

ÅRSREDOVISNING 2011
NFO Drives AB



SUSTAINABLE

**ENERGY
EFFICIENCY**

**NFO
DRIVES**



Ulla-Britt Wiking, VD NFO Drives AB

En fantastisk utveckling

Bolaget har idag en helt annan position än när jag tog över vd-rollen för tre år sedan. Det har varit en tid av hårt arbete men också spännande och utvecklande. Tillsammans med mina duktiga medarbetare har vi nu nått den vändpunkt, som vi länge väntat på. Framför oss ser vi en helt ny tid för NFO Drives med en kraftigt ökad försäljning, en ekonomisk stabilitet och helt nya möjligheter att förverkliga våra visioner.

Framgångarna beror till största delen på vårt fina samarbete med DeLaval, vars strategiska beslut, att välja störningsfri teknik till sina produkter, har lagt grunden till vår nuvarande utveckling. Många aktieägare har varit otåliga på att få se resultat men det tar alltid tid när man jobbar med den här typen av stora organisationer. Efter perioder av utvecklingsarbete och tester blev samarbetsavtalet med DeLaval klart i oktober 2010 och serieproduktionen av den första omriktaren kunde starta i början av 2011. Under året pågick samtidigt utvecklingen av en ny omriktare i högre effektklass. Den blev godkänd under hösten 2011 och serieproduktionen planeras att starta i juni 2012.

Alla omriktare som tas fram till DeLaval kommer att produceras med löpande leveranser under flera år framöver. Prognosen visar ett kraftigt ökat behov av omriktare redan under 2013. För att kunna driva alla utvecklingsprojekt till DeLaval och samtidigt hantera den ökade produktionsvolymen kommer vi nu att stärka upp vår organisation.

I det första steget i denna satsning kommer bolaget att få en ny vd och den 1 april 2012 tillträds tjänsten av civ.ing. Johan Johansson.

Johan, som närmast kommer från konsultföretaget Semcon, är omvittnat bra på att driva verksamheter och utveckla affärer med god lönsamhet. Detta kommer, tillsammans med hans breda kunskap om produktutveckling, att vara till stor nytta för NFO Drives.

Jag själv kommer nu att på egen begäran lämna rollen som vd, men jag kommer att stanna kvar i bolaget som projektledare för DeLaval och även ansvara för Information och Marknadskommunikation. I min nya roll får jag möjlighet att fokusera på de arbetsuppgifter som jag brinner för och jag är övertygad om att det kommer att bli en bra lösning till fördel både för bolaget och mig själv.

Jag ser fram emot en tid med fortsatt spännande utveckling för NFO Drives.



Johan Johansson tillträder som ny vd för NFO Drives AB den 1 april 2012

Stark tillväxt

Försäljningen av NFO-omriktare förväntas öka dramatiskt de kommande åren. Det beror till största delen på den positiva respons som bolaget fått för sina störningsfria produkter från bolagets viktigaste kund DeLaval.

Det första projektet till DeLaval startade under våren 2011 med en omriktare på 2,2 kW. Efter DeLavals internationella marknads lansering tog försäljningen fart under hösten och under 2012 förväntas leveranstakten att fortsätta öka. Från och med 2013 förväntas beställningarna på detta projekt ge en omsättning på mer än 10 miljoner kronor per år.

Mer än 50 miljoner per år

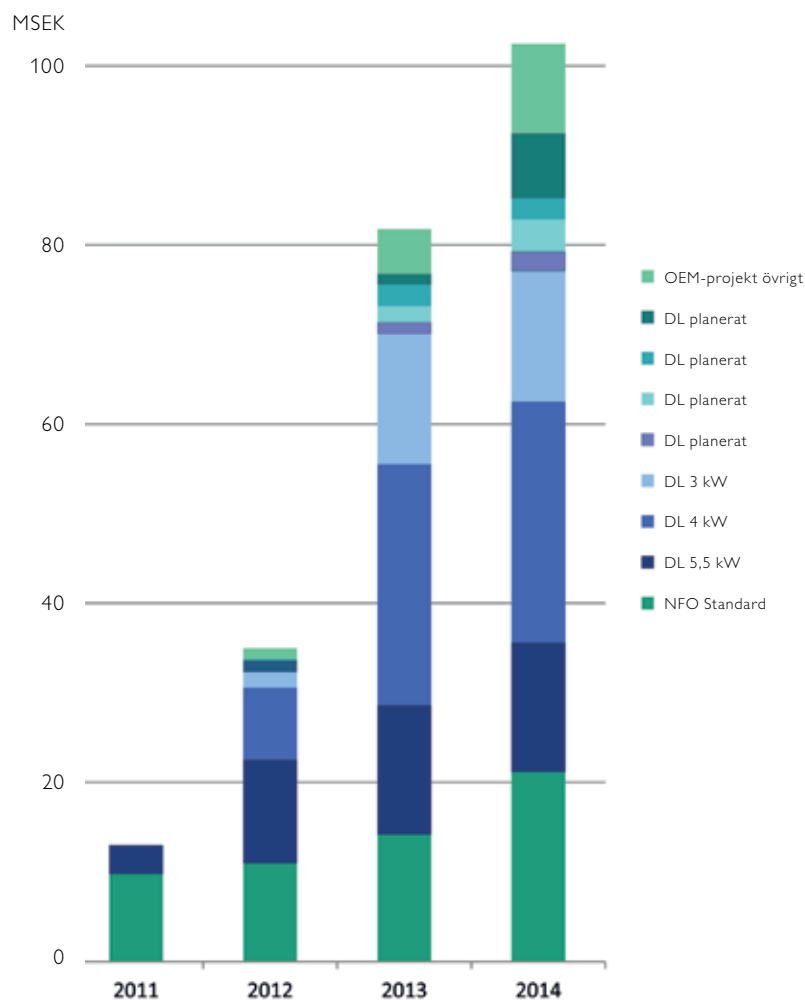
Under 2011 färdigställdes utvecklingen av nästa DeLaval-projekt med en NFO-omriktare på 5,5 kW. Projektet har efter årsskiftet utökats till att omfatta en högre årsvolym än vad som tidigare planerats, samtidigt som fler enheter i samma produktfamilj nu ingår i projektet - även 3 kW och 4 kW. Serieleveranserna beräknas komma igång i juni 2012.

Tillsammans med det första projektet förväntas beställningar från DeLaval redan 2013 uppgå till mer än 50 miljoner kronor per år. Då produkterna ingår i DeLavals standardsortiment kommer projekten att löpa under många år framöver och fler projekt planeras.

Även försäljningen av NFOs standardprodukter visar en positiv utveckling, främst på exportsidan. Bolaget fokuserar på marknader inom EU och i Tyskland har man fått flera nya kunder som genererat stora affärer under senare tid.

Från eventföretaget LKE Lasershow

NFO Drives: Prognos för försäljningsutveckling från 2011 till 2014



I prognosen ingår standardprodukter NFO Sinus, DeLavals pågående projekt, DeLavals planerade projekt samt övriga OEM-affärer.

Technik fick man hösten 2011 en beställning på runt 1,5 miljoner kronor till en anläggning i Turkiet och under 2012 planeras flera större projekt. Även den tyska industrin har visat intresse och ordern från CeramDry är

ett intressant exempel där det finns potential till flera större affärer.

Framtidsutsikterna för NFO Drives bedöms som mycket positiva och en expansiv utveckling av bolaget förväntas de närmaste åren.

Mångmiljonprojekt till DeLaval



BILD: DeLaval Int AB

DeLaval tillverkar utrustning för mjölkproduktion - allt från enkla mjölkningsmaskiner till avancerade robotar.

I oktober 2010 tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal mellan DeLaval och NFO Drives avseende leveranser av frekvensomriktare baserade på NFOs patenterade störningsfria teknik.

Omriktarna, som benämns "DeLaval NFO Drive", ska först och främst användas för att styra vakuumpumpar till bolagets mjölkningsmaskiner och mjölkningsrobotar. De ska även användas i andra applikationer som till exempel drift av robotiserade mjölkningskaruseller.

Med hjälp av NFO-omriktarna kan DeLavals kunder spara upp till 70 % energi samtidigt som de kan dra nytta av NFO-teknikens unika egenskaper och fördelar:

Störningsfritt - inga elektromagnetiska störningar genereras på den tekniska utrustningen på gården eller dess omgivning. Dessutom fungerar den automatiska identifieringen av korna på ett säkert sätt.

Högre elsäkerhet - inga jordströmmar alstras och därmed kan jordfelsbrytare för både person- och brandskydd användas på gården. Dessutom mår korna bättre och mjölkar därmed bättre.

Säkrare drift - inga lagerströmmar genereras, som sliter ut motorlagren i förtid. Drifttiden för vakuumpumparnas motorer

blir därmed längre.

Enklare installation - inga skärmade kablar behövs och långa kabelavstånd kan användas mellan vakuumpump och omriktare vilket ger stor flexibilitet.

Tystare drift - inga störande switchljud i stallarna.

Långsiktigt samarbete

I det första projektet togs en omriktare på 2,2 kW fram för styrning av mindre vakuumpumpar. Omfattande funktionstester genomfördes både i lab- och gårdsmiljö innan omriktaren godkändes av DeLavals tekniker.



Under våren 2011 startades produktionen med ett pilotprojekt och efter en internationell marknads lansering började leveranserna ta fart under hösten.

"DeLaval NFO Drive 5,5 kW" heter den nya omriktaren, som börjar tillverkas i juni 2012



Den nya omriktaren "DeLaval NFO Drive 5,5 kW", som nu är godkänd och klar för produktion, lämnas här över till DeLaval. Från Ulla-Britt Wiking, VD och Kenneth Svensson, Utvecklingschef på NFO Drives samt Tord Ringenhall, Assortment Manager och Rikard Löndahl, Sourcing Manager på DeLaval International.

Stora volymer

Det andra projektet, som omfattar omriktare på 5,5 kW för styrning av större vakuumpumpar, startades under våren 2011 och omriktarna godkändes på hösten samma år. Serieproduktionen planeras börja i juni 2012.

Prognoserna för projektet visar nu ett stort behov av omriktare redan kommande år. Det beror dels på att antalet omriktare i storlek 5,5 kW har utökats till fler än vad som beräknats från början, dels på att fler omriktare från samma produktfamilj nu ingår i projektet (3 kW och 4 kW).

Mer än 50 miljoner kronor per år

Sammantaget beräknas de båda projekten ge beställningar på mer än 50 miljoner kronor per år redan från och med 2013.

DeLaval har uttalat att de vill använda störningsfri teknik för energieffektivisering så långt det är möjligt. Fler projekt planeras under kommande år och potentialen för ytterligare affärer med DeLaval bedöms därmed som mycket stor.



NFO-omriktarna styr drivningen av den nya robotiserade mjölkningskarusellen där 500 kor kan mjölkas helt automatiskt tre gånger om dagen.

BILD: DeLaval Int AB

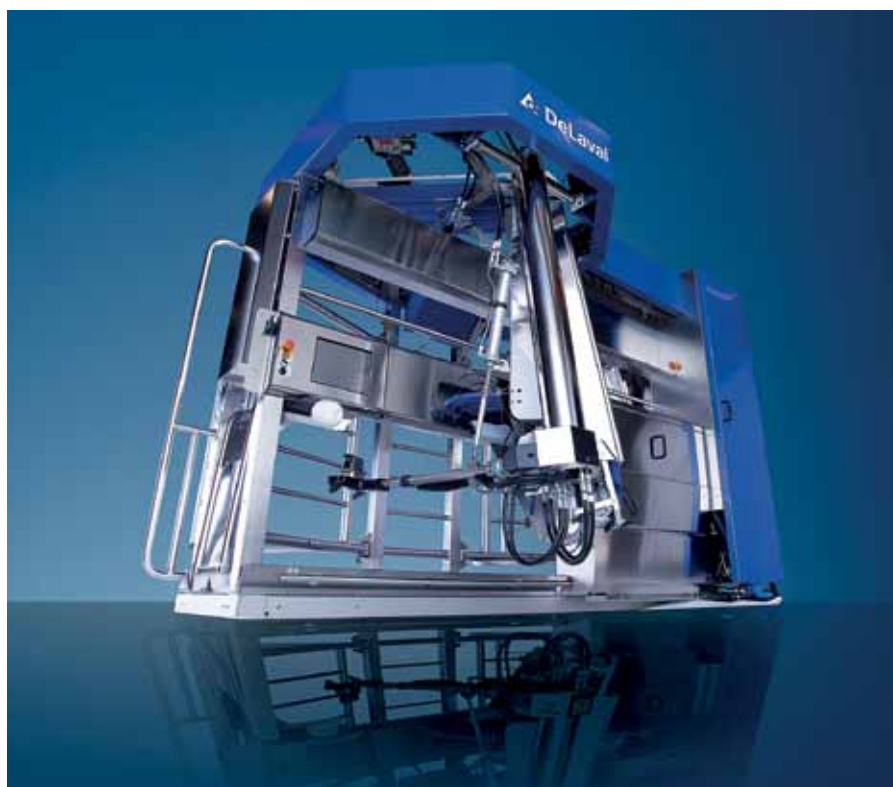


BILD: DeLaval Int AB

DeLaval är marknadsledande när det gäller utveckling av mjölkningsrobotar så k VMS, Voluntary Milking Systems. NFO-omriktarna styr de vakuumpumpar, som ingår i systemen.

DeLaval International

DeLaval är ett svenskt industriföretag som tillverkar och säljer utrustning för mjölkproduktion – allt från enkla mjölkningsmaskiner till avancerade mjölkningsrobotar.

Bolaget är marknadsledande och säljer sina produkter med stor framgång över hela världen.

Huvudkontoret ligger i Tumba och antalet anställda är idag runt 4500.

DeLaval har en tydligt uttalad miljöpolicy där målet är att erbjuda sina kunder moderna och energieffektiva produkter för att därmed bidra till en hållbar mjölkproduktion.

Med NFO Drives frekvensomriktare kan bonden spara stora mängder energi, samtidigt som han får en störningsfri och säker styrning av sin utrustning. NFOs produkter passar därmed väl in i DeLavals produktstrategi.

DeLaval ingår i TetraLaval-gruppen.

Nya spännande projekt

Under hösten erhöles en stor order från det tyska företaget LKE Lasershow Technik. Ordern uppgick till 1,5 miljoner kronor och var avsett för en anläggning i Turkiet. LKE arrangerar lasershower runt om i världen och säljer även utrustning till stationära anläggningar i nöjesparker och liknande. NFO-omriktarna används utomhus för att styra vattenflödet i pumpar. Vattnet sprutar upp i höga kaskader, som belyses med laserljus i olika färger och mönster.

LKE har tidigare använt konventionella omriktare. Med NFO-tekniken kan man använda jordfelsbrytare och får en säkrare anläggning.

En ny order från LKE erhöles efter årsskiftet. Slutkunden var ett större multinationellt företag, som planerar ett event i Kina. Flera projekt diskuteras.

NFO har fått en intressant beställning på omriktare från det tyska företaget Ceram-

Dry, som tillverkar och säljer torkkammare för produktion av tegel och keramik. Ordern gäller ett större energisparprojekt hos en av deras kunder, som tillverkar taktegel.

Med NFO-omriktare kan företaget spara mycket energi. Då omriktarna är störningsfria kan de placeras i driftcentralen på långt avstånd från de fläktmotorer som ska styras – flera hundra meter. Placeringen är bättre ur både drift- och underhållssynpunkt. Då det befintliga oskärmade kablaget kan användas blir installationen enkel. Affären utgör det första steget i ett större energisparprojekt och intresse finns även hos andra kunder till CeramDry.

Liknande produktfördelar var skälet till att ICA valde NFO-omriktarna till sitt stora lager i Långeberga när kylaggregaten skulle frekvensstyras. Tack vare störningsfriheten kunde NFO-omriktarna placeras i en elcentral på flera hundra meters avstånd från aggregaten. Även här kunde det befintliga kablaget användas och installationen blev både enklare och billigare. Samtidigt slapp man alla risker med störningar på datanätverk och annan elektronik i fastigheten.

Under året erhöles flera beställningar från olika sjukhus och speciellt intressant är att Joensuu Hospital i Finland valde NFO-omriktarna i samband med ett stort energisparprojekt. Ordern utgjorde ett genombrott på den finska marknaden. Tidigare har sjukhuset använt konventionella PWM-omriktare men de har gett stora problem med lagerskador i de elektriska motorerna samt störningar på den medicinska utrustningen genom läckströmmar till jord.

Efter att ha testat NFO-omriktarna på en mindre del av sjukhuset kunde man konstatera att alla störningsproblem försvann och man valde då att gå vidare med den störningsfria tekniken.

Även sjukhus i andra länder har visat intresse för NFO och provinstallationer pågår.



Med NFO Sinus® slipper vi alla problem med jordströmmar, säger Matthias Kestler på det tyska företaget LKE Lasershow Technik. Vi kan då använda jordfelsbrytare och får säkrare anläggningar.

Störningsfri energieffektivisering

Genom att varvtsreglera elektriska motorer till fläktar, pumpar, maskiner etc med frekvensomriktare kan man spara mycket energi samtidigt som man bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Om man väljer konventionella omriktare av PWM-typ måste olika åtgärder vidtagas för att minimera de störningar som uppstår. Filter och dyra skärmade kablar måste användas för att kraven i EMC-direktivet ska uppfyllas. Stora krav ställs på installatörernas kompetens för att anläggningen ska bli korrekt och fri från störningar. Det kan därmed bli kostsamt att skapa ett rent och störningsfritt elnät.

Genom att istället välja en störningsfri omriktare får man en ren elmiljö från början och det blir mycket enklare att genomföra en energieffektivisering.

Unika fördelar

Med frekvensomriktaren NFO Sinus® kan man spara upp till 70 % energi. Hur mycket beror på hur den aktuella applikationen ser ut.

NFO Sinus® är baserad på patenterad teknik, som gör att den är störningsfri. Det ger en mängd unika fördelar jämfört med konventionella PWM-omriktare t ex:



ENKLARE INSTALLATION

Billigt oskärmat kablage kan användas

Ingen ny kabeldragning behövs och befintligt oskärmat kablage kan utnyttjas i äldre anläggningar.

Långt kabelavstånd - inga begränsningar för avståndet mellan omriktare och motor öppnar upp för driftsäkra och servicevänliga lösningar

TYSTARE

Inga störande switchljud från motorn

SÄKRARE

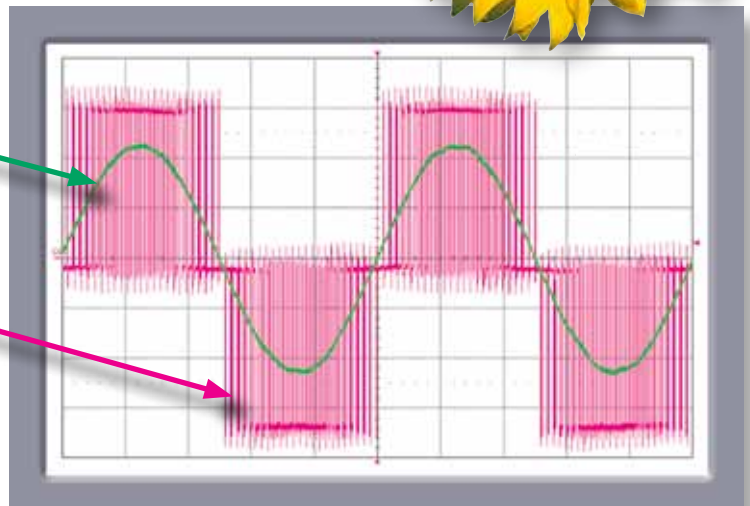
Inga jordströmmar - jordfelsbrytare för både person- och brandskydd kan användas

Inga lagerströmmar - motorn får längre livslängd.



Utspänning från omriktare NFO Sinus®

Utspänning från konventionell omriktare



Ren sinusspänning ger en störningsfri motorstyrning med en mängd unika fördelar jämfört med konventionel teknik.

Frekvensomriktare NFO Sinus® finns nu även med robust IP54-kapsling

ÅRET I SAMMANDRAG

- ▶ Faktureringen under året uppgick till 12,6 MSEK (8,5 MSEK), vilket är en ökning med +4,1 MSEK (+48%) jämfört med föregående år.
 - ▶ Resultatet efter skatt för året uppgår till -4,3 MSEK (-10,7 MSEK) vilket är en förbättring med +6,4 MSEK (+60%) jämfört med föregående år.
 - ▶ Resultatet per aktie för året uppgår till - 0,03 SEK (- 0,08 SEK) för 138,2 milj aktier (138,2 milj).
 - ▶ Under året startade serieproduktionen av frekvensomriktare "DeLaval NFO Drive 2,2 kW", som är det första projektet i ett långsiktigt samarbete med DeLaval International. Volymen för detta projekt beräknas inom något år ge en omsättning på mer än 10 miljoner kronor per år.
 - ▶ Produktionen startade med ett pilotprojekt under våren med leveranser till svenska gårdar. Under hösten ökade tillverkningstakten kraftigt i samband med att den internationella försäljningen tog fart.
 - ▶ Tillverkningen av DeLaval-omriktarna har förlagts till extern underleverantör för att bolaget ska få en större flexibilitet och snabbt kunna öka produktionskapaciteten.
 - ▶ Under året har DeLaval godkänt ännu en NFO-omriktare, nu med effektstorlek 5,5 kW avsedd för DeLavals större vakuumpumpar. Produktionsstart planeras under första halvåret 2012. Man räknar med att komma upp i full volym efter ett till två år och då beräknas ordervärdet uppgå till mer än 25 miljoner kronor/år.
 - ▶ Sammantaget bedömer bolaget att de två DeLaval-projekten inom kort kommer att generera årliga beställningar till ett värde av mer än 35 miljoner kronor, vilket innebär mer än en tredubbling av bolagets nuvarande årsomsättning. I planeringen finns dessutom flera nya projekt där omriktare i olika varianter ska anpassas till andra produkter i DeLavals sortiment.
 - ▶ Under året lanserades en IP54-kapslad variant av frekvensomriktaren NFO Sinus i effektstorlek från 0,37 kW till 2,2 kW.
 - ▶ En strategiskt viktig order har under året erhållits från det finska sjukhuset Joensuu Hospital i Karelen, Finland. Ordern, som är värd runt 300.000 kronor, ses som ett genombrott på den finska marknaden.
 - ▶ Under hösten erhöles en större order från LKE Lasershow Technik GmbH, ett tyskt företag i event-branschen, som dels säljer utrustning, dels arrangerar lasershower runt om i världen. Ordervärdet uppgår till 1,5 miljoner kronor. Fler projekt, några med betydligt större värde, kan bli aktuella för leverans under 2012.
 - ▶ Avtal har tecknats med SystemTeknik A/S, som återförsäljare i Danmark. SystemTeknik arbetar med projektering och genomförande av lösningar för automatisering och energioptimering. Företaget har en etablerad sälj- och serviceorganisation över hela landet och inarbetade kundgrupper inom både industri och sjukhus.
- ### Efter årets slut
- ▶ Order har erhållits från den tyska maskintillverkaren CeramDry. Företaget tillverkar och säljer torkkammare för produktion av tegel och keramik. Tillverkningsprocessen sker i het och dammig miljö. Värdet på denna order är runt 300 000 SEK men affären har en stor potential då den utgör första delen i ett större energisparprojekt hos tegelpannetillverkaren Erlus.
 - ▶ En order har erhållits från ICA avseende frekvensomriktare NFO Sinus till ICAs centrala kyllager i Långeberga utanför Helsingborg. Lagret är ett av landets största med en lageryta på 70 000 kvm. Ordervärdet på utrustningen, som är avsett för en viss del av lagret, uppgår till nära en halv miljon kronor men det finns potential för ytterligare beställningar från kunden.
 - ▶ En riktad nyemission genomfördes för att stärka bolagets aktiekapital.
 - ▶ Bolaget beviljades efter noggrann prövning, ett banklån för att bl. a. kunna bygga upp färdigvarulager i samband med den förväntade försäljningsökningen.
 - ▶ DeLaval aviserade en utökning av projektet 5,5kW. Dels utökades projektets prognos, dels kompletterades projektet med fler enheter i samma produktfamilj. Beloppet på beställningarna för detta projekt beräknas därigenom uppgå till över 40 miljoner kronor per år redan 2013. Sammantaget med det pågående projektet, där NFO-omriktaren på 2,2 kW ingår, bedömer bolaget att de två projekten tillsammans redan 2013 kommer att generera årliga beställningar till ett värde av mer än 50 miljoner kronor. Det är mer än vad som tidigare kommunicerats.
 - ▶ I samband med att bolaget förväntas få en kraftig expansion de närmaste åren kommer bolaget att stärka upp organisationen. Från och med den 1 april 2012 kommer Johan Johansson att tillträda tjänsten som ny vd. Han kommer närmast från konsultföretaget Semcon.
 - ▶ Vid bolagsstämman i april omvaldes styrelsen bestående av Svante Carlsson (ordf.), Lennart Persson, Ulf Hugmark och Jan R. Nilsson. Lars Elmberg utsågs till suppleant.

Resultat

Faktureringen för hela året uppgick till 12,9 MSEK (7,1 MSEK), vilket är en ökning med +5,8 MSEK (+82%) jämfört med föregående år.

Resultatet efter skatt för året uppgår till -4,2 MSEK (-11,0 MSEK) vilket är en förbättring med +6,8 MSEK (+62%) jämfört med föregående år.

Resultatet per aktie för året uppgår till - 0,03 SEK (- 0,08 SEK) för 138,2 milj. aktier (138,2 milj).

Årets händelser

Under fjärde kvartalet fördubblades omsättningen jämfört med föregående år och för första gången i bolagets historia redovisades vinst för ett helt kvartal. Det beror främst på samarbetet med DeLaval, som fortsätter att utvecklas mycket positivt. Under året startade serieproduktionen av frekvensomriktare DeLaval NFO Drive 2,2 kW, som är det första av flera projekt. Volymen för detta projekt beräknas inom något år ge en omsättning på mer än 10 miljoner kronor per år. Produktionen startade med ett pilotprojekt under våren med leveranser till svenska gårdar. Under hösten ökade tillverkningsstakten kraftigt i samband med att den internationella försäljningen tog fart.

För att bolaget ska få en större flexibilitet och snabbt kunna öka produktionskapaciteten har bolaget valt att förlägga tillverkningen av DeLaval-omriktarna till extern underleverantör.

Under året har DeLaval godkänt ännu en NFO-omriktare, nu med effektstorlek 5,5 kW avsedd för DeLavals större vakuumpumpar. Produktionsstart planeras till första halvåret 2012. Efter årsskiftet har prognosen för projektet utökats samtidigt som projektet har utökats till att omfatta fler enheter i samma produktfamilj. Beloppet på beställningarna för projektet beräknas redan 2013 uppgå till över 40 miljoner kronor per år.

Sammantaget med det pågående

projektet, där NFO-omriktaren på 2,2 kW ingår, bedömer bolaget att de två projekten tillsammans kommer att generera årliga beställningar till ett värde av mer än 50 miljoner kronor redan 2013. I planeringen finns dessutom flera nya projekt där omriktare i olika varianter ska anpassas dels till andra marknader, dels till andra produkter i DeLavals sortiment.

När det gäller bolagets standardsortiment lanserades under året en variant av frekvensomriktaren NFO Sinus med IP54-kapsling i effektstorlekar från 0,37 kW till 2,2 kW.

Flera leveranser gjordes till sjukhus i Sverige och dessutom erhöles en strategiskt viktig order från det finska sjukhuset Joensuu Hospital i Karelen, Finland. Ordern, som är värd runt 300 000 SEK, ses som ett genombrott på den finska marknaden.

Under hösten erhöles en större order från LKE Lasershow Technik GmbH, ett tyskt företag i event-branschen, som dels säljer utrustning, dels arrangerar lasershower runt om i världen. Ordervärdet uppgår till 1,5 MSEK. Fler projekt, några med betydligt större värde, kan bli aktuella för leverans under 2012.

Vid årsskiftet erhöles en order värd runt 300 000 SEK från ett tyskt maskinföretag som tillverkar torkanläggningar för keramisk produktion. Affären har en stor potential då den utgör första delen i ett större energisparprojekt hos det tyska företaget Erlus, som är en stor tillverkare av taktegel.

Runt årsskiftet erhöles en order från ICA avseende frekvensomriktare NFO Sinus till ICAs centrala kyllager i Långeberga utanför Helsingborg. Lagret är ett av landets största med en lageryta på 70 000 kvm. Utrustningen är avsedd för en viss del av lagret och ordervärdet uppgår till nära en halv miljon kronor. Det finns potential för ytterligare beställningar från den aktuella kunden.

Resultaträkningen för Q4 innehåller bokslutsdispositioner som medför vissa resultatförbättringar som borde spridits

ut även på tidigare kvartal, framförallt gäller det en del aktivering av eget arbete. Samtidigt har kvartalet belastats av andra kostnader som är av engångskaraktär. Sammantaget medför det att det redovisade resultatet är relativt rättvisande för verksamheten.

Bolagets egna kapital var vid årsskiftet nära halva aktiekapitalet men genom en i februari 2012 genomförd nyemission ligger det nu på en tillfredsställande nivå. Emissionen inbringade totalt 5 920 000 kronor för 18,5 miljoner nyemitterade aktier. Aktiekapitalet ökade med 1 850 000 kronor.

Bolaget har kunnat stärka likviditeten ytterligare genom att det i början av 2012 har beviljats ett betydande banklån efter att ha genomgått en noggrann kreditbedömning. Den ökade likviditeten skall i första hand användas för att bygga upp ett färdigvarulager för kunna möta den ökade efterfrågan på NFOs omriktare, men den ökade försäljningen innebär också att mer kapital kommer att bindas i kundfordringar.

Med de prognoser som företagets kunder har lämnat kommer bolaget att prestera en kraftig försäljningsökning under 2012. Styrelsen är övertygad om att NFO kommer att göra vinst under 2012 även om kanske inte alla kvartal kommer visa positivt resultat. Prognosen för åren därefter ser ut att ge en dramatisk ökning av både försäljning och vinst.

Dispositioner beträffande vinst eller förlust

Balanserat resultat	-9 654 252
Årets resultat	-4 243 960
Totalt	-13 898 212
disponeras för	
balanseras i ny räkning	-13 868 252
Summa	-13 868 252

Någon utdelning föreslås ej.

5 - ÅRSÖVERSIKT

	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Omsättning kr	12 888 776	7 083 787	8 304 833	9 667 948	5 980 638
Rörelseresultat kr	-4 314 564	-7 795 901	-6 901 143	-10 609 316	-9 609 762
Resultat eft. finansiella poster kr	-4 243 960	-11 002 466	-6 862 851	-10 491 354	-9 767 487
Bruttomarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Rörelsemarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Nettomarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Justerat eget kapital	7 137 109	11 381 069	13 630 181	17 182 821	24 347 403
Räntabilitet sysselsatt kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Räntabilitet eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet %	54,13	71,55	74,14	83,61	81,14
Skuldsättningsgrad, ggr	0,02	0	0	0	0,11
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	neg	neg	neg	neg
Medeltal anställda	9	9	8	8	7
Invest. i immateriella anlägggn.tillg. SEK	1 304 114	701 101	1 855 797	1 651 241	1 327 088
Invest. i materiella anlägggn.tillg. SEK	251 300	0	43 957	0	0
Invest. i finansiella anlägggn.tillg. SEK	0	0	1 918 479	70 855	73 512
Vinst per aktie SEK	neg	neg	neg	neg	neg
Eget kapital per aktie	0,05	0,08	0,21	0,27	0,41

DEFINITIONER

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av omsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen

Justerat eget kapital

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (26,3%).

Sysselsatt kapital

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatt i procent av balansomslutningen

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

Vinst per aktie

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier

RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Nettoomsättning		12 888 776	7 083 787
Förändringar av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-5 485	9 603
Aktiverat arbete för egen räkning		899 166	195 470
Övriga rörelseintäkter	1	41 355	1 045 900
		13 823 812	8 334 760
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6 410 233	-3 375 252
Övriga externa kostnader		-3 208 848	-4 041 479
Personalkostnader	2	-7 189 555	-6 572 701
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-1 329 740	-2 141 229
Rörelseresultat		-4 314 564	-7 795 901
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	0	-3 237 137
Ränteintäkter och liknande resultatposter		74 613	59 245
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 009	-28 673
Resultat efter finansiella poster		-4 243 960	-11 002 466
Resultat före skatt		-4 243 960	-11 002 466
Årets resultat		-4 243 960	-11 002 466

BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingskostnader	5	3 240 794	3 084 293
Patent	6	423 127	550 939
		3 663 921	3 635 232
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	227 832	30 847
		227 832	30 847
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	2 120 000	2 120 000
		2 120 000	2 120 000
Summa anläggningstillgångar		6 011 753	5 786 079
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Komponenter och förnödenheter		1 381 382	1 389 758
Färdiga varor		637 725	682 694
		2 019 107	2 072 452
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 232 839	1 275 954
Skattefordringar		138 600	138 600
Övriga fordringar	9	1 121 894	719 917
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	572 008	741 313
		5 065 341	2 875 784
Kassa och bank	12	89 461	5 172 135
Summa omsättningstillgångar		7 173 909	10 120 371
SUMMA TILLGÅNGAR		13 185 662	15 906 450

Belopp i SEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (138 250 206 aktier kvotvärde 0,10 SEK)		13 825 021	13 825 021
Reservfond		7 210 300	7 210 300
		21 035 321	21 035 321
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-9 654 252	1 348 214
Årets resultat		-4 243 960	-11 002 466
		-13 898 212	-9 654 252
Summa eget kapital		7 137 109	11 381 069
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	12	138 196	0
Förskott från kunder		0	321 200
Leverantörsskulder		2 368 230	465 230
Övriga skulder		292 463	830 762
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 249 664	2 908 189
		6 048 553	4 525 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 185 662	15 906 450
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter		2011-12-31	2010-12-31
Panter och säkerheter för egna skulder			
Övriga ställda panter etc	13	3 560 00	4 060 000
Summa		3 560 000	4 060 000
Ansvarsförbindelser			
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-4 243 960	-11 002 466
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	1 329 740	6 025 788
	-2 914 220	-4 976 678
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2 914 220	-4 976 678
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	53 346	-241 988
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-2 189 558	-512 487
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	1 523 172	-228 053
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 527 260	-5 959 206
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 304 114	-701 101
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	-251 300	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 555 414	-701 101
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	8 753 353
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	8 753 353
Årets kassaflöde	-5 082 674	2 093 046
Likvida medel vid årets början	5 172 135	3 079 086
Likvida medel vid årets slut	89 461	5 172 132
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys		
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	1 329 740	2 141 229
Avskrivningar NFO vinstandelsbevis	0	647 424
Nedskrivning av NFO vinstandelsbevis	0	3 237 137
Avrundning	0	-2
	1 329 740	6 025 788
Operativt kassaflöde Rörelseresultat	-4 243 960	-11 002 466
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	1 329 740	6 025 788
Förändring i rörelsekapital	-613 140	-982 528
Investeringar	-1 555 414	-701 101
Operativt kassaflöde	-5 082 674	-6 660 307

VÄRDERINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i SEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kostnader för forskning och utveckling

Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer.

I balansräkningen är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltyintäkten periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkursrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har inte hänsyn tagits till kapacitetsutnyttjande.

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade livslängd. Avskrivning av utvecklingsprojekt påbörjas när utvecklingsarbetet är klart och produktion/försäljning påbörjas.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Anläggningstillgångar	% per år
Immateriella anläggningstillgångar:	
-Balanserade utgifter	20
-Patent o liknande rättigheter	20
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	20

NOTER

NOT 1 Övriga rörelseintäkter

	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Ersättning för utvecklingskostnader DeLaval	0	1 045 900
Försäkringsersättning	41 355	0
Summa	41 355	1 045 900

NOT 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Män	7	7
Kvinnor	2	2
Totalt	9	9

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Samtliga anställda	4 416 957	4 452 270
Summa	4 716 957	4 452 270
Sociala kostnader	2 327 979	2 096 148
(varav pensionskostnader)	635 160	571 324

NOT 3 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	1 275 425	2 111 211
Inventarier, verktyg och installationer	54 315	30 018
Summa	1 329 740	2 141 229

NOT 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2011-01-01- 2011-12-31	2010-01-01- 2010-12-31
Nedskrivningar av andelsbevis	0	-3 237 137
Summa	0	-3 237 137

NOT 5 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2011-12-31	2010-12-31
Accumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	27 144 872	26 638 619
- Årets aktiveringar	1 223 050	506 253
	28 367 922	27 144 872
Accumulerade avskrivningar enligt plan:		
- Vid årets början	-24 060 577	-22 186 135
- Årets avskrivning enligt plan	-1 066 551	-1 874 444
	-25 127 128	-24 060 579
Redovisat värde vid årets slut	3 240 794	3 084 293

NOT 6 Patent

	2011-12-31	2010-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 996 910	1 802 062
- Nyanskaffningar	81 062	194 848
	2 077 972	1 996 910
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
- Vid årets början	-1 445 971	-1 209 204
- Årets avskrivning enligt plan	-208 874	-236 767
	-1 654 845	-1 445 971
Redovisat värde vid årets slut	423 127	550 939

NOT 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2011-12-31	2010-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	2 359 103	2 359 103
- Nyanskaffningar	251 300	0
	2 610 403	2 359 103
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
- Vid årets början	-2 328 256	-2 298 238
- Årets avskrivning enligt plan enligt anskaffningsvärden	-54 315	-30 018
	-2 382 571	-2 328 256
Redovisat värde vid årets slut	227 832	30 847

NOT 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2011-12-31	2010-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	5 357 137	6 004 561
- Årets avskrivningar	0	-647 424
	5 357 137	5 357 137
Ackumulerade nedskrivningar:		
- Vid årets början	-3 237 137	0
- Årets nedskrivningar	0	-3 237 137
	-3 237 137	-3 237 137
Redovisat värde vid årets slut	2 120 000	2 120 000

Bolaget innehar 212 vinstandelsbevis NFO utfärdade av Ragnar Jönsson. Vinstandelarna skrivs av under den tid under vilken bolaget äger rätt till licensintäkterna från andelarna. Under föregående räkenskapsår gjordes nedskrivning till nominellt värde.

NOT 9 Övriga fordringar

	2011-12-31	2010-12-31
Förskott till leverantör	719 886	719 886
Momsfordran	400 833	0
Övriga fordringar	1 175	31
Redovisat värde vid årets slut	1 121 894	719 917

NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	34 783	6 844
Förskottsbelagd leasing	4 329	15 356
Upplupen royaltyintäkt vinstandelsbevis	302 590	244 548
Upplupen royaltyintäkt Invertek Drives Ltd	94 006	91 260
Övriga poster	136 300	383 305
Summa	572 008	741 313

NOT 11 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Eget kapital
Årets förändringar av eget kapital					
Belopp vid årets ingång	13 825 021	7 210 300	1 348 214	-11 002 466	11 381 069
Disp. enligt beslut årsstämma					
Balanseras i ny räkning			-11 002 466	11 002 466	
Årets resultat				-4 243 960	-4 243 960
Belopp vid årets utgång	13 825 021	7 210 300	-9 654 252	-4 243 960	7 137 109

Ackumulerade villkorade aktieägartillskott som ingår i balanserat resultat utgör 1 500 000 kr.

NOT 12 Checkräkningskredit

	2011-12-31	2010-12-31
Beviljad kreditlimit	700 000	700 000
Outnyttjad del	-561 804	-700 000
Utnyttjat kreditbelopp	138 196	0

NOT 13 Ställda säkerheter till kreditinstitut

	2011-12-31	2010-12-31
Företagsinteckningar	3 000 000	3 500 000
NFO Vinstandelsbevis	560 000	560 000
	3 560 000	4 060 000

NOT 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Löne- och semesterlöneskuld	818 062	740 946
Sociala avgifter	378 891	359 532
Styrelsearvoden, inkl. sociala avgifter	0	82 137
Upplupen royaltyskuld	1 983 155	1 526 851
Övriga poster	69 556	198 723
	3 249 664	2 908 189

Svängsta den 19 mars 2012

Styrelsen i NFO Drives AB

Svante Carlsson
Styrelseordförande

Lennart Persson

Ulf Hugmark

Jan Nilsson

Ulla-Britt Wiking
Verkställande Direktör

REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2012.

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i NFO Drives AB/publ/ Org.nr 556529-9293

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2011. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9 - 17.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NFO Drives ABs finansiella ställning per 2011-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NFO Drives AB för räkenskapsåret 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlshamn den 19 mars 2012

Olle Blomén
Auktoriserad revisor

Jan Persson
Auktoriserad revisor

BOLAGSFAKTA

Bolaget är inregistrerat 1996-03-20.

Antal aktier:

138.250.206 med kvotvärde kr. 0,10.

Antal aktieägare:

C:a 2.500 varav c:a 58 % förvaltarregistrerade. De tio största aktieägarna innehar vardera mellan 1 - 9%.

Ej utnyttjade bemyndiganden

(1) Emissioner utan företräde

Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital med högst 3 000 000 kronor genom nyemission till marknadsmässiga villkor av sammanlagt högst 30 000 000 nya aktier utan företrädesrätt för nuvarande aktieägare att delta i emissionen. Emissionen kan riktas till en eller flera institutionella och/eller industriella placerare.

(2) Emissioner med företräde

Styrelsen bemyndigas att längst intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av högst 30 000 000 nya aktier med företrädesrätt för nuvarande aktieägare i förhållande till antalet ägda aktier.

UR BOLAGSORDNINGEN

Säte: Svängsta, Karlshamns kommun.

Bokslutsdag: 31 december.

Alla aktier har samma röstvärde.

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

INFORMATION

Bolaget avger kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

BÖRSFAKTA

Börskod: NFO

Bolagets aktier handlas under NGM Nordic MTF

Årslägsta/årshögsta under 2011: SEK 0,20 / SEK 0,42.

ÄGARSTRUKTUR

Större kända aktieägare per december 2011:

	Antal aktier	Andel(%) av röster och aktiekapital
Försäkringsab. Avanza Pension	9 033 368	8,69%
Åke Svensson, Lund	7 440 000	7,15%
Lars Olbert, Stockholm	3 719 000	3,58%
Handelsbanken Equities A.S.	3 610 000	3,47%
Nordnet Pens.förs., Bromma	2 141 942	2,06%
Valor Life Ins., Liechtenstein	2 100 000	2,02%
Malin Månsson, Lund	2 084 390	2,00%
PK Ledakor Aktiebolag, Gällivare	1 400 000	1,35%
Jan Runestam, Göteborg	1 385 270	1,33%
Mikael Ljung, Farsta	1 340 000	1,29%
Summa 10 största	34 253 970	32,94%
Övriga	103 996 236	73,95%

Ingen rösträttsbegränsning vid bolagsstämma.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier
1996	Bildande	40.160	2.008.000	40.160
1998	Split 10:1	361.440	2.008.000	401.600
1998	Nyemission	401.600	4.016.000	803.200
1998	Nyemission	170.000	4.866.000	973.200
1999	Split 2:1	973.200	4.866.000	1.946.400
2000	Nyemission	1.946.400	9.732.000	3.892.000
2001	Nyemission	991.846	12.209.615	4.883.846
2003	Nyemission (riktad)	150.000	12.584.615	5.033.846
2003	Nyemission	2.757.794	19.479.025	7.791.610
2004	Nyemission	400.000	20.479.025	8.191.610
2004	Nedsättning	-	819.161	8.191.610
2005	Nyemission	5.000.458	1.319.207	13.192.068
2005	Nyemission (riktad)	1.000.000	1.419.207	14.192.068
2005	Nyemission	14.708.800	2.890.087	28.900.868
2006	Nyemission (riktad *)	8.674.846	3.757.571	37.575.714
2007	Nyemission (riktad)	8.000.000	4.557.571	45.575.714
2007	Nyemission (riktad)	10.000.000	5.557.571	55.575.714
2007	Nyemission (riktad)**)	238.000	5.581.371	55.813.714
2007	Nyemission (riktad *)	3.625.389	5.943.910	59.439.103
2008	Nyemission (riktad)	3.000.000	6.243.910	62.439.103
2008	Nyemission (riktad)**)	1.762.000	6.420.110	64.201.103
2010	Nyemission (riktad)	4.924.000	6.912.510	69.125.103
2010	Nyemission	69 125 103	13 825 021	138 250 206

*) Riktad till konvertibelinnehavare

***) Riktad till innehavare av teckningsoptioner (personaloptioner)

Styrelseledamöter:

Svante Carlsson

Styrelsens ordförande, invald 2009, f. 1956, professor i datalogi, tidigare vice rektor Blekinge Tekniska Högskola. Grundare av bl.a. nätverksföretaget Effnet AB. Övriga styrelseuppdrag: Hyrbilsföretaget MABI Rent AB, Centrecourt & Partners AB, Stories on Ice AB, Inga Mynt AB m.fl.

Aktieinnehav: 3.100.000 (via bolag)
Optioner: 0

Lennart Persson

Ledamot, f. 1948, invald 2009, Civilingenjör Elektronik 1972. Försvarsindustri elektronik 35 år, bl a Projektleddare stora internationella projekt, Affärsutvecklare samt Tekn Direktör dotterbolag i Australien. Övriga styrelseuppdrag: Scandinavian Enviro Systems AB (ordf), Tyre Recycling In Sweden AB (ordf), BBI Basic Board International AB (v ordf).

Aktieinnehav: 270.000 (m. familj)
Optioner: 0

Ulf Hugmark

Ledamot, f. 1946, invald 2010, civilekonom 1971. Bl.a. försäljningschef Aryma AB, bitr dir Grafiska Industriförbundet, regionansvarig Svenska Arbetsgivareföreningen, vd Almi Blekinge, revisionsledare ISO-system (nuvarande befattning). Tidigare styrelseuppdrag bl. a. IUC Olofström, Aktiespararna, BAGA Water Technology AB.

Aktieinnehav: 100.000 (m. familj)
Optioner: 0

Ledande befattningshavare:

Ulla-Britt Wiking,

VD, gymn.ek., f. 1951, anställd 2006.

Aktieinnehav: 280.000 (m familj)
Optioner: 0

Kenneth Svensson

Utvecklingschef, civ.ing., f. 1964, anställd år 2001 (tidigare utv.konsult sedan 1996).

Aktieinnehav: 180.000
Optioner: 0

Lars Pröjtz

Inköps- och produktionschef, ing., f. 1952, anställd år 2002.

Aktieinnehav: 0
Optioner: 0

Jan R Nilsson

Ledamot, invald 2010, f. 1956, Civilingenjör Mekanik 1982. Bl.a Systemingenjör SAAB Flyg, Marknadschef Securitas Teknik AB, Sverige Chef Merrild AB, Försäljningsdirektör BodaNova Höganäs Keramik AB, VD Korroterm AB, VD Securitas-Direct Norge resp. Benelux resp Danmark (nuvarande befattning). Övriga styrelseuppdrag: Texas Onshore AB (ledamot.), Jan R Nilsson AB (ägare). Securitas-Direct NL (ledamot). Har bl.a tidigare varit styrelsens ordförande i Scalea AB.

Aktieinnehav: 250.000
Optioner: 0

Lars Elmberg

Suppleant, f. 1949, invald 1996, Civilingenjör Elektroteknik 1973. VD Elektronikcentrum i Svängsta AB. Övriga styrelseuppdrag: Cyrba AB (ordf.), EC Konsult AB (ordf.) och Sydsvenska Handelskammaren

Aktieinnehav: 1.000.000 (m. familj)
Optioner: 0

Revisorer:

Olle Blomén

Auktoriserad revisor, f. 1948, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.

Jan Persson

Auktoriserad revisor, f. 1963, Revisionsbyrån Andersson & Co i Karlshamn AB.



NFO Drives AB

Besöksadress: Öjavadsvägen 2, Halda Utvecklingscenter, Svängsta

Postadress: Box 35, 376 23 Svängsta

Tel: 0454 – 370 29. Fax: 0454 – 32 24 14. E-post: info@nfodrives.se

www.nfodrives.se

