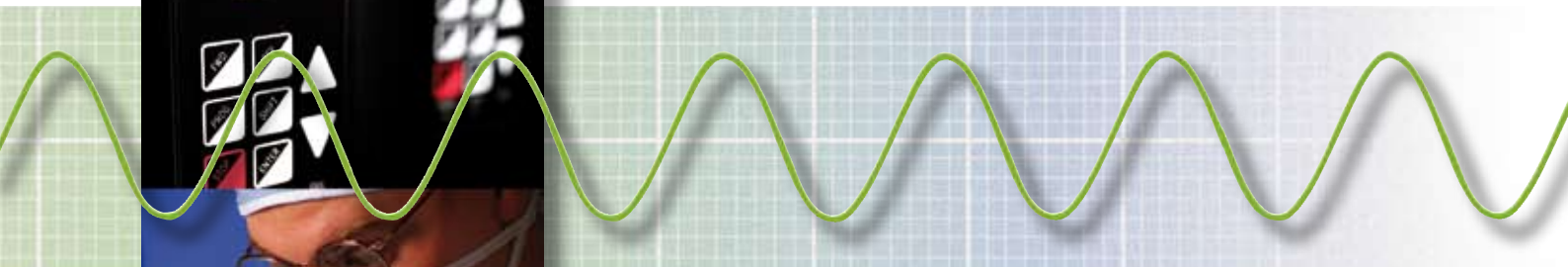




ÅRSREDOVISNING 2006

NFO Drives AB



KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA



Årsstämma
fredagen
den 20 april
2007 kl 13.00 på
Halda Utvecklings-
centrum i Svängsta.

NFO DRIVES AB (publ)

Styrelsen får härmed kalla till årsstämma fredagen den 20 april 2007 kl. 13.00.

Plats: Halda Utvecklingscentrum, Öjavadvägen 2, Svängsta.

Aktieägare, som vill delta i årsstämman, skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den 13 april 2007, dels göra anmälan därom till NFO Drives AB (publ), Box 35, 37623 Svängsta, tel 0454-37029, fax 0454-322414 eller e-post: ulrika.raab@nfo-drives.se, senast den 18 april 2007 kl. 15.00. Vid anmälan skall namn, person- eller organisationsnummer, adress samt telefonnummer anges. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att erhålla rösträtt vid stämman, tillfälligt inregistrera dessa i eget namn hos VPC AB före den 13 april 2007. – Före stämman bjudes deltagarna på kaffe och efter stämman på en enkel lunch.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid stämman.
3. Godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av justeringspersoner.
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad.
7. Verkställande direktörens redogörelse
8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
9. Disposition av bolagets vinst eller förlust.
10. Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör.
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter.
12. Fastställande av arvoden för styrelse och revisorer.
13. Val av styrelse.
14. Val av nomineringskommitté.
15. Beslut om bemyndigande för styrelsen att genomföra riktad nyemission av aktier till institutionella eller industriella placerare.
16. Beslut om bemyndigande för styrelsen att genomföra nyemission riktad till förut varande aktieägare.
17. Beslut om bemyndigande för styrelsen att sänka konverteringskursen å 2002 års konvertibellån.
18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att genomföra nyemission riktad till konvertibelinnehavare.
19. Bemyndigande för styrelsen att vidta de formella ändringar i beslut enligt ovan som kan visa sig erforderliga i samband med registrering hos Bolagsverket.
20. Stämmans avslutande.

Förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 15): Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital med högst 1.000.000 kronor genom nyemission till marknadsmässiga villkor av högst 10.000.000 nya aktier utan företrädesrätt för nuvarande aktieägare att delta i emissionen. Emissionen kan riktas till en eller flera institutionella eller industriella placerare.

Förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 16):
Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för förutvarande aktieägare i förhållande till antalet ägda aktier.

Förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 17):
Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om att sänka konverteringskursen å 2002 års konverteringslån för att kunna erbjuda konvertibelinnehavarna att konvertera sina lån till aktier i bolaget till förmånlig aktiekurs.

Förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 18):
Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för innehavare av 2002 års konvertibelån.



Styrelsens motiveringar till beslut enligt dagordningen punkterna 15 – 18:

Punkt 15

Styrelsens strävan att finna externa investerare fortsätter. Emissionen kommer att, om hela emissionsbemyndigandet utnyttjas, innebära en utspädning av nuvarande aktiekapital med ca 22 %. Utspädningseffekten blir således ungefär densamma som vad som har gällt för de gångna åren. Tidigare bemyndiganden har kunnat utnyttjas – helt eller delvis – vilket har haft gynnsam effekt på ägarspridning och möjlighet att utan extra bolagsstämmor kunna förstärka bolagets kapitalbas.

Beslutet erfordrar två tredjedels majoritet vid årsstämman.

Punkt 16

Om styrelsen skulle finna det vara lämpligt och erforderligt att under det kommande året genomföra nyemissioner riktade till förutvarande aktieägare, förenklas ett sådant förfarande högst väsentligt och en extra bolagsstämma kan undvikas om styrelsen redan har erhållit ett av bolagsstämma lämnat bemyndigande.

Punkt 17 och 18.

Under 2006 genomfördes en kvittningsemission riktad till innehavare av 2002 års konvertibelån vilken nådde ca 60% teckningsgrad. Styrelsens önskar återkomma till återstående konvertibelinnehavare med ett nytt motsvarande erbjudande i en strävan att därigenom kunna minimera bolagets utestående konvertibelskuld. Erbjudandet kan komma att utformas enligt ett av alternativen punkt 17 eller punkt 18 – eller en kombination av båda alternativen - enligt vad som kan finnas mest lämpligt.

Beslutet erfordrar två tredjedels majoritet vid årsstämman.



Nomineringskommitténs förslag

Styrelse:

Styrelsen skall alltså bestå av fyra ledamöter och några suppleanter skall inte utses.

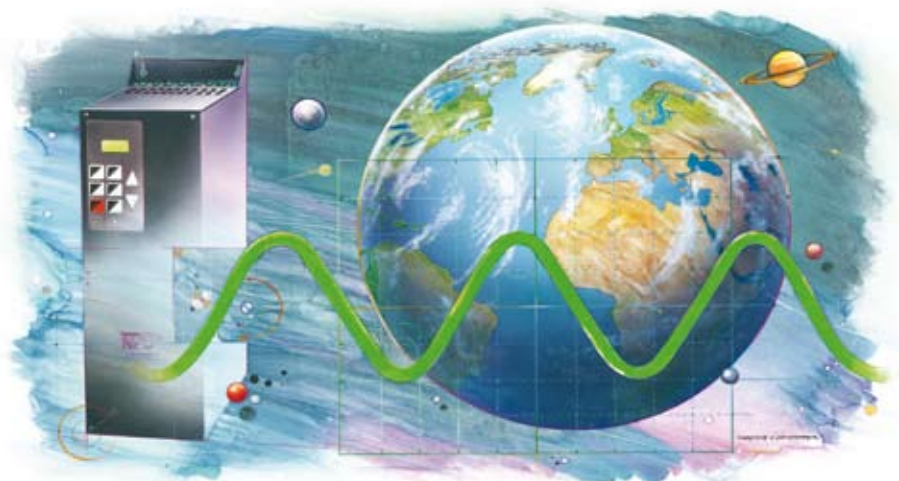
Kommittén föreslår omval av hittillsvarande styrelseledamöter.

Nomineringskommitté:

Kommittén skall alltså bestå av tre ledamöter. Omval föreslås av Carl-Göran Myrin (sammanställande), och Conny Midenhag. Nyval föreslås av professor Svante Carlsson från Karlskrona.

Under året har G2, den nya generationen av NFO Sinus®, lanserats och fått ett mycket positivt mottagande.

- ▶ Försäljningen under Q4 ökade med 25 % jämfört med samma period föregående år. Faktureringen för NFO Drives uppgick till 5,7 MSEK (7,3 MSEK).
 - ▶ Resultatet för NFO Drives uppgick till -12,4 MSEK (-14,1 MSEK).
 - ▶ De nyutvecklade G2-omriktarna lanserades under året och har fått ett positivt mottagande av marknaden. Efter omkonstruktion och andra kvalitetshöjande åtgärder har de fått en väsentligt högre driftsäkerhet. Dessutom har ett omfattande testprogram införts för att säkra kvaliteten.
 - ▶ Personal- och övriga externa kostnader gick ner med 25 % till 8,7 MSEK (11,5 MSEK) bl a beroende på neddragning av tekniska konsulttjänster efter slutförd framtagning av de nya G2-omriktarna.
 - ▶ Genom s.k. kvittningsemission under mars månad minskades bolagets konvertibelskuld med 10,8 MSEK. Kvarstående konvertibelskuld om 7,4 MSEK har, efter beslut av extra stämma i oktober, förlängts att utlöpa i november 2008.
 - ▶ Taro Bruneheim tillträdde som ny VD 2006-04-01.
 - ▶ Emission av 2.000.000 personaloptioner fulltecknades under augusti månad.
 - ▶ Leveransavtal har tecknats med Ahlsell AB, Honeywell AB, EXOS Ventilation AB och Elajo Elinstallationer AB.
 - ▶ Olika satsningar har gjorts för att stärka marknadssidan. Ett samarbete med Exportrådet har lett till återförsäljaravtal i Polen och ytterligare förhandlingar pågår om samarbete i andra länder.
- Efter periodens utgång*
- ▶ NFO Sinus godkändes under året av Kockums i Karlskrona och är den första omriktare, som godkänts för marint bruk.
 - ▶ Nyemission omfattande 8.000.000 aktier riktad till institutionella placerare fulltecknades under januari 2007 och gav 4,0 MSEK.



Hur ser du på bolagets utveckling under 2006?

– Den har varit mycket positiv. Efter VD-skiftet den första april har styrelsen klart uttalat, att bolaget ska marknadsorienteras. Det tar naturligtvis sin tid, men vi har kommit en bra bit på väg. Vi har minskat våra tekniska resurser och byggt upp marknads- och säljsidan. Uppgiften är att målmedvetet lansera den nyutvecklade G2-omriktaren.

Hur jobbar ni på marknadssidan?

– Ett stort antal kundbesök har gjorts, och avtal har under året slutits med bl.a. Ahlsell, Honeywell AB, Exos/GEAB Ventilation AB och Elajo Elinstallationer AB. Några av årets aktiviteter var en lyckad höst-kick-off i augusti, samt ett uppskattat tekniskt seminarium i oktober.

Ett nytt kundkontaktprogram har startats upp, för att vi ska kunna bygga ut vårt kontaktnät mer effektivt. Vi har gjort olika informationsaktiviteter, som t ex utskick av nyhetsbladet iNFO, nya referensblad och vi har även tagit fram en mer ändamålsenlig presentationsbroschyr av G2. Dessutom är vi mer aktiva på vår hemsida.

Hur har G2 - den nya generation av NFO Sinus® - mottagits av marknaden?

– Den har tagits emot mycket väl. Under sommaren kompletterades serien med en 15 kW-version. Produktprogrammet omfattar nu effekter från 0,37 kW upp till 15 kW. Det effektområdet täcker väl in de mest efterfrågade effekterna inom ventilations- och fläktapplikationer.

Hur ser det ut på kvalitetssidan?

– Efter införandet av ett omfattande testprogram för varje levererad enhet är reklamationerna nu i det närmaste borta. Vi strävar naturligtvis efter att nå en 0-felsnivå, men några reklamationer härrör från rena handhavandefel. Men vi jobbar vidare med att försöka få ytterligare förbättringar.

Vilka satsningar kommer ni att göra på produktutveckling?

– Produktprogrammet vi erbjuder idag är

bra, men vi har gjort tekniska framsteg under året, som har resulterat i, att vi kommer att lämna in en mycket spännande patentansökan i början av 2007. Den kommer att öppna dörren för både lägre pris och högre effekter. De högre effekterna efterfrågas av pumpkunder. Idag lider vi lite av vårt begränsade effektområde för att täcka upp detta marknadssegment.

NFO Sinus® har blivit godkänd av Kockums för marint bruk. Vad kommer det att betyda för er?

– Ordern från Kockums innebär inte omedelbart några större säljolymer men, den ger oss en ovärderlig hjälp att övertyga krävande kunder om att vi har en överlägsen produkt. Den fungerar således som dörröppnare till nya kundsegment, som vi tidigare inte kunnat bearbeta på ett fullt trovärdigt sätt. Kockums godkännande har t.ex. möjliggjort intressanta presentationer för off-shoreindustrin. Den är, liksom Kockums, oerhört krävande och sätter driftsäkerhet mycket högt. Nu kan vi vända oss dit med betydligt större självsäkerhet.

Finns det fler störningsfria frekvensomriktare på marknaden?

– NFO Drives är fortfarande ensamma om att kunna erbjuda en helt störningsfri omriktare utan extra avskärmning. Störningsfrihet blir alltmer intressant, inte bara för våra traditionella kunder inom sjukhusområdet. Trådlös kommunikation växer i alla dess former. Det sätter mer och mer fokus på störningsfrihet även i konventionella byggnader som kontorshus, flerbostadshus, konsertsalar, banker, hotell etc.

Inom vilket område har ni idag er starkaste position på marknaden?

– Vi måste inse att vi har mycket resursstarka och namnkunniga konkurrenter. Därför ska vi etablera oss som en intressant nischspelare. Vi har ett helt unikt erbjudande till krävande kunder, som inte kan acceptera de nackdelar, som konkurrenterna (undantagslöst !!) kan erbjuda med sina konventionella

forts. sidan 8



Taro Bruneheim tillträdde som VD för NFO Drives AB i april 2006.

Den total-ekonomiskt bästa lösningen för kunder, som ställer krav på störningsfrihet, precision och driftsäkerhet.

Oslo Rikshospital har beslutat att i fortsättningen enbart använda NFO Sinus®. Det är den enda omriktaren, som uppfyller "Medical Device-direktivet" (EN 60601-1-2) för elektromagnetisk störning utan skärmade kablar eller annan extra utrustning.

NFO Sinus® godkänd för marint bruk

Kockums i Karlskrona ingår i det tyska företaget ThyssenKrupp Marine Systems. Karlskronavarvet, som är ett av världens ledande varv, tillverkar yt- och undervattensfartyg till marinen med smygteknik som specialitet. Fartygen har en mängd avancerad teknik, som är känslig för EMC-störningar. All utrustning måste därför vara noggrant utprovad.

Ett riskmoment för fartygen är att de vid strid eller terroristattack kan utsättas för farliga gaser, t ex klorgas eller nervgas. Även i fredstid utgör gaser en risk vid brand eller olyckor i hamn. För att gasen inte ska tränga in i fartygen måste man skapa ett övertryck i kabinen. Det gör man genom att varvtalsreglera motorerna i ventilations-systemet.

– Tidigare har vi inte kunnat använda frekvensomriktare över huvud taget, säger Karl-Axel Olsson, som är Manager Electrical Systems på Kockums. – Alla omriktare har stört den känsliga utrustningen ombord och de har därför varit bannlysta inom marinen. Vi testade NFO Sinus® i vårt eget EMC-labb och blev imponerade av resultatet. Vi har även gjort omfattande tester till havs. NFO Sinus® uppfyller alla våra krav på störningsfrihet och är dessutom mycket prisvärd.

NFO Sinus® klarar EMC-direktivet för medicinsk utrustning

Rikshospitalet i Oslo har över 500 reglerade motordrifter för luft och vatten och



NFO Sinus® godkändes under året av Kockums och är den

kan därigenom spara stora mängder energi. Till en början använde man konventionella PWM-omriktare. Direkt efter byggnationen registrerades en mängd problem, som alla var knutna till omriktarna: Elektronisk kringutrustning gick sönder, de fick lagerhaveri i elmotorerna, höga jordfelsströmmar samt haverier på själva omriktarna. – Vi provade omriktare från flera kända tillverkare men inga fungerade bra, säger Ing. Steinar Aasheim, på Johnson Control Norden AS, som ansvarade för sjukhusets ventilationssystem. – Vi provade då frekvensomriktarna NFO Sinus® och resultatet blev över förväntan. Vi slapp alla problem, som var knutna till de PWM-baserade omriktarna. Enligt Arne Nilsen, elektriskt ansvarig vid Rikshospitalet, har sjukhuset nu installerat 200 störningsfria NFO Sinus®-omriktare och bestämt att standardisera till att enbart använda dessa omriktare.

Låga installationskostnader

Även vid sjukhusen i Karlskrona och Karlshamn använde man tidigare traditionella PWM-omriktare för att styra motorerna till alla pump- och fläktinstallationer. – Tidigare hade vi problem då lagren snabbt blev utslitna när vi körde på låga varv. Det förde med sig driftsavgifter och en massa





Foto: Kockums AB

första frekvensomriktaren, som har godkänts för marint bruk.

kostnader, berättar Thommy Magnusson, driftansvarig på LFB, Landstingsfastigheter i Blekinge. – NFO Sinus® passar oss perfekt. Nu kan vi köra motorerna på så låga varv vi vill. Genom att vi slipper dyra skärmade kablar och avstörningsfilter blir installationskostnaderna låga. Det är enkelt att byta ut våra gamla fläktar och pumpar. LFB har nu föreskrivit denna typ av omriktare till alla fastigheter.

Kärnkraftsindustrin ställer krav

Under året fick NFO Drives en intressant order från Westinghouse Electric Sweden AB i Västerås. De valde att integrera frekvensomriktare NFO Sinus® i en avancerad serviceutrustning avsedd för kärnkraftsindustrin. Det var störningsfriheten, som var det viktigaste kravet vid val av frekvensomriktare och detta avgjorde till NFO Sinus® fördel.

Störningsfritt och driftsäkert

Trioplast i Smålandsstenar ingår i gruppen Trioplast Industrier, som är Sveriges största polyetenföretag. Enligt Göran Pettersson, som är elchef på Trioplast, används NFO Sinus® på flera ställen i fabriken: – Tidigare hade vi problem med utsugsfläktarna på taket där motorerna hade inbyggda omriktare av konventionell PWM-typ. Vi



hade ständiga driftstörningar. När vi bytte till NFO Sinus® kunde vi placera omriktarna i styrskåpet och vi slapp ny dragning av den mycket besvärliga kabelvägen. Driftsäkerheten höjdes betydligt och idag fungerar allt bekymmersfritt. Dessutom blev anläggningen mycket tystare. Tidigare hade vi klagomål på ljudet från vår fläktanläggning. Efter bytet till NFO Sinus® klarar vi kraven.

– När den nya kylanläggningen skulle installeras i Norra fabriken var det självklart för oss att välja frekvensomriktarna NFO Sinus® då vi har så bra erfarenhet från tidigare, berättar Göran Pettersson. – Genom att välja NFO Sinus® fick vi ner installationskostnaden väsentligt, samtidigt som vi fick en helt störningsfri anläggning.

Goda erfarenheter av hög driftsäkerhet och låg installationskostnad gjorde att NFO Sinus® var ett självklart val för Trioplast, när de valde frekvensomriktare till sin nya kylanläggning.

På bild: Elektriker Jörgen Sigvardsson

Stora energi-
besparingar
kan göras
genom att varvtals-
reglera motorer till
fläktar och pumpar.

INTERVJU MED VD - forts. från sid 5

PWM-omriktare.

Vår största installerade bas finns inom ventilations- och klimatkontrollområdet och här finns ett växande behov av att spara energi genom varvtalsreglering.

Hur mycket energi kan man spara med frekvensomriktare?

– Energibesparing genom varvtalsreglering blir allt viktigare. Någon har uppskattat, att av all världens växelströmsmotorer är det fortfarande mindre än 5 procent, som är försedda med denna möjlighet till energibesparing. Då det går att spara upp till 80 procent av elenergin, som motorn konsumerar (beroende på typ av driftsfall), måste mer fokus läggas på detta område i framtiden. Elmotorer står för 30 - 50 procent av västvärldens totala elkonsumtion. Här finns fortfarande oerhört mycket att göra.

Hur går det på exportsidan? Har ni några nya distributörer eller samarbetspartners?

– Exportsidan är vårt mest naturliga tillväxtområde, och vi kämpar på bra med att försöka öppna upp nya intressanta marknader. Med "råg i ryggen" av en bra och pålitlig produkt (G2) kommer vi under 2007 att

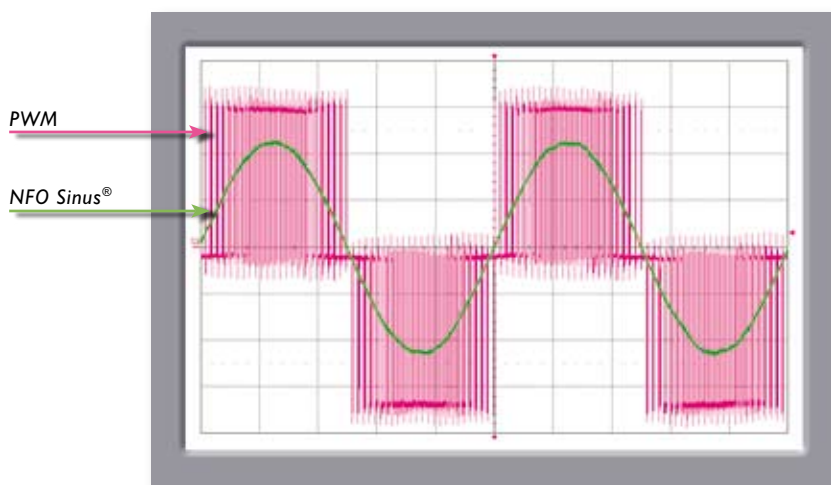


Den nya G2-generation av frekvensomriktaren NFO Sinus®

målmedvetet leta efter bra samarbetspartners i utvalda länder. Vi har ett bra samarbete med Exportrådet, som har en uttalad policy att hjälpa små och medelstora företag med spännande exportprodukter. Där passar NFO Drives in som "hand i handske".

Hur kommer det att gå 2007?

– 2007 blir ett mycket spännande år. Vi vill fortsätta på den inslagna vägen att varje kvartal öka försäljningen på vår hemmamarknad. Dessutom hoppas vi få igång någon eller några bra exportmarknader. Export är nödvändig om vi vill nå våra högt satta mål.



I oscilloskopet syns skillnaden mellan utspänningen från en konventionell PWM-omriktare och NFO Sinus® tydligt.

DISTRIBUTÖRER & ÅTERFÖRSÄLJARE i Sverige

Gebhardt Fläktteknik AB

Ahlsell AB

Elajo Elinstallationer AB

ELFA AB

Exos Ventilation AB

Honeywell AB

Serkab Umeå AB

Styr-Teknik i Luleå AB

Resultat

Årets koncernresultat är -12,7 MSEK (-14,1 MSEK). Vinsten per aktie är neg. -0,34 SEK (-0,49 SEK). Moderbolagets fakturering uppgick till 5,7 MSEK (7,3 MSEK) vilket sammanhänger med leveransstopp under första kvartalet.

Försäljningen under fjärde kvartalet har ökat med 15 % jämfört med samma period föregående år. Personal- och övriga externa kostnader har gått ner med 25 % till 8,7 MSEK (11,5 MSEK).

Omorientering

Bolaget har under året haft två verkställande direktörer: Anders Lekholm tillträdde i mars 2005 med huvudsaklig uppgift att ta fram Generation 2 (G2) – omriktarna. Efter avslutat uppdrag efterträddes han i mars 2006 av Taro Bruneheim, som har omorienterat bolaget att bli ett mer renodlat industri- och försäljningsföretag. Allt större resurser har under Bruneheims ledning lagts ner på marknadsföringsåtgärder medan nerdragning har kunnat ske av tekniska konsulttjänster.

Fortsatt utveckling har begränsats till att förbättra G2-omriktarna till allt större robusthet och driftsäkerhet och att uppgradera dessa till 15 kW. Antalet reklamationer har således nedgått till endast ett fåtal och analyser visar att inträffade haverier huvudsakligen har berott på handhavandefel i samband med installationer och i något fall på yttre faktorer som t.ex. blixtnedslag.

Återförsäljare

Nyttillkomna återförsäljare i Sverige är Ahlsell AB, Honeywell AB, EXOS Ventilation AB och Elajo Elinstallationer AB.

Bolagets samarbete med Exportrådet har lett till ett avtal med det amerikansköpta företaget IKB-IESSCO Ltd. i Polen. Företaget är verksamt i Östeuropa sedan 1985 med inriktning på miljöteknik, sjukhus, kommersiella fastigheter och statliga myndigheter.

Licens- och samarbetsavtal

Försäljningen hos licenstagaren Invertek Ltd. i Wales fortsätter att utvecklas positivt. Nytt licensavtal har ingåtts med Stadt

A/S (kontrollerat av styrelseledamoten i NFO Drives, Hallvard Slettevoll) gällande off-shore-applikationer. Samarbetsavtal har ingåtts med Kompositprodukter AB i Vikmanshyttan gällande omriktare för höghastighetsmotorer.

Finansiering

Genom s.k. kvittningsemission i mars, varigenom innehavare av 2002 års konvertibel-lån fick rätt att kvitta sina lån mot aktier till kurs 1,25 SEK per aktie, nedbringades bolagets konvertibelskuld med c:a 10,8 MSEK. Efter beslut av extra bolagsstämma i oktober har bolagets kvarvarande konvertibellån om sammanlagt c:a 7,4 MSEK förlängts att utlöpa 2008-10-31.

En emission av 2.000.000 personaloptioner med teckningskurs 1,00 SEK per aktie fulltecknades i augusti.

Händelser efter årets utgång

■ NFO Sinus® är den första omriktare som godkänts för marint bruk av Kockums i Karlskrona.

■ NFO Drives lämnar in ansökan om Europapatent gällande användning av IGBT-transistorer i NFO Sinus®. Genom övergång till IGBT uppnås väsentligt reducerade komponent- och tillverkningskostnader och möjlighet att switcha i höga effekter. Uppfinnare är bolagets utvecklingschef Kenneth Svensson.

■ NFO Drives ställer ut på Middle East Electrical Exhibition i Dubai och möter stort intresse.

■ Nyemission omfattande 8.000.000 aktier riktad till institutionella placerare fulltecknas under januari 2007 och inbringar 4,0 MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten (SEK):

Balanserad förlust	-58 721 538
Lämnat koncernbidrag	-1 250 000
Årets resultat	-11 008 544

Totalt **-70 980 082**

behandlas så att i ny räkning överföres

-70 980 082

Utvecklingen av G2, den nya generationen av NFO Sinus®, har inriktats på att förbättra omriktarna till allt större robusthet och driftsäkerhet samt att uppgradera dem till 15 kW.

5 - ÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal, moderbolag (SEK)	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning, kr	5 681 645	7 279 389	9 264 400	9 227 578	9 067 434
Rörelseresultat, kr	-10 786 801	-11 842 590	- 9 820 444	- 13 523 765	- 16 014 874
Resultat efter finansiella poster, kr	-11 008 544	-12 231 703	- 10 841 844	- 14 652 972	- 16 016 200
Bruttomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Nettomarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Justerat eget kapital, kr	12 238 789	14 031 642	1 928 315	12 070 159	21 174 020
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	50,74%	36,13%	7%	35 %	47 %
Skuldsättningsgrad, ggr	0,67	1,33	9,5	1,5	0,86
Räntetäckningsgrad, ggr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medeltalanställda	7	7,5	7,5	9,5	12
Investeringar immateriella anläggningstillgångar, kr	2 054 509	2 844 425	650 972	1 253 496	1 812 609
Investeringar materiella anläggningstillgångar, kr	56 176	32 588	12 241	4 797	348 634
Vinst per aktie, kr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Eget kapital per aktie	0,33	0,49	0,24	1,55	4,21
Eget kapital per aktie efter fulltecknad konvertibelemission	0,52	1,08	2,30	3,37	8,55

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital + obeskattade reserver – latent skatt

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

(SEK)	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		060101- 061231	050101- 051231	060101- 061231	050101- 051231
Nettoomsättning	1	6 242 378	7 468 295	5 681 645	7 279 389
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-5 522	405 645	-5 522	405 645
Övriga rörelseintäkter		13 450	37 594	13 450	0
		6 250 306	7 911 534	5 689 573	7 685 034
Rörelsens kostnader					
Komponenter och förnödenheter		-3 572 139	-5 022 966	-3 563 754	-5 022 966
Övriga externa kostnader	2	-5 390 245	-6 810 613	-4 931 455	-6 417 954
Personalkostnader	3	-4 613 539	-5 976 749	-3 763 277	-5 118 534
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4	-5 103 128	-3 812 797	-4 217 888	-2 968 170
		-18 679 051	-21 623 125	-16 476 374	-19 527 624
Rörelseresultat		-12 428 745	-13 711 591	-10 786 801	-11 842 590
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		85 014	24 387	83 011	21 262
Räntekostnader och liknande resultatposter		-312 565	-424 779	-304 754	-410 375
		-227 551	-400 392	-221 743	-389 113
Resultat efter finansiella poster		-12 656 296	-14 111 983	-11 008 544	-12 231 703
Årets resultat		-12 656 296	-14 111 983	-11 008 544	-12 231 703

BALANSRÄKNING

(SEK)	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		060101- 061231	050101- 051231	060101- 061231	050101- 051231
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	5	8 706 100	11 655 161	7 580 185	9 652 606
Patent	6	625 267	579 078	621 847	573 380
		9 331 367	12 234 239	8 202 032	10 225 986
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	7	127 800	217 369	115 315	198 564
		127 800	217 369	115 315	198 564
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	8	-	-	100 001	100 001
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	7 946 827	8 594 248	5 534 507	5 985 008
		7 946 827	8 594 248	5 634 508	6 085 009
Summa anläggningstillgångar		17 405 994	21 045 856	13 951 855	16 509 559
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Komponenter och förnödenheter		1 840 584	2 072 697	1 825 413	2 057 526
Färdiga varor		868 295	689 768	868 295	689 768
		2 708 879	2 762 465	2 693 708	2 747 294
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		1 181 720	1 438 014	1 104 920	1 388 186
Fordringar hos koncernföretag		-	-	3 534 682	3 974 682
Övriga fordringar	10	1 550 135	2 025 803	1 506 063	1 976 317
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	194 655	223 629	128 121	145 924
		2 926 510	3 687 446	6 273 786	7 485 109
Kortfristiga placeringar		1 077 152	12 000 000	1 077 152	12 000 000
Kassa och bank	14	342 456	227 953	127 328	103 196
Summa omsättningstillgångar		7 054 997	18 677 864	10 171 974	22 335 599
SUMMA TILLGÅNGAR		24 460 991	39 723 720	24 123 829	38 845 158

(SEK)	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		060101- 061231	050101- 051231	060101- 061231	050101- 051231
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	12				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (37 575 714 aktier kvotvärde 0,10 kr, aktiekapitalets utv. se sid 18)		3 757 571	2 890 087	3 757 571	2 890 087
Överkursfond		-	-	-	-
Reservfond		78 461 600	78 556 496	78 461 300	78 556 496
		82 219 171	54 911 853	82 218 871	81 446 583
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller förlust		-57 212 321	-52 793 441	-58 971 538	-55 183 238
Årets resultat		-12 656 296	-14 111 983	-11 008 544	-12 231 703
		-69 868 617	-66 905 424	-69 980 082	-67 414 941
Summa eget kapital		12 350 554	14 541 159	12 238 789	14 031 642
Avsättningar					
Garantiavsättningar		0	550 000	0	550 000
Summa avsättningar		0	550 000	0	550 000
Långfristiga skulder					
Konvertibelt lån	13	7 357 374	18 200 931	7 357 374	18 200 931
Övriga långfristiga skulder		83 320	166 660	83 320	166 660
Summa långfristiga skulder		7 440 694	18 367 591	7 440 694	18 367 591
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	14	270 379	350 537	270 379	350 537
Kortfristig låneskuld		1 483 340	1 525 340	1 483 340	1 525 340
Factoringskuld		482 937	846 655	482 937	846 655
Leverantörsskulder		867 171	1 157 836	853 130	1 138 501
Skatteskulder		0	0	0	0
Övriga skulder		155 960	261 451	124 829	220 002
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 409 956	2 123 151	1 229 731	1 814 890
Summa kortfristiga skulder		4 669 743	6 264 970	4 444 346	5 895 925
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 460 991	39 723 720	24 123 829	38 845 158
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter	16	8 527 767	9 331 454	8 527 767	9 331 454
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

(Enl FAR indirekt metod) (SEK)	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		060101- 061231	050101- 051231	060101- 061231	050101- 051231
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-12 656 296	-14 111 983	-11 008 544	-12 231 703
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	17	5 200 549	5 010 218	4 118 389	3 968 671
		-7 455 747	-9 101 765	-6 890 155	-8 263 032
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-7 455 747	-9 101 765	-6 890 155	-8 263 032
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) resp minskning (+) av					
varulager		53 586	-1 191 567	53 586	-1 191 567
kortfristiga placeringar		10 922 848	-12 000 000	10 922 848	-12 000 000
kortfristiga fordringar		760 936	751 525	1 211 323	1 736 830
Ökning (+) resp minskning (-) av					
kortfristiga skulder		-1 595 227	-2 254 161	-1 451 579	-1 898 893
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 686 395	-23 795 968	3 846 023	-21 616 662
Investeringsverksamheten					
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar (-)		-2 054 509	-2 844 425	-2 054 509	-2 844 425
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-56 176	-40 747	-56 176	-32 588
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 110 685	-2 885 172	-2 110 685	-2 877 013
Finansieringsverksamheten					
Nyemission (+)		10 465 692	26 535 030	10 465 692	26 535 030
Koncernbidrag (+/-)		-	-	-1 250 000	-2 200 000
Upplåning, amortering långfristiga lån (+/-)		-10 926 898	166 660	-10 926 898	166 660
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-461 206	26 701 690	-1 711 206	24 501 690
Årets kassaflöde		114 504	20 550	24 132	8 015
Likvida medel vid årets början		227 953	207 403	103 196	95 181
Likvida medel vid årets slut		342 456	227 953	127 328	103 196

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år, om ej annat anges.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Koncernbidrag har redovisats efter dess ekonomiska innebörd.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande:

Anskaffningsvärdet för aktier i dot-terbolag har eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt eget kapital. Den latenta skatteskulden i obeskattade reserver upp-går till 28%. Resterande del av obeskattade reserver ingår i posten bundna reserver.

NOTER

1 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inga inköp och försäljningar har förekommit med andra företag i koncernen.

2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	060101-061231	050101-051231	060101-061231	050101-051231
Revisionsuppdrag	122 758	134 757	121 257	132 107
Andra uppdrag	181 740	183 189	180 295	180 639
Summa	304 498	317 946	301 552	312 746

3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	060101-061231	050101-051231	060101-061231	050101-051231
Medelantalet anställda				
Kvinnor	1,5	1	1,5	1
Män	6,5	7,5	5,5	6,5
	8	8,5	7	7,5
Sjukfrånvaro				
Totalt	0,49%	0,34%	0,32%	0,37%
60 dagar eller mer	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Män i relation till arbetad tid för män	0,59%	0,41%	0,40%	0,46%
Kvinnor i relation till arbetad tid för kvinnor	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

	Koncernen		Moderbolaget	
	060101-061231	050101-051231	060101-061231	050101-051231
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar till VD och styrelse	102 000	1 241 700	102 000	1 241 700
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	2 808 018	2 624 000	2 224 951	2 051 609
Pensionskostnader till VD		0 466 676	0	369 540
Pensionskostnader till övriga anställda*	371 103	473 337	260 872	259 964
Övriga sociala kostnader	1 002 631	1 078 475	786 226	1 063 267
	4 283 752	5 884 188	3 374 049	4 986 080
Fakturerade arvoden VD och styrelse**	1 715 498	1 630 970	1 715 498	1 630 970

** Likt föregående år har bolaget extern VD, som har fakturerat arvode varför det fakturerade arvoden för VD och styrelse är väsentliga.

* Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information, som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 210 023 kr (2005: 172 852 kr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av september 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141,1% (december 2005: 128,5%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med RR 29.

4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

	Koncernen	Moderbolaget
Immateriella anläggnings-tillgångar	20 %	20 %
Materiella anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	20 %	20 %

5 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Ingående				
anskaffningsvärde	23 535 473	21 266 194	19 370 236	17 100 957
Årets aktiverade utgifter	1 808 961	2 269 279	1 808 961	2 269 279
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärden	25 344 434	23 535 473	21 179 197	19 370 236
Ingående avskrivningar				
	-11 880 312	-8 520 380	-9 717 630	-7 114 501
Årets avskrivningar	-4 653 061	-3 359 932	-3 881 382	-2 603 129
Utgående ackumulerade				
avskrivningar enligt plan	-16 533 373	-11 880 312	-13 599 012	-9 717 630
Akkumulerade nedskrivningar				
Årets nedskrivningar	-104 961	0	0	0
Utgående ackumulerade				
nedskrivningar	-104 961	0	0	0
Utgående planenligt				
restvärde	8 706 100	11 655 161	7 580 185	9 652 606

6 PATENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Ingående anskaffningsvärde	813 067	237 921	801 671	226 525
Årets aktiverade utgifter	245 548	575 146	245 548	575 146
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 058 615	813 067	1 047 219	801 671
Ingående avskrivningar	-233 989	-71 375	-228 291	-67 957
Årets avskrivningar	-199 360	-162 614	-197 081	-160 334
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-433 349	-233 989	-425 372	-573 380
Utgående planenligt restvärde	625 267	579 078	621 847	573 380

7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Ingående anskaffningsvärde	2 233 450	2 192 702	1 325 050	1 292 462
Inköp	56 176	40 748	56 176	32 588
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 289 626	2 233 450	1 381 226	1 325 050
Ingående avskrivningar	-2 016 081	-1 725 829	-1 126 486	-921 779
Årets avskrivningar	-145 745	-290 252	-139 425	-204 707
Utgående ackumulerade avskrivningar	2 161 826	-2 016 081	-1 265 911	-1 126 486
Utgående planenligt restvärde	127 800	217 369	115 315	198 564

8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NFO Invest AB	100%	100%	1 000	100 000
NFO Control AB	100%	100%	1 000	1
Summa				100 001

Uppgifter om organisationsnummer och säte, eget kapital och resultat:

	Eget kapital	Resultat	Org nr	Säte
NFO Invest AB	94 770	-2 745	556615-7813	Blekinge, Karlshamn
NFO Control AB	116 997	-1 645 007	556484-9205	Blekinge, Karlshamn

9 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Antal andelar	Bokfört värde
Moderbolaget		
Vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.	148	5 534 507
Summa		5 534 507
Koncernen		
Vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson.	212	7 946 827
Summa		7 946 827

Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licensintäkter från andelarna.

10 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Förskott till leverantör	1 283 680	1 283 680	1 283 680	1 283 680
Momsfordran	85 638	558 551	83 016	553 180
Bolagets skattefordran	179 982	177 965	138 600	138 600
Övriga fordringar	834	5 607	767	857
	1 550 135	2 025 803	1 506 063	1 976 317

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Förutbetalda hyror	8 172	8 004	8 172	8 004
Förskottsbetald leasingavgift	39 605	62 702	7 535	15 151
Förutbetalda emissionskostnader	0	0	0	0
Övriga poster	146 878	152 923	112 414	122 769
Summa	194 655	223 629	128 121	145 924

12 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	2 890 087	78 556 496	-52 793 441	-14 111 983
Årets resultat enl KRR				-12 656 296
Disp. enligt bolagsstämmbeslut			-14 111 983	14 111 983
Kostnader för konv.emission			-343 870	
Emissionskostnader från 2005		-95 197		
Emission av teckningsoptioner			80 000	
Kostnad för emission av teckningsoptioner			-60 800	
Konvertiblemission	867 485		9 976 073	
Inbetalning vid bolagsbildning			42 000	
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		300	-300	
Utgående balans	3 757 571	78 461 600	-57 212 321	-12 656 296

Moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans	2 890 087	78 556 496	-55 183 238	-12 231 703
Årets resultat enl RR				-11 008 544
Disp. enligt bolagsstämmbeslut			-12 231 703	12 231 703
Kostnader för konv emission			-343 870	
Emissionskostnader från 2005		-95 197		
Emission av teckningsoptioner			80 000	
Kostnad för emission av teckningsoptioner			-60 800	
Konvertiblemission	867 485		9 976 073	
Inbetalning vid bolagsbildning			42 000	
Koncernbidrag			-1 250 000	
Utgående balans	3 757 571	78 461 300	-58 971 538	-11 008 544

Akkumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat

1 500 000

13 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Konverteringskursen är kr 20:40. Konvertering sker under perioden augusti-oktober 2008. Konvertibellånet löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR + 5 procentenheter.

14 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	700 000	700 000	700 000	700 000

15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Löne- och semesterlöneskuld	351 563	366 937	279 645	315 965
Sociala avgifter	235 716	213 324	157 199	173 198
Upplupna räntor	104 107	94 341	104 107	94 341
Upplupen emissionskostnad	0	0	0	0
Övriga poster	718 570	1 448 549	688 780	1 231 386
Summa upplupna kostnader	1 409 956	2 123 151	1 229 731	1 814 890

16 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
För egna skulder och avsättningar				
Avseende skulder till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000
Kundfordringar	689 910	1 258 200	689 910	1 258 200
Avseende skulder till leverantörer:				
Företagsinteckningar	0	0	0	0
NFO vinstandelsbevis	4 337 857	4 573 254	4 337 857	4 573 254
Summa ställda säkerheter	8 527 767	9 331 454	8 527 767	9 331 454

17 POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Avskrivningar	5 103 128	3 812 797	4 217 888	2 968 170
Avskrivningar NFO vinstandelsbevis	647 421	647 421	450 501	450 501
Avsättningar	-550 000	550 000	-550 000	550 000
Summa	5 200 549	5 010 218	4 118 389	3 968 671

Svängsta den 9 mars 2007
Styrelsen i NFO Drives AB

REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2007.
Olle Blomén *Jan Persson*

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NFO Drives AB/publ/ för räkenskapsåret 2006. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsred i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhål-

landen i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn 22/3 2007

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

45.575.714 (per februari 2007).

Antal aktieägare:

C:a 2.400 varav c:a 60% förvaltarregistrerade.

Ej utnyttjade bemyndiganden:

1. Styrelsen har bemyndigande att fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för förutvarande aktieägare i för-hållande till det antal aktier de förut äger.

2. Utelöpande konvertibler till ett sammanlagt värde av 7.357.374 kronor kan konverteras till aktier i oktober 2008 (kurs kr 20:40 omräknad efter emissioner 2003 och 2005). Konvertiblerna löper f.n. med 8,49% rörlig ränta. Styrelsen har bemyndigande att i riktad nyemission till konvertibelinnehavarna låta dessa kvitta sina lån mot aktier i bolaget.

Utelöpande personaloptioner:

2.000.000 personaloptioner ger innehavarna rätt att teckna lika många aktier till kurs kr. 1,-/per aktie senast under oktober 2008.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO. Bolagets aktier handlas under NGM MTF, Göteborgslistan. Årshögsta / årslägst 2006/07:

kr 0,44 i december 2006 / kr 3,05 i januari 2007.

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per februari 2007, inklusive familjer och bolag:

	Antal aktier	Andel av röster och aktiekapital
Åke Svensson, Lund	3.200.000	7,02
Hallvard Slettevoll, Norge	2.050.000	4,49
Magnus Thorfinn, Lund	837.762	1,84
Börje Andersson, Malmö	693.791	1,52
Remium AB, Sthlm	600.000	1,31
Ingrid Johansson, Nyköping	473.408	1,03
Kurt Hjertberg	465.876	1,02
Lars Ferrington, Lekeryd	400.000	0,87
Ragnar Jönsson, Ystad	371.033	0,81
Ann-Sofi Swahn, Gävle	368.931	0,80
Summa 10 största	9.460.801	20,75
Övriga	36.114.913	79,25

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.764	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission (riktad)	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	819.161	8.191.610	
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714

Styrelseledamöter:



Carl-Göran Myrin

Styrelsens ordförande, f. 1941 invald 2004, tidigare koncernchef Siemens Sverige samt VD Siemens-Elema AB. Övriga styrelseuppdrag: Osram AB (ordf.), Resolut Marketing Systems AB (ordf.) m.fl.

Aktieinnehav: 12.000

Optioner: 350.000



Hallvard Slettevoll

Ledamot, f. 1960, norsk medborgare, invald 2004, automationsingenjör och ägare till Stadt AS, Schorch Norge A/S och In Motion A/S. Övriga styrelseuppdrag: Orion-gruppen (fondkommissionärsfirma, medlem av börserna i Oslo och Stockholm), Orion Baltic UAB, Litauen, m.fl.

Aktieinnehav: 2.050.000 (via bolag)

Styrelsens ansvar är bland annat

att styra bolagets utveckling vad gäller finansiell ställning, ledning och strategiska frågor.



Magnus Thorfinn

Ledamot, Advokat, Lund, f. 1934, invald år 1996. Tidigare styrelseledamot i Gambro (ordf.), Åkerlund & Rausing (ordf.), Dogman (ordf) Skåne-Gripen, Tarkett, BRIO m.fl.

Aktieinnehav: 837.762 (m familj).

Optioner: 200.000



Lars Elmberg

Ledamot, f. 1949, invald år 1996. VD Elektronikcentrum i Svängsta AB. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i XDIN AB och Sydsvenska Handelskammaren.

Aktieinnehav: 40.000

Optioner: 200.000

Revisorer:

Olle Blomén

Auktoriserad revisor, f. 1948, revisionsbyrå Ragnar Andersson & Co AB, Karlshamn, Växjö.

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, revisionsbyrå Ragnar Andersson & Co AB, Karlshamn.



Ledande befattningshavare (fr. v.):

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 4.000

Optioner: 100.000

Taro Bruneheim,

VD, f. 1953, civ.-ing., MBA,

Aktieinnehav: 56.000

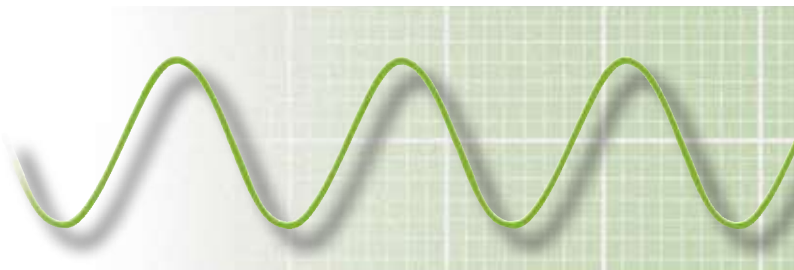
Optioner: 500.000

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 10.000

Optioner: 100.000



NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se