

# Bokslutskommuniké

1/1 – 31 /12 2010

- Faktureringen under året uppgick till 8,5 MSEK (8,3 MSEK).
- Resultatet efter skatt för året uppgår till -10,7 MSEK (-6,9 MSEK) vilket är en försämring med 3,8 MSEK (55,1%) jämfört med föregående år.
- Resultatet per aktie för året uppgår till -0,08 SEK (-0,11 SEK) för 138,2 milj aktier (64,2 milj).
- Bolaget har tagit ett beslut att skriva ner värdet av vinstandelsbevisen i patenträttsinnehavarens företag vilket påverkar resultatet för perioden negativt med 3,2 MSEK. Vidare har NFO Drives valt att aktivera drygt 1 MSEK mindre än föregående år på grund av att delar av utvecklingsarbetet varit kundfinansierat. Utan denna nedskrivning och med normal aktivering skulle resultatet för året varit -6,5 MSEK (-0,05 SEK/ aktie) vilket är en förbättring med 0,4 MSEK (6,2%) jämfört med föregående år. Nedskrivningen är endast av teknisk art och påverkar inte bolagets likviditet.
- Under hösten tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal med det globala företaget DeLaval International. Avtalet bedöms vara det viktigaste som hänt i NFO Drives historia och innebär att frekvensomriktare NFO Sinus kommer att ingå i DeLavals befintliga produktsortiment med årliga leveranser i hög volym. Serieproduktion startar vid årsskiftet 2010/2011.
- Under året har många leveranser gjorts till sjukhus i olika energisparprojekt både i nybyggnation och befintliga anläggningar. Fler sjukhusprojekt diskuteras både i Sverige och övriga Norden. Testinstallationer pågår i sjukhus i Tyskland.
- Avtal har tecknats med Binar AB om att de på licensbasis får använda NFO-tekniken i företagets intelligenta och ergonomiska lyftprodukter för industrin.
- Svedbergs har under året lanserat "Det tysta badkaret" som använder Cyrbas badkarssystem där NFO-omriktaren ingår. Affären med Cyrba har inte utvecklats så bra som man räknat med men förhoppning finns att Cyrbas försäljning kommer att öka under kommande år.
- Ett långsiktigt samarbetsavtal har tecknats med Gunnar Karlsen Sverige AB, som ingår i den norska GK-koncernen. Frekvensomriktaren NFO Sinus kommer att användas i många av företagets energieffektiviseringsprojekt.
- Karlskrona Kommun valde NFO Sinus i ett energieffektiviseringsprojekt för att styra pumparna i råvattensbrunnarna i kommunens vattenverk.

- Den nyemission som genomfördes av NFO Drives AB vid halvårsskiftet var mycket framgångsrik och övertecknades med 50 %. Emissionen var en företrädesemission, som i första hand riktade sig till befintliga aktieägare. Genom emissionen, fick bolaget ett välkommet kapitaltillskott för att dels förstärka säljorganisationen och dels förbereda produktionen av den OEM-variant av NFO Sinus, som planeras att starta vid årsskiftet.
- Säljorganisationen har under hösten förstärkts med en operativ säljchef med lång erfarenhet från teknisk försäljning.
- Produktionsavtal har tecknats med elektroniktilverkaren OrbitOne i Ronneby, som sedan många år är leverantör av elektronik till bolaget. OrbitOne kommer att tillverka kompletta enheter av de OEM-omriktare, som tillverkas i större volymer.
- NFO Drives har fått sin patentansökan gällande användandet av modern IGBT-teknik för generering av ren sinusspänning godkänd i Sverige. Det nya patentet ger bolaget ett förlängt skydd när det gäller utnyttjandet av switchtekniken i den egenutvecklade frekvensomriktaren NFO Sinus. IGBT-tekniken finns idag implementerad i bolagets hela sortiment av omriktare, upp till 15 kW. Även internationella patent har sökts.
- En större internationell försvarskoncern har visat intresse för NFO Sinus och har under en längre tid gjort omfattande tester av omriktaren. Ett initialt positivt utlåtande lämnades vid slutet av året. Slutgiltig rapport med utvärdering väntas i början av 2011.
- NFO Drives har för avsikt att söka notering på NGM Equity. I den utvärdering som gjorts har det bedömts att bolaget bör äga sina patent själva. Diskussioner pågår med patenträttsinnehavaren om ett förvärv av patentportföljen till ett marknadsmässigt värde. Innan detta är genomfört bedöms det inte meningsfullt att lämna in en ansökan om listbyte.
- Vid bolagsstämman i april utsågs en ny styrelse bestående av Svante Carlsson (ordf., omval), Lennart Persson (omval), Ulf Hugmark (nyval) och Jan R. Nilsson (nyval). Lars Elmberg utsågs till suppleant.

***Efter periodens utgång:***

- Serieproduktion av OEM-omriktaren till DeLaval påbörjades enligt plan i början av året och den första leveransen gick iväg till DeLavals central-lager i Tyskland i mitten av februari.

### **Viktiga händelser 2010**

Bolagets affärsmässiga fokus under 2010 har varit att se till att kunna genomföra affären med DeLaval. Att kunna genomgå den prövning som krävs för att vara en godkänd leverantör till ett multinationellt bolag av DeLavals storlek innebär stora insatser för ett så litet bolag som NFO Drives. Det är inte bara produkternas tekniska egenskaper som bedöms, utan också bland annat organisation, produktion, ekonomiska rutiner och kvalitetssystem som vägs in i en sådan bedömning. Bolagets ledning är därför mycket stolt över att ha klarat av denna utvärdering och bedömer att det kan ha stor inverkan på andra kunders bedömning av NFO Drives leveransförmåga och produktkvalitet.

Tack vare avtalet med DeLaval har NFO också kunnat åstadkomma en tillräcklig produktionsvolym för att skapa en effektiv extern produktion av frekvensomriktare. Genom avtalet med OrbitOne har bolagets leveranskapacitet ökat dramatiskt, och NFO Drives bör på sikt kunna mångdubbla sin försäljning utan att produktionsorganisationen skall behöva växa nämnvärt.

Säljorganisationen har under hösten förstärkts med en operativ säljchef med lång erfarenhet från teknisk försäljning. Med en utökad säljkapacitet har bolaget fått en större närvaro på marknaden och bättre möjlighet att aktivt bearbeta det intresse för bolagets produkter som finns. Det har inneburit ett betydligt starkare intresse från större kunder än tidigare. Det innebär också ofta en längre införsäljningstid, men det finns stora förhoppningar om att arbetet kommer att ge resultat under 2011.

### **Ekonomi och organisation**

NFO Drives har även 2010 fokuserat på att minska bolagets kostnader, och tack vare det visas ett något förbättrat resultat gentemot tidigare år. Intäkterna har under året dock inte levt upp till de förhoppningar vi hade vid början av året, även om vi ser en tydlig ljusning under andra delen av året.

En viss del av bolagets tekniska arbete har varit betalt av kund, vilket innebär att vi inte har behövt aktivera så mycket kostnader under året som normalt. Detta innebär att årets resultat påverkas endast marginellt av dessa betalningar, men likviditeten förbättras väsentligt. Samtidigt kommer den uteblivna aktiveringen att ha en positiv inverkan på kommande resultat eftersom dessa kostnader inte behöver skrivas av.

NFO Drives hade under mitten av 00-talet en period där en stor revidering av produkterna behövde genomföras. Detta medförde stora kostnader för bolaget som aktiverades i balansräkningen och som skrivits av med 20 % per år. En stor del av dessa avskrivningar kommer att försvinna vid halvårsskiftet 2011, och kommer att innebära en väsentlig positiv resultatpåverkan för 2011, och i ännu högre grad för 2012 och framåt.

På samma sätt har den nedskrivning av värdet på de andelsbevis, som bolaget äger i Ingenjörfirma Ragnar Jönsson, försämrat årsresultatet med cirka 640 000 SEK varje år sedan 2002. Detta gäller även för 2010. Eftersom det finns en svårighet att hitta en marknadsmässig värdering av andelsbevisen så har styrelsen beslutat att skriva ned värdet på andelsbevisen till 10.000 SEK per andel. Detta belopp motsvarar den fordran som bolaget har på Ingenjörfirman och kan försvaras i en balansräkning. Övervärdet i andelsbevisen består av en bedömning av framtida royaltyintäkter, men eftersom bolaget löpande intäkt för dessa så ger nedskrivningen en bättre bild av bolagets ekonomiska situation. Det bokförda värdet på 10.000 SEK per andel ska inte betraktas som en bedömning av marknadsvärdet.

Genom att NFO Drives gör denna nedskrivning så blir årets resultat 3,2 MSEK sämre än vad som annars skulle vara fallet. Detta är en teknisk åtgärd som inte påverkar likviditeten. Denna kostnad kommer inte att belasta resultatet i framtiden, och framförallt så kommer resultaten att förbättras med 640 000 SEK varje år fram till och med 2015.

NFO Drives önskan är att hitta en möjlighet att förvärva de patent som Ingenjörfirma Ragnar Jönsson innehar på ett sätt som kan vara bra för både andelsägare i Ingenjörfirman och för aktieägarna i NFO Drives. Den främsta anledningen för detta är att det skulle underlätta för bolaget i diskussioner med kunder att kunna visa på att man äger samtliga rättigheter. I praktiken är det ingen större skillnad för kunderna eftersom NFO har en exklusiv licensieringsrätt av all teknologi, som man betalat patentkostnader för. Däremot innebär dagens upplägg med licensförhållande och andelsbevis ett stort hinder om bolaget skall byta noteringsplats. Diskussioner i ärendet pågår.

### **Framtidsutsikter**

Det är ingen tvekan om att avtalet med DeLaval har varit mycket betydelsefullt för NFO Drives. DeLaval, som ingår i TetraLaval-gruppen, är en av världens ledande tillverkare av produkter för mjölkproduktion och djurhållning, från enkla mjölkmaskiner till avancerade mjölkningsrobotar. Det strategiska beslutet om samarbete tog DeLaval efter en längre tid av omfattande tester av NFO-omriktaren dels i labmiljö, dels på olika gårdar runt om i världen.

Med frekvensomriktare kan vakuumpumpar och mjölkpumpar i mjölkningssystemen styras så att de blir mer energieffektiva. Upp till 65 % energi kan sparas och dessutom blir utrustningen tystare. Med NFO Sinus kan DeLaval garantera sina kunder en störningsfri och ren elmiljö, vilket passar väl in i företagets miljöstrategi om en hållbar mjölkproduktion.

Serieproduktion av det första projektet startar vid årsskiftet 2010/11. Volymen ökar gradvis under 2011 beroende på takten i DeLavals globala lansering. Ordervärdet beräknas vid full volym ligga en bit över 10 MSEK per år.

Fler projekt med liknande potential avseende omriktare i andra effektklasser diskuteras och ett eller flera av dessa kan komma att realiseras under 2011.

Under året har många leveranser gjorts till sjukhus i olika energisparprojekt både i nybyggnation och befintliga anläggningar, bland annat till Länssjukhuset i Kalmar samt sjukhusen i Oskarshamn och Västervik. För sjukhusen anges att de viktigaste fördelarna med NFO-omriktaren är störningsfriheten och att man helt slipper alla problem med jordströmmar. Fler sjukhusprojekt diskuteras både i Sverige och övriga Norden, och testinstallationer pågår på sjukhus i Tyskland

Ett långsiktigt samarbetsavtal har under 2010 tecknats med Gunnar Karlsen Sverige AB, som ingår i den norska GK-koncernen. Frekvensomriktaren NFO Sinus kommer att användas i företagets energieffektiviseringsprojekt, främst ROT-projekt, där man bedömer att NFO-omriktaren har många fördelar då den bland annat kan installeras utan byte av befintligt kablage. GK är förutom i Norge även aktiva i stora delar av Sverige och Danmark. GK har driftavtal med sjukhus, större affärsfastigheter och kommunala fastighetsbolag och ett flertal projekt diskuteras för närvarande. Vi för-

väntar oss att detta samarbete skall ge betydande försäljningsvolym under de närmaste åren.

Karlskrona Kommun valde NFO Sinus i ett energieffektiviseringsprojekt för att styra pumparna i råvattensbrunnarna i kommunens vattenverk. NFO-produkternas egenskaper, att kunna installera omriktaren med långa oskärmade kablar, gav tekniska fördelar framför konventionella lösningar. Installationerna beräknas betala sig på drygt ett år. Fler kommuner förväntas genomföra liknande energieffektiviseringsprojekt under 2011 och Karlskrona-projektet är en värdefull referens.

Det finns tydliga tecken på att konjunkturläget förbättrats i övriga Europa, där uppdragats sig möjligheter till flera intressanta affärer för NFO Drives – framförallt i Finland och i Tyskland.

Sammantaget gör detta att styrelsen ser positivt på framtiden i NFO Drives och har för avsikt att ytterligare stärka säljorganisationen i bolaget när ekonomin tillåter. Styrelsen bedömer idag behovet av att göra en nyemission för kapitalanskaffning under 2011 som litet.

**Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.**

**Beträffande händelser under kvartal ett, två och tre hänvisas till avgivna delårsrapporter.**

**Årsredovisning kommer att publiceras tisdagen den 5 april 2011 på bolagets hemsida [www.nfodrives.se](http://www.nfodrives.se).**

**Ordinarie årsstämma hålls i Svängsta torsdagen den 28 april 2011 kl. 11.00.**

**Kvartalsrapport för 2011 beräknas föreligga för Q1 den 13 maj, Q2 den 19 augusti och Q3 den 11 november.**

**Preliminär bokslutskommuniké för 2011 beräknas föreligga den 17 februari 2012.**

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 20100101-20101231**

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Eget kapital</b>
Ingående balans	6 420 110	78 461 300	-64 388 378	-6 862 851	13 630 181
Kostnader för emission			-1 026 162		
Riktad emission 2009	492 400		-492 400		
Riktad emission 2010	6 912 510		2 867 004		9 779 514
Periodens resultat enligt KKR				-10 658 920	-10 658 920
Disp.enligt bolagsstämmobeslut		-71 251 000	64 388 149	6 862 851	
<b>Utgående balans</b>	<b>13 825 021</b>	<b>7 210 300</b>	<b>1 348 213</b>	<b>-10 658 920</b>	<b>11 724 614</b>

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖREGÅENDE ÅR 20090101-20091231**

**Koncernen (1)**

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Eget kapital</b>
Ingående balans	6 420 110	78 461 600	-55 503 655	-12 076 023	17 302 032
Fusionsdifferens		-300	300		
Riktad emission			3 591 000		
Kostnader för emission			-400 000		
Periodens resultat enligt KKR				-6 862 851	-6 862 851
Disp.enligt bolagsstämmobeslut			-12 076 023	12 076 023	
<b>Utgående balans</b>	<b>6 420 110</b>	<b>78 461 300</b>	<b>-64 388 378</b>	<b>-6 862 851</b>	<b>13 630 181</b>

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

## RESULTATRÄKNING

(SEK)

	(1)		(1)	
	20100101- 20101231	20090101- 20091231	20101001- 20101231	20091001- 20091231
	12 mån	12 mån	3 mån	3 mån
Nettoomsättning	8 450 887	8 304 833	2 890 024	2 334 728
Förändring av lager av färdiga varor	9 603	25 581	-8 912	34 127
Aktiverat arbete för egen räkning	195 470	608 162	-387 916	197 879
Övriga rörelseintäkter	0	183 420	0	0
	<b>8 655 960</b>	<b>9 121 996</b>	<b>2 493 196</b>	<b>2 566 734</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Komponenter och förnödenheter	-3 375 252	-4 088 267	-1 017 212	-1 134 074
Övriga externa kostnader	-4 018 783	-4 250 785	-1 434 396	-955 535
Personalkostnader	-6 572 701	-5 449 109	-2 061 832	-1 513 459
Av/nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2 141 229	-2 218 180	-614 782	-521 647
Övriga rörelsekostnader	0	-16 798	0	0
	<b>-16 107 965</b>	<b>-16 023 139</b>	<b>-5 128 222</b>	<b>-4 124 715</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7 452 005</b>	<b>-6 901 143</b>	<b>-2 635 026</b>	<b>-1 557 981</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Nedskrivning av övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	-3 237 137	0	-3 237 137	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	58 895	57 627	17 159	17 161
Räntekostnader och liknande resultatposter	-28 673	-19 335	-707	-13 647
	<b>-3 206 915</b>	<b>38 292</b>	<b>-3 220 685</b>	<b>3 514</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-10 658 920</b>	<b>-6 862 851</b>	<b>-5 855 711</b>	<b>-1 554 467</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10 658 920</b>	<b>-6 862 851</b>	<b>-5 855 711</b>	<b>-1 554 467</b>

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

## **BALANSRÄKNING**

<b>(SEK)</b>	<b>20101231</b>	<b>20091231 (1)</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utvecklingskostnader mm	3 084 293	4 452 483
Patent	550 939	592 858
	<b>3 635 232</b>	<b>5 045 341</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier, verktyg och installationer	30 847	60 865
	<b>30 847</b>	<b>60 865</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2 120 000	6 004 561
	<b>2 120 000</b>	<b>6 004 561</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 786 079</b>	<b>11 110 767</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Varulager m m</b>		
Komponenter och förnödenheter	1 389 758	1 344 222
Färdiga varor	682 694	486 243
	<b>2 072 453</b>	<b>1 830 465</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	1 275 954	1 027 618
Övriga fordringar	719 917	953 658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	738 004	382 021
	<b>2 733 875</b>	<b>2 363 297</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>5 171 785</b>	<b>3 079 086</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9 978 113</b>	<b>7 272 848</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>15 764 192</b>	<b>18 383 615</b>

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

**BALANSRÄKNING**  
**(FORTS.)**

	<b>20101231</b>	<b>20091231 (1)</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	13 825 021	6 420 110
Reservfond	7 210 300	78 461 300
	<b>21 035 320</b>	<b>84 881 410</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Fria reserver	1 348 214	-64 388 378
Periodens resultat	-10 658 920	-6 862 851
	<b>-9 310 706</b>	<b>-71 251 229</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11 724 614</b>	<b>13 630 181</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Checkkredit	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristig låneskuld	0	0
Leverantörsskulder	465 230	781 377
Övriga skulder	692 162	1 199 296
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 882 186	2 772 760
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 039 578</b>	<b>4 753 434</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>15 764 192</b>	<b>18 383 615</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	4 060 000	5 086 110
<b>Ansvarsförbindelser</b>	Inga	Inga

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

## **KASSAFLÖDESANALYS**

(Enl FAR indirekt metod)

	<b>20100101- 20101231</b>	<b>20090101- 20091231</b> (1)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-10 658 920	-6 862 851
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	6 025 788	2 865 603
	<b>-4 633 132</b>	<b>-3 997 248</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4 633 132</b>	<b>-3 997 248</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) resp minskning (+) av		
varulager	-241 987	975 646
kortfristiga fordringar	-607 697	244 168
Ökning (+) resp minskning (-) av		
kortfristiga skulder	-476 736	891 358
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5 959 552</b>	<b>-1 886 076</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar (-)	-701 101	-1 717 892
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar (-)	0	47 181
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-701 101</b>	<b>-1 670 711</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission (+)	8 753 353	3 191 000
Upplåning/amortering, långfristiga lån (+/-)	0	-34 616
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>8 753 353</b>	<b>3 156 384</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 092 700</b>	<b>-400 403</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>3 079 086</b>	<b>3 479 489</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>5 171 786</b>	<b>3 079 086</b>

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

**NYCKELTAL**

	<b>20100101- 20100930</b>		<b>20090101- 20090930</b>	(1)
Omsättning, kr	8 450 887		8 304 833	
Rörelseresultat, kr	-7 452 005		-6 901 143	
Resultat efter finansiella poster, kr	-10 658 920		-6 862 851	
Bruttomarginal, %	-62,84%		-56,39%	
Rörelsemarginal, %	-88,18%		-83,10%	
Nettomarginal, %	-126,13%		-82,64%	
Justerat eget kapital, kr	11 724 614		13 630 181	
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	-83,85%		-27,85%	
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	-84,08%		-27,91%	
Soliditet, %	74,37%		76,45%	
Skuldsättningsgrad, ggr	0,00		0,00	
Räntetäckningsgrad, ggr	370,74		353,94	
Medeltalanställda	9		7	
Investeringar immatr anläggningstillgångar, kr	701 101		1 717 892	
Investeringar matr anläggningstillgångar, kr	0		-47 181	
Vinst per aktie, kr	-0,08		-0,11	
Vinst per aktie, kr efter fulltecknad konv em	-		-	
Eget kapital per aktie	0,08		0,21	
Kvotvärde	0,10		0,10	
Genomsnittligt antal aktier	138 250 206		64 201 103	
Antalet aktier vid perioden utgång	138 250 206		64 201 103	
Antalet aktier vid per utg eft fullteckn konv em	-		-	

**1)** NFO Drives AB har 2009-07-20 genom fusion absorberat sina två helägda dotterbolag NFO Control AB och NFO Invest AB. Årets belopp har därför jämförts med koncernens motsvarande belopp för föregående år.

## **Definitioner**

### **Bruttomarginal**

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

### **Nettomarginal**

Resultat före skatt i procent av omsättningen

### **Justerat eget kapital**

Eget kapital + obeskattade reserver – latent skatt

### **Sysselsatt kapital**

Eget kapital ökat med räntebärande skulder

### **Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital**

Resultat före skatt ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### **Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital**

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital

### **Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen

### **Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital

### **Räntetäckningsgrad**

Resultat före skatt ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader

### **Andel riskbärande kapital**

Summan av eget kapital, minoritetsandelar, uppskjutna skatteskulder samt konvertibla förlagslån som senare konverterats i procent av totala tillgångar.

### **Vinst per aktie**

Nettoresultat i förhållande till antalet aktier vid årets utgång