energieffektiviseringsprojekt, främst ROT-projekt, där man bedömer att NFO-omriktaren har många fördelar. GK har driftavtal med sjukhus, större affärsfastigheter och kommunala fastighetsbolag och ett flertal projekt diskuteras för närvarande. Vi förväntar oss att detta

samarbete skall ge betydande försäljningsvolym under de närmaste åren.

Under året har många leveranser gjorts till sjukhus i olika energisparprojekt både i nybyggnation och befintliga anläggningar, bland annat till Länssjukhuset i Kalmar samt sjukhusen i Oskarshamn och Västervik. Fler sjukhusprojekt diskuteras både i Sverige och övriga Norden, och testinstallationer pågår på sjukhus i Tyskland

Karlskrona Kommun valde NFO Sinus i ett energieffektiviseringsprojekt för att styra pumparna i råvattensbrunnarna i kommunens vattenverk. Installationerna beräknas betala sig på drygt ett år. Fler kommuner förväntas genomföra liknande energieffektiviseringsprojekt under 2011 och Karlskrona projektet är en värdefull referens.

Säljorganisationen har under hösten förstärkts med en operativ säljchef med lång erfarenhet från teknisk försäljning. Med en utökad säljkapacitet har bolaget fått en större närvaro på marknaden och bättre möjlighet att aktivt bearbeta det intresse för bolagets produkter som finns. Det har inneburit ett betydligt starkare intresse från större kunder än tidigare. Införsäljningstiden är ofta lång, men det finns stora förhoppningar om att arbetet kommer att ge resultat under 2011.

NFO Drives hade under mitten av 00-talet en period där en stor revidering av produkterna behövde genomföras. Detta medförde stora kostnader för bolaget som aktiverades i balansräkningen och som därefter skrivits av med 20 % per år. En stor del av dessa avskrivningar kommer att vara fullgjorda vid halvårsskiftet 2011. Detta innebär en väsentlig positiv resultatpåverkan för 2011, och i ännu högre grad för 2012 och framåt.

På samma sätt har den nedskrivning av värdet på de andelsbevis, som bolaget äger i Ingenjörfirma Ragnar Jönsson, försämrats årsresultatet med cirka 640 000 SEK varje år sedan 2002. Detta gäller även för 2010. Eftersom det finns en svårighet att hitta

en marknadsmässig värdering av andelsbevisen så har styrelsen beslutat att skriva ned värdet på andelsbevisen till 10.000 SEK per andel. Detta belopp motsvarar den fordran som bolaget har på Ingenjörfirman. Övervärdet i andelsbevisen består av en bedömning av framtida royaltyintäkter, men eftersom bolaget löpande intäkt för dessa så ger nedskrivningen en bättre bild av bolagets ekonomiska situation. Det bokförda värdet på 10.000 SEK per andel ska inte betraktas som en bedömning av marknadsvärdet.

Genom att NFO Drives gör denna nedskrivning så blir årets resultat 3,2 MSEK sämre än vad som annars skulle vara fallet. Detta är en teknisk åtgärd som inte påverkar likviditeten. Denna kostnad kommer inte att belasta resultatet i framtiden, och framförallt så kommer resultaten att förbättras med 640 000 SEK varje år fram till och med 2015.

Sammantaget gör detta att styrelsen ser positivt på framtiden i NFO Drives och har för avsikt att ytterligare stärka säljorganisationen i bolaget när ekonomin tillåter. Styrelsen bedömer idag behovet av att göra en nyemission för kapitalanskaffning under 2011 som litet.

Händelser efter årets slut

DeLaval beslutar om ytterligare projekt med stor årsvolym.

Dispositioner beträffande vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till förfogande stående medel (SEK):

Balanserat resultat	1 348 214
Årets resultat	-11 002 466
Totalt	-9 654 252
disponeras för:	
Balanseras i ny räkning	-9 654 252
Summa	-9 654 252

Någon utdelning föreslås ej.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

5 - ÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal (SEK)	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Omsättning SEK	7 083 787	8 304 833	9 667 948	5 980 638	5 681 645
Rörelseresultat SEK	-7 795 901	-6 901 143	-10 609 316	-9 609 762	-10 786 801
Resultat eft. finansiella poster SEK	-11 002 466	-6 862 851	-10 491 354	-9 767 487	-11 008 544
Bruttomarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Rörelsemarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Nettomarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Justerat eget kapital	11 381 069	13 630 181	17 182 821	24 347 403	12 238 789
Räntabilitet sysselsatt kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Räntabilitet eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet %	71,55	74,14	83,61	81,14	50,74
Skuldsättningsgrad, ggr	0	0	0	0,11	0,67
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	neg	neg	neg	neg
Medeltal anställda	9	8	8	7	7
Invest. i immateriella anlägg.n.tillg. SEK	701 101	1 855 797	1 651 241	1 327 088	2 054 509
Invest. i materiella anlägg.n.tillg. SEK	0	43 957	0	0	0
Invest. i finansiella anlägg.n.tillg. SEK	0	1 918 479	70 855	73 512	56 176
Vinst per aktie SEK	neg	neg	neg	neg	neg
Eget kapital per aktie	0,08	0,21	0,27	0,41	0,33

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (26,3%).

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Nettoomsättning		7 083 787	8 304 833
Förändringar av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		9 603	25 581
Aktiverat arbete för egen räkning		195 470	608 162
Övriga rörelseintäkter	1	1 045 900	183 420
		8 334 760	9 121 996
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 375 252	-4 088 267
Övriga externa kostnader	2	-4 041 479	-4 250 785
Personalkostnader	3	-6 572 701	-5 449 109
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-2 141 229	-2 218 180
Övriga rörelsekostnader	5	0	-16 798
Rörelseresultat		-7 795 901	-6 901 143
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	-3 237 137	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		59 245	57 627
Räntekostnader och liknande resultatposter		-28 673	-19 335
Resultat efter finansiella poster		-11 002 466	-6 862 851
Resultat före skatt		-11 002 466	-6 862 851
Årets resultat		-11 002 466	-6 862 851

BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingskostnader	7	3 084 293	4 452 483
Patent	8	550 939	592 858
		3 635 232	5 045 341
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	30 847	60 865
		30 847	60 865
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	2 120 000	6 004 561
		2 120 000	6 004 561
Summa anläggningstillgångar		5 786 079	11 110 767
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Komponenter och förnödenheter		1 389 758	1 344 222
Färdiga varor		682 694	486 243
		2 072 452	1 830 465
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 275 954	1 027 618
Skattefordringar		138 600	194 260
Övriga fordringar	11	719 917	759 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	741 313	382 021
		2 875 784	2 363 297
Kassa och bank	14	5 172 135	3 079 086
Summa omsättningstillgångar		10 120 371	7 272 848
SUMMA TILLGÅNGAR		15 906 450	18 383 615

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital	13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (138 250 206 aktier kvotvärde 0,10 SEK)		13 825 021	6 420 110
Reservfond		7 210 300	78 461 300
		21 035 321	84 881 410
 Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 348 214	-64 388 378
Årets resultat		-11 002 466	-6 862 851
		-9 654 252	-71 251 229
Summa eget kapital		11 381 069	13 630 181
 Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		321 200	0
Leverantörsskulder		465 230	781 377
Övriga skulder		830 762	1 199 296
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 908 189	2 772 761
		4 525 381	4 753 434
 SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 906 450	18 383 615
 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter		2010-12-31	2009-12-31
 Panter och säkerheter för egna skulder			
Övriga ställda panter etc	16	4 060 000	5 086 110
Summa		4 060 000	5 086 110
 Ansvarsförbindelser			
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-11 002 466	-6 862 851
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	6 025 788	2 865 603
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-4 976 678	-3 997 248
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-241 988	975 646
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-512 487	244 168
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-228 052	891 358
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 959 205	-1 886 076
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-701 101	-1 717 892
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	47 181
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-701 101	-1 670 711
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	8 753 353	3 191 000
Amortering av låneskulder	0	-34 616
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 753 353	3 156 384
Årets kassaflöde	2 093 047	-400 403
Likvida medel vid årets början	3 079 086	3 479 489
Likvida medel vid årets slut	5 172 133	3 079 086
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys		
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	2 141 229	2 218 180
Avskrivningar NFO vinstandelsbevis	647 424	647 424
Nedskrivning av NFO vinstandelsbevis	3 237 137	0
Avrundning	-2	-1
	6 025 788	2 865 603
Operativt kassaflöde		
Rörelseresultat	-11 002 466	-6 862 851
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6 025 788	2 865 603
Förändring i rörelsekapital	-982 528	2 111 172
Investeringar	-701 101	-1 670 711
Operativt kassaflöde	-6 660 307	-3 556 787

VÄRDERINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i SEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kostnader för forskning och utveckling

Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. I balansräkningen är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltintäkten periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har inte hänsyn tagits till kapacitetsutnyttjande.

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade livslängd. Avskrivning av utvecklingsprojekt påbörjas när utvecklingsarbetet är klart och produktion/försäljning påbörjas.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Anläggningstillgångar	% per år
Immateriella anläggningstillgångar:	
-Balanserade utgifter	20
-Patent o liknande rättigheter	20
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	20

NOTER

NOT 1 Övriga rörelseintäkter

	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Ersättning för utvecklingskostnader DeLaval	1 045 900	0
Vinst vid avyttring inventarier	0	33 420
Erhållna bidrag	0	150 000
Summa	1 045 900	183 420

NOT 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Revisionsbyrå Andersson & Co		
Revisionsarvode	92 178	141 886
Övriga uppdrag	125 653	319 665
Summa	217 831	461 551

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Män	7	7
Kvinnor	2	2
Totalt	9	9

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Styrelse och VD	1 141 232	1 061 671
Övriga anställda	3 311 038	2 691 801
Summa	4 452 270	3 753 472
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 096 148	1 612 485
Av företagets pensionskostnader avser 214 723 (fg år 16 100) gruppen företagets ledning.	571 324	315 526

Sjukfrånvaro

	2010-12-31	2009-12-31
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0,59%	0,37%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	0,00%	0,00%
Sjukfrånvaron fördelad efter kön:		
Män	0,64%	0,40%
Kvinnor	0,38%	0,29%

NOT 4 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	2 111 211	2 170 651
Inventarier, verktyg och installationer	30 018	47 529
Summa	2 141 229	2 218 180

NOT 5 Övriga rörelsekostnader	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Förlust vid avyttring av inventarier	0	16 798
Summa	0	16 798

NOT 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	2010-01-01- 2010-12-31	2009-01-01- 2009-12-31
Nedskrivningar av andelsbevis	-3 237 137	0
Summa	-3 237 137	0

NOT 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	26 638 619	21 193 671
-Årets aktiveringar	506 253	1 384 672
-Fusion NFO Control AB	0	4 060 276
-Avyttringar och utrangeringar	0	0
	27 144 872	26 638 619
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-22 186 135	-16 382 689
-Avyttringar och utrangeringar	0	0
-Årets avskrivning enligt plan	-1 874 444	-1 881 076
-Fusion NFO Control AB	0	-3 922 370
	-24 060 579	-22 186 135
Redovisat värde vid årets slut	3 084 293	4 452 484

NOT 8 Patent	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 802 062	1 457 443
-Nyanskaffningar	194 848	333 222
-Fusion NFO Control AB	0	11 397
	1 996 910	1 802 062
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-1 209 204	-908 231
-Årets avskrivning enligt plan	-236 767	-289 576
-Fusion NFO Control AB	0	-11 397
	-1 445 971	-1 209 204
Redovisat värde vid årets slut	550 939	592 858

NOT 9 Inventarier, verktyg och installationer	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	2 359 103	1 521 050
-Nyanskaffningar	0	126 197
-Fusion NFO Control AB	0	908 400
-Avyttringar och utrangeringar	0	-196 544
	2 359 103	2 359 103
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-2 298 238	-1 368 699
-Fusion NFO Control AB	0	-905 176
-Avyttringar och utrangeringar	0	23 166
-Årets avskrivning enligt plan enligt anskaffningsvärden	-30 018	-47 529
	-2 328 256	-2 298 238
Redovisat värde vid årets slut	30 847	60 865

NOT 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	6 004 561	6 651 985
-Årets avskrivningar	-647 424	-647 424
	5 357 137	6 004 561
Akkumulerade nedskrivningar:		
-Årets nedskrivningar	-3 237 137	0
	-3 237 137	0
Redovisat värde vid årets slut	2 120 000	6 004 561

Bolaget innehar 212 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson. Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licensintäkterna från andelarna. Under räkenskapsåret har nedskrivning gjorts till nominellt värde.

NOT 11 Övriga fordringar	2010-12-31	2009-12-31
Förskott till leverantör	719 886	719 886
Momsfordran	0	39 118
Övriga fordringar	31	394
Redovisat värde vid årets slut	719 917	759 398

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror	6 844	11 530
Förskottsbetald leasing	15 356	5 774
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	244 548	200 686
Upplupen royaltyintäkt Invertex Drives Ltd	91 260	36 235
Övriga poster	383 305	127 796
	741 313	382 021

NOT 13 *Se nästa sida*

NOT 14 Checkräkningskredit	2010-12-31	2009-12-31
Beviljad kreditlimit	700 000	700 000
Outnyttjad del	-700 000	-700 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0

NOT 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2010-12-31	2009-12-31
Löne- och semesterlöneskuld	740 946	584 179
Sociala avgifter	359 532	387 326
Styrelsearvoden, inkl. sociala avgifter	82 137	332 500
Upplupen royaltyskuld	1 526 851	1 282 025
Övriga poster	198 723	186 730
	2 908 189	2 772 760

NOT 16 Ställda säkerheter till kreditinstitut	2010-12-31	2009-12-31
Företagsinteckningar	3 500 000	3 500 000
NFO Vinstandelsbevis	560 000	1 586 110
	4 060 000	5 086 110

NOT 13 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Eget kapital
Årets förändringar av eget kapital					
Belopp vid årets ingång	6 420 110	78 461 300	-64 388 378	-6 862 851	13 630 181
Riktad Nyemission 2009 (registrerad 2010-02-09)	492 400		-492 400		
Riktad Nyemission 2010	6 912 511		2 867 004		9 779 515
Kostnader för emission			-1 026 161		-1 026 161
Disp. enligt beslut årsstämma		-71 251 000	64 388 149	6 862 851	
Årets resultat				-11 002 466	-11 002 466
Belopp vid årets utgång	13 825 021	7 210 300	1 348 214	-11 002 466	11 381 069

Akkumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat utgör 1 500 000 kr.

Svängsta den 7 mars 2011

Styrelsen i NFO Drives AB

Svante Carlsson

Styrelseordförande

Lennart Persson

Ulf Hugmark

Jan Nilsson

Ulla-Britt Wiking

Verkställande Direktör

REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2011.

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NFO Drives AB för räkenskapsåret 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelse-

ledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn den 18 mars 2011

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

138.250.206 med kvotvärde kr. 0,10.

Antal aktieägare:

C:a 2.600 varav c:a 60% förvaltarregistrerade. De tio största aktieägarna innehar vardera mellan 1 - 6%.

Ej utnyttjade bemyndiganden

(1) Emissioner utan företrädare
Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital med högst 1.000.000 kronor genom nyemission till marknadsmässiga villkor av högst 10.000.000 nya aktier utan företrädesrätt för nuvarande aktieägare att delta i emissionen. Emissionen kan riktas till en eller flera institutionella och/eller industriella placerare.

(2) Emissioner med företrädare
Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för nuvarande aktieägare i förhållande till antalet ägda aktier.

Utelöpande personaloptioner

2.000.000 utelöpande teckningsoptioner ger rätt för innehavarna att senast den 30 september 2010 teckna motsvarande antal aktier till kurs kr 3,00.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas under NGM Nordic MTF

Börspost: 2.000 aktier.

Årslägsta/årshögsta under 2010: SEK 0,26 / SEK 0,90.

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2010:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Lars Olbert, Stockholm	7.850.000	5,68%
Åke Svensson, Lund	7.000.000	5,06%
Förs.aktiebolaget Avanza Pens.	6.374.854	4,61%
Handelsbanken Equities A.S.	3.610.000	2,61%
Malin Månsson, Lund	2.284.390	1,65%
Valor Life Ins., Liechtenstein	2.100.000	1,52%
Nordnet Pens.förs., Bromma	1.973.442	1,43%
H J Byggkonsulter AB	1.798.053	1,30%
Robur Försäkring	1.529.516	1,11%
Aron Hugo Lennart Ljunggren	1.500.000	1,08%
Summa 10 största	36.020.255	26,05%
Övriga	102.229.951	73,95%

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	-	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad)**)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad *)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad)**)	1.762.000	6.420.110	64.201.103
2010	Nyemission (riktad)	4.924.000	6.912.510	69.125.103
2010	Nyemission	69 125 103	13 825 021	138 250 206

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

Styrelseledamöter:

Svante Carlsson

Styrelsens ordförande, invald 2009, f. 1956, professor i datalogi, tidigare vice rektor Blekinge Tekniska Högskola. Grundare av bl.a. nätverksföretaget Effnet AB. Övriga styrelseuppdrag: Hyrbilsföretaget MABI Rent AB, Centrecourt & Partners AB, Stories on Ice AB, Inga Mynt AB m.fl.

Aktieinnehav: 3.100.000 (via bolag)
Optioner: 0

Lennart Persson

Ledamot, f 1948, invald 2009, Civilingenjör Elektronik 1972. Försvarsindustri elektronik 35 år, bl a Projektledare stora internationella projekt, Affärsutvecklare samt Tekn Direktör dotterbolag i Australien. Övriga styrelseuppdrag: Scandinavian Enviro Systems AB (ordf), Tyre Recycling In Sweden AB (ordf), BBI Basic Board International AB (v ordf).

Aktieinnehav: 270.000 (m. familj)
Optioner: 0

Ulf Hugmark

Ledamot, f 1946, invald 2010, civilekonom 1971. Bl.a. försäljningschef Aryma AB, bitr dir Grafiska Industriförbundet, regionansvarig Svenska Arbetsgivareföreningen, vd Almi Blekinge, revisionsledare ISO-system (nuvarande befattning). Övriga styrelseuppdrag Scandium Marketing AB. Tidigare bl. a. IUC Olofström, Aktiespararna, BAGA Water Technology AB.

Aktieinnehav: 100.000 (m. familj)
Optioner: 0

Jan R Nilsson

Ledamot, invald 2010, f 1956, Civilingenjör Mekanik 1982. Bl.a Systemingenjör SAAB Flyg, Marknadschef Securitas Teknik AB, Sverige Chef Merrild AB, Försäljningsdirektör BodaNova Höganäs Keramik AB, VD Korroterm AB, VD Securitas-Direct Norge resp. Benelux resp Danmark (nuvarande befattning). Övriga styrelseuppdrag: Texas Onshore AB (ledamot.), Jan R Nilsson AB (ägare). Securitas-Direct NL (ledamot). Har bl.a tidigare varit styrelsens ordförande i Scalea AB.

Aktieinnehav: 0
Optioner: 0

Lars Elmberg

Suppleant, f. 1949, invald 1996, VD Elektronikcentrum i Svängsta AB. Övriga styrelseuppdrag: Cyrba AB (ordf.), EC Konsult AB, EC Utbildning AB och Sydsvenska Handelskammaren.

Aktieinnehav: 500.000 (m. familj)
Optioner: 0

Ledande befattningshavare:

Ulla-Britt Wiking

VD, gymn.ek., f. 1951, anställd 2006.

Aktieinnehav: 280.000 (m familj)
Optioner: 0

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 180.000
Optioner: 0

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, ing., f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 0
Optioner: 0

Anders Boman

Försäljningschef, ing., f 1965, anställd år 2010

Aktieinnehav: 55.082
Optioner: 0

Revisorer:

Olle Blomén

Auktoriserad revisor, f. 1948, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.



NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se